

**Budapest Főváros X. kerület
Kőbányai Önkormányzat
Alpolgármestere**

**Előterjesztés
a Közjóléti Bizottság részére
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

I. Tartalmi összefoglaló

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolót, amely az előterjesztés 2. melléklete.

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg 7 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókonyhával rendelkező egyesített bölcsődét tart fenn.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről, illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladatokat.

A Bölcsőde 554 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek nappali ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, játszócsoport, sóbarlang, időszakos gyermekfelügyelet). A Bölcsődébe felvett gyermekek 91,9%-a Kőbányán él, 4,5%-a más kerületből érkező, és 3,6%-a vidéken élő lakos. Ez utóbbi esetekben valamelyik szülőt vagy nagyszülőt a munkahelye Kőbányához köti. 2025 májusában a beiratkozási időszakban az intézménybe jelentkező családok gyermekei a férőhelyek 98%-át feltöltötték. Az év közbeni jelentkezés is folyamatos volt, aminek során a szülők előnyben részesítették az online jelentkezés lehetőségét.

A gyermekek és a szülők segítése érdekében 2025 januárjától 2 részmunkaidőben foglalkoztatott pszichológus kezdte meg a pszichológiai ellátást a Bölcsődében. Az intézménypszichológiai ellátás elsődleges célja a prevenció, a gyermekek egészséges személyiségfejlődésének, illetve bölcsődei beilleszkedésének támogatása.

A Bölcsőde továbbra is ellátja a módszertani feladatokat, melynek keretében hatósági ellenőrzéseken vesznek részt, szakmai felügyeletet és segítségnyújtást biztosítanak.

A tavalyi évben is gondot okozott a Bölcsőde számára a hiányzó ételmezésvezetői munkakörök betöltése. A 2025-ös évre is jellemző volt, hogy egyre nehezebben sikerült megtartani a megfelelő minőségű munkaadót, nagy volt a fluktuáció a főzőkonyhák személyzetében. Az elmúlt évben folyamatos volt a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátásban és az ételmezési

és az élelmezési munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke 26,69%-os volt (az előző évhez képest ez 1,71%-kal kevesebb).

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2025. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Az intézmény a beszámolóban részletesen bemutatja a gazdálkodással és az emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatókat.

A Bölcsőde a 2025. évben a feladatait a szakmai program alapján eredményesen, magas színvonalon látta el.


A Bölcsőde szakmai tevékenységének és gazdálkodásának éves értékelése a fenntartó jogszabályban meghatározott feladata.

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 4. pont 4.2. alpontja alapján a Közjóléti Bizottság hatásköre.

II. Döntési javaslat

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2026. június „11.”



Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:



Dr. Szabó Krisztián

jegyző

1. melléklet az előterjesztéshez

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága

.../2026. (VI. 23.) határozata a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolóról

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolót a 2. melléklet szerinti tartalommal elfogadja.



A KŐBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK

2025. évi beszámolója

Készítette: Göncziné Sárvári Gabriella
Intézményvezető

Tartalomjegyzék

Bevezetés	3
I. Működési mutatók	4
1. 2025. évi statisztikai adatok alakulása	5
1.1 Alapellátás adatai	5
1.2 Kerületben élő bölcsődés korú gyermekek száma	6
1.3 Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	8
1.4 Pszichológus ellátás a Bölcsődében	13
1.5 Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	17
2. Szakmai munka ismertetése	19
2.1 Kapcsolattartás a családokkal	24
3. Működés egyéb jellemzői	27
3.1 A gyermekek felvételének rendje	27
3.2 Élelmezéssel kapcsolatos adatok	29
3.3 Szociális támogatások	29
II. Emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók	30
1. A humán erőforrás mutatói a bölcsődék vonatkozásában	30
III. Gazdálkodás	33
1. Gazdálkodás Bölcsőde tekintetében	33
1.1 Bér gazdálkodás	33
1.2 Dologi keret gazdálkodása	34
2. Gazdálkodás Iskolai tálalókonyhák tekintetében	37
2.1 Engedélyezett létszám mutatói	37
2.2. Bér gazdálkodás (iskolakonyhák tekintetében)	39
2.3 Dologi költségvetés	39
IV. Tárgyi környezet	41
1. A gyermekek tárgyi környezete	41
2. A bölcsődékben 2025-ben elvégzett karbantartási és felújítási munkák	41
3. A bölcsődékben 2026-ban megoldandó feladatok	45

Bevezetés

A bölcsőde - amennyiben a szülő/törvényes képviselő igényli - a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátásában nyújt segítséget.

Fontos célunk, hogy a bölcsődéinkben nevelkedő gyermekek boldogok, kiegyensúlyozottak legyenek, a szülők így nyugodtan végezhesék munkájukat nap mint nap. Feladatunk, hogy segítsük az intézményeinkbe felvett gyermekeket a környezeti változásokhoz való rugalmas, minél kevesebb nehézséggel járó alkalmazkodásban.

A bölcsőde komoly családsegítő és preventív funkcióval bír, családbarát intézményként hozzájárul a családok életminőségének javításához, szolgáltatása révén lehetőséget ad a szülőknek a munkaerőpiacon való jelenléthez, valamint csökkenti a hátrányos helyzetből adódó deprivációt.

A gyermekek bölcsődei ellátása során előnyben kell részesítenünk:

- ha a gyermek szülője, más törvényes képviselője munkaviszonyban vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban áll,
- ha rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult a gyermek,
- ha három vagy több gyermeket nevel a család,
- ha a szülő egyedülálló,
- a védelembe vett, vagy veszélyeztetett gyermeket.

Az 1982-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde** (továbbiakban: KEB) *önálló jogi személy, önállóan működő* intézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.

Az alapellátás keretében és az alapellátáson túl nyújtott szolgáltatásaink a gyermekek jólétét, egészséges pszichoszomatikus fejlődését, személyiségük kibontakozását, szocializációját segítik. Minden esetben igazodnak a szülők szükségleteihez, hozzájárulnak a gyermekek családban történő neveléséhez.



(forrás: a pixabay.hu oldala)

A bölcsődei nevelés középpontjában a kisgyermek mellett közvetett módon a kisgyermeket nevelő családok állnak. A családra olyan komplex rendszerként tekintünk, melynek értelmében nem csak a kisgyermek nevelését-gondozását, hanem az egész család támogatását célozzuk meg. Esélyegyenlőséget biztosítunk a különböző szociokulturális háttérrel rendelkező családok gyermekeinek, ezzel csökkenve az esetleges lemaradást.

I. Működési mutatók

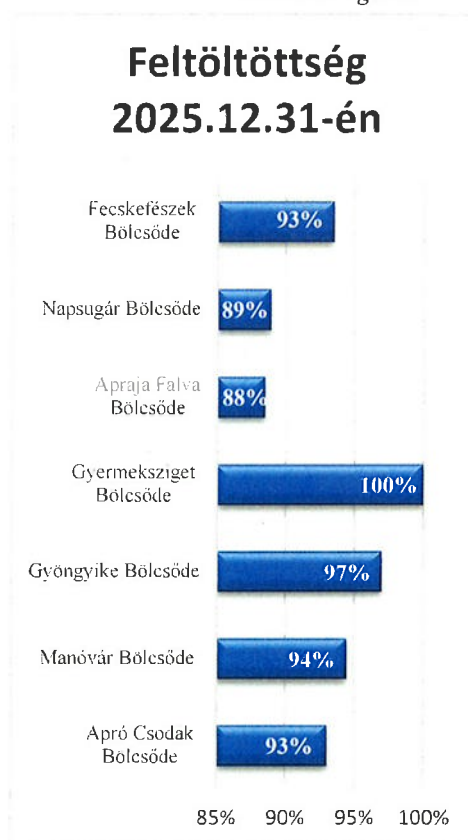
A KEB 7 bölcsődei tagintézményt, valamint 13 iskolai tálalókonyhát működtet. A bölcsődék összes férőhelyszáma: **554 fő**, ami **45 gyermekcsoportból** tevődik össze.

Férőhelyek és feltöltöttség alakulása 2025. 12. 31-én

1. számú táblázat

1. számú diagram

Sor szám	Bölcsőde neve, címe	2025. december 31-én		
		Férőhelyek száma	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %
1	Fecskefészek Bölcsőde	96	64	93%*
2	Napsugár Bölcsőde	72	60	89%
3	Apraja Falva Bölcsőde	96	83	88%
4	Gyermeksziget Bölcsőde	96	72	100%*
5	Gyöngyike Bölcsőde	36	35	100%
6	Manóvár Bölcsőde	80	68	85%
		72**		94%
7	Apró Csodák Bölcsőde	78	65	86%
		72**		93%
Összesen férőhely:		554	447	80%



*Ebben a két bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek gondozását, nevelését végzik. A feltöltöttség számításakor a korai fejlesztett gyermekek 2x vannak számolva, mivel normatíva is duplán jár rájuk és létszámban is kettő főnek számítanak.

** A jogszabály értelmében a megemelt férőhelyek abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek elérte a 24 hónapos kort.

A fenti táblázat a már bölcsődébe járó gyermekek számát mutatja, azonban voltak családok, akik már ki lettek értesítve a felvételtől, de a beszoktatást 2025. december 31-ig nem kezdték még meg.

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára.

Korai fejlesztésben két bölcsődénk vesz részt, - ezekben az intézményekben, ambuláns formában is fogadjuk a gyermekeket (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde). Év közben spontán integrációban minden tagintézményünkben lehet eltérő fejlődésmentű gyermek.

Sóbarlang szolgáltatást minden bölcsődénk biztosít az ellátottak számára, és két bölcsődénk (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde) délután is fogadja a kerületben élő családokat.

Játzócsoporthoz és időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást továbbra is két bölcsődénk nyújt az érdeklődők részére (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).

Egyéb feladatellátás keretében bölcsődéink (Gyöngyike Bölcsőde kivételével) élelmeznek óvodát. Az Apró Csodák bölcsőde az óvodában egy csoportban *reform étkezést* biztosít az erre igényt tartó családok gyermekei részére. A Manóvár bölcsőde a Polgármesteri Hivatal dolgozói számára vendég étkezést biztosít.

1. 2025. évi statisztikai adatok alakulása

1.1 Alapellátás adatai

Az előzőekben látott 1. számú tábla mutatja a 2025.12.31-én engedélyezett bölcsődei férőhelyeinket, valamint az SNI-s gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. Bölcsődei ellátó rendszerünkben továbbra is 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8 fő, Apró Csodák Bölcsőde 6 fő), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes, valamint az újonnan felvett gyermek is betöltötte a 2 éves kort.

A korai fejlesztést biztosító két intézményünkben (a Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében) a felvett gyermekek létszáma soha nem fogja elérni a működési engedélyben szereplő férőhelyek 100%-át.

A 2. számú táblázat tartalmazza a 2025-ös évben figyelembe vehető létszámot, ami a normatíva számítás alapját képezi.

Bölcsődébe járó gyermekek számított létszáma

2025. január 31-i állapot

2. számú táblázat

Sor szám	Intézmény neve	Feladatellátási hely /cím	Tényleges létszám			Számított gyermeklétszám (Le):
			Nem sajátos nevelési igényű gyermekek száma	Sajátos nevelési igényű gyermekek száma	Gyermekek száma összesen:	
1.	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	1106 Bp. Gépmadár utca 15.	39	26	65	91
2.	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	1104 Bp. Mádi utca 127.	64	6	70	76
3.	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	1108 Bp. Újhegyi sétány 5-7.	93	2	95	97
4.	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	1108 Bp. Újhegyi sétány 15-17.	53	21	74	95
5.	Kőbányai Gyöngyike Bölcsőde	1101 Bp. Salgótarjáni utca 47.	31	3	34	37
6.	Kőbányai Manóvár Bölcsőde	1103 Bp. Vaspálya utca 8-10.	70	3	73	76
7.	Kőbányai Apró Csodák Bölcsőde	1105 Bp. Zsivaj utca 1-3.	69	2	71	73
Összesen:			419	63	482	545

A fenti táblázatban látható, hogy a Napsugár, az Apraja Falva, a Gyöngyike, és az Apró Csodák Bölcsődében a működési engedélyben szereplő létszám feletti főkét tudtunk elszámolni. Így összességében 2025 évre 545 férőhely után tudtunk normatívát lehívni a központi költségvetésből.

A jelenlegi jogszabályok szerint bölcsődei normatíva számításának az alapja a minden év január 31-én beíratott gyermekek száma, vagy a működési engedélyben szereplő férőhelyek 80%-a. Abban az esetben, ha a január 31-én beíratott gyermekek létszámát vesszük alapul, az egészséges gyermekek 1 főnek, a „sajátos nevelési igényű”, vagy a „korai fejlesztése indokolt” határozatot kapott gyermekek 2 főnek számítanak a lehívható normatíva összegének meghatározásakor. A normaelszámolás összetettsége miatt a korábbi évek tapasztalatai után a 2025-ös év elszámolásakor is egyesével vizsgáltuk felül a bölcsődéket. A spontán integrációk miatt, az összesítő táblázatban magasabb lett a számított gyermekek száma, mint a szolgáltatói nyilvántartásban szereplő férőhelyszám az sni-s gyermekek dupla normalehívása miatt.

1.2 Kerületben élő bölcsődés korú gyermekek száma

Az alábbi táblázat azt mutatja, hogy Kőbányán hány bölcsődés korú gyermek él a védőnői nyilvántartás szerint, illetve mennyi a várandós kismamák száma.

Védőnői adatok 2025.12.31-én

3. számú táblázat

Védőnői tanácsadó címe	Várandós anyák száma	0-1 éves gyermekek száma	1-3 éves gyermekek száma	Gyermekek száma Összesen
Körösi Csoma S. út 43-51.	103	212	346	558
Kerepesi 67.	44	75	122	197
Szárnyas u.3.	36	65	156	221
Gyöngyike u. 4.	34	50	152	202
Újhegyi sétány 12.	89	140	296	436
Összesen:	306	542	1072	1614

Az utolsó öt év statisztikai adatát összehasonlítva látható, hogy folyamatosan csökken a bölcsődés korú gyermekek száma. (lásd: 4. számú táblázat).

4. számú táblázat

December 31.	Várandós:	0-1 év	0-3év	Összesen:
2021	360	657	1262	1919
2022	387	643	1208	1851
2023	315	642	1156	1798
2024	339	528	1193	1721
2025	306	542	1072	1614

A KEB intézményeibe 2025. december 31-én összesen 447 gyermek volt felvéve. Ez azt jelenti, hogy a védőnői adatokat alapul véve a Kőbányán élő 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek közel 27,06 %-a, kapott bölcsődei ellátást.

A bölcsődéinkbe felvett gyermekek 91,9%-a Kőbányán él, 4,5%-a más kerületből érkező, és 3,6% vidéken élő lakos, de ezekben az esetekben valamelyik szülőt, vagy nagyszülőt munkahelye Kőbányához köti.

Beíratott gyermekek kor szerinti megoszlása

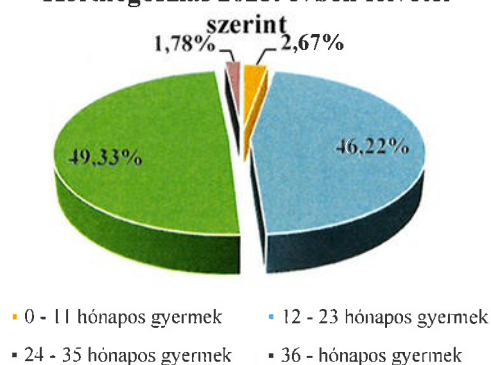
2025 évben összesen 450 gyermeket vettünk fel, akik nagyrészt a szeptembertől kezdődő nevelési évben kerültek be az intézményekbe. A felvettek közel fele betöltötte a 2 éves kort amikor bölcsődébe került, aki megteheti a GYED lejárta után megy vissza dolgozni. Azonban az is szembeűnő, hogy 46 %-ban 1 és 2 éves kor között veszik igénybe a bölcsődei ellátást, aminek oka sok esetben a lakáshitelek törlesztésének szükségessége, ami a GYED extra igénybevételével könnyebb terhet jelenthet egy kisgyermekes család számára.

5. számú táblázat

2. számú diagram

Kormegoszlás 2025. évben felvétel szerint		
Kormegoszlás	Fő	%
0 - 11 hónapos gyermek	12	2,67 %
12 - 23 hónapos gyermek	208	46,22 %
24 - 35 hónapos gyermek	222	49,33%
36 - hónapos gyermek	1	1,78%
Összesen:	450	100%

Kormegoszlás 2025. évben felvétel szerint



A 2025 évi májusi beiratkozást követően a férőhelyek 98%-át feltöltöttük, kerületi szinten szeptembertől 10 üres férőhely maradt. Az év közbeni jelentkezés folyamatos volt, aminek során előnyben részesítették a szülők az online jelentkezés lehetőségét (összesen 150 jelentkezés érkezett be online a 2025-ös évben).

Várólistánkon 2025. december 31-én 26 fő gyermek szerepelt a 4 üres férőhelyre. Közülük 2 fő két év alatti, az ő elhelyezésük az általuk kért bölcsődében férőhely hiány és a korukból adódó jogszabályi megkötés miatt váratott magára. 8 gyermek 2026. januártól kérte a bölcsődét, akiket a szabad férőhelyek alakulásának megfelelően vagy el tudunk helyezni, vagy nem. 7 gyermek kerületen kívüli, ugyan kőbányai kötődéssel rendelkeztek, de a férőhelyhiány miatt az ő felvételük meghiúsult.

3 gyermek édesanyja kistestvérrel volt otthon, így az ő felvételük sem kapott prioritást. 6 gyermek pedig már a 2026. szeptemberétől induló nevelési évre adta le jelentkezését.

1.3. Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Kerületünkben az SNI/korai fejlesztett gyermekek ellátása 25 éves múltra tekint vissza, közel 20 éve már a **Fecskefészek Bölcsődében** működik egy **Korai Fejlesztő Központunk** és 2014. október 1-től a **Gyermeksziget Bölcsődében** is megkezdjük a korai fejlesztést.

Két nagy csoportra oszthatók az ellátásban résztvevő gyermekek:

1. szakértői véleménnyel, szakértői kijelöléssel rendelkező gyermekek – a Pedagógiai Szakszolgálat kizárólag ezen gyermekek fejlesztését végzi
2. preventív ellátásban résztvevő gyermekek, szakértői kijelölés nélkül – a KEB alkalmazásában álló gyógypedagógusok, pszichológusok végzik a fejlesztésüket

A Pedagógiai Szakszolgálat a minimum órák biztosításával látja el a fejlesztésre szoruló gyermekeket, így heti egy illetve két óra elérhető számukra. Emellett a Gyermeksziget Bölcsődébe járó gyermekek, valamint a többi bölcsődébe spontán integrációban ellátott gyermekek részére (ambuláns formában) biztosított a lehetőség a foglalkozásokon való részvételre a bölcsőde alkalmazásában álló gyógypedagógusok által.

Jelenleg a szakértői bizottság kijelölésében kétféle javaslatot tehet az ellátás módjára:

„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”,

„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”.

Az alábbi táblázat a két kategória szerinti létszámeloszlást tartalmazza 2025 évre vonatkoztatva. Két időszakra bontjuk a táblázatok adatait - mivel 2 külön nevelési év látható benne - a gyermekek szeptembertől óvodába távozhattak illetve új gyermekek kerültek felvételre.

6. számú táblázat

Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	Fecskefészek Bölcsőde		Gyermeksziget Bölcsőde	
	2025.01-08 hó	2025.09-12 hó	2025.01-08 hó	2025.09-12 hó
„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	10	6	6	4
„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	19	19	17	20
preventív/ambuláns csoportban ellátott gyermek	36	24	37	18
Összesen:	65 fő	49 fő	60 fő	42 fő

A következő táblázat mutatja, hogy az elmúlt 5 évben hány SNI/korai fejlesztett gyermeket láttak el bölcsődéink. A táblázatból jól látható, hogy mennyire magas az a gyermeklétszám, akik fejlesztést igényelnek, valamint szembetűnő a preventív ellátás ugrásszerű növekedése. Mivel a családok nálunk szembesülnek először a felmerülő problémákkal, nagyon nehéz lelki feladat számukra az elfogadás megélése. Sok esetben a gyermekük fejlesztését szívesen veszik, de nem szeretnék „megbélyegezni” azzal, hogy a szakértői bizottság kijelölést állít ki számukra. Ezt a folyamatot/jelenséget láthatjuk a számokban tükröződni.

7. számú táblázat

		2021	2022	2023	2024	2025
Fecskefészkek Bölcsőde	„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	36	28	19	10	16
	„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	13	27	42	44	38
	preventív/ambuláns csoportban ellátott gyermek	0	33	34	40	60
Gyermeksziget Bölcsőde	„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	36	30	11	6	10
	„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	13	22	34	30	37
	preventív/ambuláns csoportban ellátott gyermek	7	9	9	16	55
Összesen:		105	149	149	146	216

Prevenációs ellátásban azok a gyermekek vesznek részt, akiknek szakértői bizottsági kijelölésük folyamatban van, és emellett fejlődésbeli problémájuk a mozgásfejlesztés, illetve a komplex korai fejlesztés által segíthető. Illetve azok is részt vesznek ebben az ellátási formában, akiknek szülei nem kívánják a szakértői bizottsághoz vinni gyermeküket, de fejlődésük érdekében szükséges a terápia.

A prevenációs ellátás célja, hogy gyermekek lehetőséget kapjanak a készségek kialakítására, az egyéni spontán fejlődésmentet illetve a lassúbb fejlődési tempó mellett érési folyamatok támogatására, biztosítsák a megfelelő és szükséges ingereket, melyek által érik, integrálódik az idegrendszer.

Ebben az ellátási formában hetente 1 alkalommal kerül sor foglalkozáson való részvételre ambuláns formában vagy a Gyermeksziget Bölcsőde valamelyik csoportjába járva bölcsődei nevelési keretek között.

Az ellátás formái:

Részleges integráció

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek. A szobák berendezése a gyermekek szükségleteihez igazodik, ahol szükséges ott elkerített szobasarkok lett kialakítva, de vannak speciális székek, járás segítő keretek, kapaszkodók. Ezek a szobák reggel 8 órától délután 16 óráig vannak nyitva. A rövidebb nyitvatartási idő szülőknek nem okoz problémát, meg tudják oldani. A két szoba napirendje teljesen megegyezik. A fejlesztések délelőtt vannak. A gyógypedagógusok jönnek a gyerekekért és egyéni, páros vagy csoportos foglalkozásra viszik őket. Sok esetben a kisgyermeknevelők is részt vesznek a foglalkozásokon.

Teljes integráció

Fontosnak tartjuk a bölcsődei ellátásban részesülő egészséges gyermekek fejlődésének nyomon követését, szűrését. A spontán integráció elkerülhetetlen és egyre több gyereket érint. Az elmúlt évben is, a bölcsődében dolgozó kisgyermeknevelők több gyermek esetében jelezték a fejlődésbeli elmaradást. Ezek a gyermekek a lehető leggyorsabban bekerültek a korai fejlesztési programba. A teljes integrációban ellátott, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve

autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása sokszor nem zökkenőmentes. Az egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.

Korai fejlesztés:

Egy kisgyermek születése hatalmas öröm a család életében, miközben alapjaiban változtatja meg azt. Az új családtag a mindennapok főszereplőjévé lép elő, hatására a régebbi prioritások és a korábban működő rutinok megváltoznak. Ahogy az új típusú örömök és sikerélmények megjelennek a család életében, úgy a nehézségek, megoldandó feladatok természete is átalakul. Közösségbe bekerülve a szülők szembesülhetnek azzal, hogy az ő gyermekük fejlődése más mint kortársaiké. Nagyon nehéz érzelmi helyzetbe kerülnek ekkor a családok, amit tapintatos, segítő szándékot közvetítő attitűddel igyekszünk megkönnyíteni.

Bölcsődéinkben lévő gyermekek megfigyelése a kisgyermeknevelői jelzések alapján, szülői beleegyezéssel történik. A gyógypedagógusok, pszichológusok látogatása után odafigyelünk a gyermekek további útjának segítésére, mely történhet fejlesztő foglalkozások ambuláns formában történő biztosításával, illetve a kerületi pedagógiai szakszolgálat felé való irányítással. Fontos számunkra a szülőkkel való konzultáció, tanácsadás, megfigyeléseken tapasztalt megbeszélése.

Az alábbi táblázat a KEB alkalmazásában álló gyógypedagógusok által megfigyelt gyermekek számát mutatja.

8. számú táblázat

Megfigyelések száma az Intézményekben	2025. 01-08 hó	2025. 09-12 hó	Összesen
Gyermeksziget Bölcsőde	10 fő	14 fő	24 fő
Apró Csodák Bölcsőde	6 fő	3 fő	9 fő
Manóvár Bölcsőde	7 fő	1 fő	8 fő
Napsugár Bölcsőde	6 fő	7 fő	13 fő
Aprajafalva Bölcsőde	10 fő	6 fő	16 fő
Gyöngyike Bölcsőde	2 fő	3 fő	5 fő
Fecskefészek Bölcsőde	0 fő	0 fő	0 fő
Összesen	41 fő	34 fő	75 fő

A megvizsgált gyermekeket az 9. számú táblázatban megjelenített lehetőségek felé irányítottuk, illetve a megjelölt módokban láttuk el.

Az elmúlt évek alatt végig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk az eltérő fejlődésmenetű gyermekek számára. Célunk, hogy ezen gyermekek is képessé váljanak létszükségleteik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére, minél zökkenőmentesebben megkezdhesék óvodai életüket.

Lehetőség:	2025. 01-08 hó	2025. 09-12 hó
nem igényelt további teendőt, javaslat otthoni teendőkre:	7 fő	6 fő
Csak szakértői bizottság felé továbbítva:	4 fő	4 fő
csak prevenciós ellátásban részesül:	20 fő	7 fő
ismételt megfigyelés szükséges:	0 fő	0 fő
pszichológiai segítségnyújtás felé irányítva:	3 fő	6 fő
szakértői bizottság felé továbbítva +preventív ellátás	7 fő	10 fő
magánterápiára jár	0 fő	1 fő
Összesen:	41 fő	34 fő

Kutyaterápia

Mindkét Korai Fejlesztő Központtal rendelkező bölcsődénkben szervezünk állatasszisztált foglalkozásokat, amik a gyermekek fejlesztését szolgálják. A kutyákat a gyermekek szeretik, könnyen teremtenek velük kapcsolatot. A gyermekek életkoruk és fejlettségük alapján több csoportban vesznek részt a foglalkozásokon. A kutyaterápiás foglalkozások megkezdése előtt az ellátásban résztvevő gyermekeknek egy többlépcsős folyamaton kell keresztülmenniük, hogy kapcsolódni tudjanak az órákhoz. 2025-ben a fenntartó önkormányzat támogatásának köszönhetően az érintett családok a foglalkozások alkalmával jelentős anyagi segítséget kaptak. Ennek keretében a foglalkozásokból 1 500 Ft-ot átvállalt az önkormányzat, a szülőknek így 1 000 Ft-ot kellett fizetniük alkalmanként.



	Gyermeksziget Bölcsőde		Fecskefészek Bölcsőde	
	2025. 01-08	2025. 09-12	2025. 01-08	2025. 09-12
állatasszisztált terápián résztvevő gyermekek száma	19 fő	21 fő	36 fő	24 fő

A kutyaterápiás foglalkozásról egy bemutatóvideó készült, mely levetítésre került a kerület minden bölcsődéjében. A kerületi továbbképzésen a kisgyermeknevelők vettek részt, melynek célja az volt, hogy tájékozódjanak a kutyaterápia működéséről, feltételeiről, kivitelezéséről. A video mellett egy tájékoztató előadásra is sor került minden helyszínen.

Eszközök:

Ebben az évben is számos saját készítésű terápiás célra használható játékkal bővült a fejlesztő szobák eszközkészlete. 2025-ben az elsődleges fókusz az állatasszisztált terápiás játék és eszközkészlet bővítése kapta. Jelentősen növeltük a kutyaterápiára készített játékok körét. Alapvetően egyszerűen elkészíthető eszközök bevezetésére került sor. A teljesség igénye nélkül néhány fotóval illusztráljuk az eszközöket:



Kirándulás sajátos nevelési igényű gyermekek részére:

Mindkét korai fejlesztést végző intézményünk 2025-ben is megszervezte az SNI/korai fejlesztett gyermekek és családjaik részére a már hagyományos kirándulását. A programokat az önkormányzat támogatása mellett tudtuk megszervezni, és a költségeket a családok számára ezáltal minimalizálni.

A **Fecskefészek Bölcsőde** 2 programot szervezett az érintett családoknak. Az egyiket júniusban a Szigetbecsei Állat-és Élményparkba szervezték, míg a másikat ősszel – a sérültek napján - a Fővárosi Állat és Növénykertbe.

A programokra idén is nagy volt az érdeklődés, júniusban 17 család (19 bölcsődés, 3 testvér és 25 szülő és 2 nagymama) vett részt a kiránduláson, míg az ősszel 15 családdal látogattak el a fővárosi állatkertbe. Erre az alkalomra mindig meghívják a felvételt nyert, de még nem beszoktatott, későbbiekben felvételre kerülő, fejlesztést igénylő gyermekeket és szüleiket is.

A kiránduláson részt vevő gyermekek hideg élelmet kaptak a bölcsődétől. A gyerekek nagy izgalommal és lelkesedéssel indultak el reggel, a megérkezést követően nagy örömmel fedezték fel a parkot. Volt aki az állatokat nézte meg elsőként, de hamar észrevették az ugráló várat, a körhintát és a kisvonatozás lehetőségét, ami nagy sikert aratott körükben. Nagyon élvezték, hogy több állathoz is be lehetett menni, megsimogatni vagy megetetni őket.



A **Gyermeksziget Bölcsőde** csapata júniusban látogatott el a Fővárosi Állat és Növénykertbe, illetve bementek az itt található „Hol nem volt” parkba is. Bölcsődénkbe járó korai fejlesztésben részesülő gyermekek szülei és testvéreik mellett, intézményünk kisgyermeknevelői, gyógypedagógusai és a bölcsődevezető helyettes vettek részt a programon. A megnövekedett költségek miatt ebben az évben tömegközlekedéssel utaztak az állatkerthez, ahol a családokkal közösen járták be az állatkert területét, a Barlang Étteremben fogyasztották el az ebédet, a gyerekek még fagyit is kaptak.



1.4. Pszichológus ellátás a Bölcsődében

A gyermekek, a családok és a kollégák segítése érdekében a Kőbányai Önkormányzat 2025 januárjától biztosít a KEB részére 1 fő 8 órás pszichológus státuszt, amit sikerült 2 részidőszakos, igen nagy tapasztalattal bíró szakemberrel betöltenünk.

Belépésüket követően megkezdték az ismerkedést az intézményekkel, a gyermekekkel és a kollégákkal. Ebben az évben a kompetenciakörök és feladatkörök kialakítása, a gyógypedagógusi és pszichológusi feladatfelosztás zajlott. A megbeszéltek szerint a gyermekek fejlődésmentének felmérését gyógypedagógusok végzik, amennyiben szükséges a viselkedéses nehézségek kezelésére pszichológust vonnak be.

Az így megvalósuló együttműködés célja a gyermekek önszabályozásának hatékony megsegítése, a csoport harmonikus működésének támogatása, kialakítása.

Amíg a gyógypedagógiai ellátás fő fókuszában a gyermek és az ő képességeinek fejlesztése áll, addig a pszichológiai munka ilyen kicsi gyermekek esetében mindig családokkal együtt történik, a lélektani munka a szülőn keresztül a gyermekre, illetve a szülő és gyermek közötti kapcsolatra koncentrál. Ebből kifolyólag a legtöbb időt a szülőkkel folytatott konzultációkra, nevelési tanácsadásra fordították, melynek legfőbb célja a szülői kompetenciák és erőforrások mobilizálása és erősítése. Hisznek abban, hogy igazán hatékony pszichológiai ellátás csak triadikus rendszerben, a szülő-gyermek- kisgyermeknevelő/szakember együttműködésével valósulhat meg.

Minden bölcsődei csoportban végzett gyermekmegfigyelést a kisgyermeknevelőkkel folytatott szakmai megbeszéléssel zártak. Ezeken az alkalmakon közösen áttekintették a tapasztalatokat, és együtt keresték a gyermek viselkedése mögött meghúzódó, sokszor összetett tényezők lehetséges értelmezését és megoldási irányait. A szakemberek közös gondolkodással és ötleteléssel igyekeztek meghatározni, mi jelenthet hatékony támogatást a gyermek számára, illetve milyen eszközök segíthetik a kisgyermeknevelőt a bölcsődei mindennapok során.

A bölcsődei megfigyelés tapasztalatairól minden esetben visszajelzést adtak a szülőknek egy újabb konzultáció keretében. Ezen a megbeszélésen – szükség esetén – áttekintették a további ellátási lehetőségeket is. Ezek formái a következők lehetnek: további szülői konzultáció, szülő-gyermek konzultáció, a gyermek egyéni vagy csoportos ellátása, illetve más intézményen kívüli ellátási forma megajánlása.

11. számú táblázat

A mellékelt táblázatban látható, hogy 2025-ben 69 családnak nyújtottak pszichológiai ellátást, ami két esettől eltekintve nem egy szülővel folytatott konzultációt jelent, hanem egy akár hónapokon átívelő pszichológiai folyamatot, több szülőkonzultációval, bölcsődei megfigyeléssel és pedagógus konzultációkkal. A kisgyermeknevelő kollégákkal folytatott konzultációkon túl több olyan esetük volt az év során, ahol szükség volt a gyógypedagógus kollégákkal folytatott konzultációra, együttműködésre is, tőlük eseteket vettek át vagy nekik eseteket továbbítottak.

2025-ben pszicho diagnosztikai folyamatban résztvevő gyermekek, majd konzultáción részt vevő családok száma:

Intézmény	2025. 01-08. hó	2025. 09-12. hó	Összesen
Gyermeksziget Bölcsőde	12	10	22
Apró Csodák Bölcsőde	3	2	5
Manóvár Bölcsőde	7	2	9
Napsugár Bölcsőde	8	2	10
Aprajafalva Bölcsőde	4	4	8
Gyöngyike Bölcsőde	3	0	3
Fecskefészek Bölcsőde	5	7	12
Összesen:	42	27	69

Pszichológiai diagnosztika a bölcsődében:

A bölcsődepszichológiai ellátás folyamatában nem került sor a gyermek klasszikus értelemben vett pszichológiai vizsgálatára. Minden beérkező nyilatkozat kapcsán sor került viszont a szülővel folytatott problémafeltáró beszélgetésre, anamnézis felvételére. Azokban az esetekben, ahol a gyermek viselkedése, önszabályozási problémái mögött idegrendszeri éretlenséget is valószínűsítettek, felvételre került a szenzoros -és mozgásos élmények kérdőíve, illetve egy-egy esetben a gyermekviselkedési kérdőív a szülővel. A gyermeket bölcsődei csoportjában, társas interakcióiban, illetve esetenként szülő-gyermek konzultációban figyelték meg, velük a

megfigyelésen túl semmilyen pszichológiai tesztbateriát nem vettek fel. Tehát a szülővel folytatott beszélgetés és kérdőívek felvétele, illetve a gyermek megfigyelése képezték a bölcsődepszichológiai ellátás diagnosztikai fázisát, ami kijelölte szükség esetén a pszichológiai ellátás irányát.

Szülővel folytatott konzultációk tapasztalatai:

A leggyakoribb probléma, amikkel a szülők hozzájuk érkeznak, a gyermek magatartási problémája, ami a legtöbb esetben otthon jelentkezik hangsúlyosabban, de gyakran jelent nehézséget a kortársközösséghez, kisgyermeknevelőkhöz, valamint a bölcsőde szokás és szabályrendszeréhez való alkalmazkodásban is. Hátterében sok esetben idegrendszeri éretlenségből adódó szenzoros feldolgozási zavar áll, ami hatással van a gyermek érzelem- és önszabályozására, valamint a következetes, a gyermek személyiségéhez és igényeihez igazodó határt szabó szülői nevelési attitűd hiányosságai érhetők tetten. Gyakori problémát jelent a szobatisztasággal kapcsolatos nehézség, széketvisszatartás is, aminek hátterében gyakran a szülő és gyermek közötti kapcsolati, illetve kontrollproblémák, vagy a nem megfelelő szobatisztaságra szoktatás állnak. Egyre gyakoribb az étkezési probléma is. Ezen kívül egyre több az olyan esetük is, ahol a gyermek problémáinak hátterében a szülők közötti megromlott kapcsolat áll, ahol a gyermek a szülők közötti harc eszközévé válik, az ő rossz megküzdési módjaiknak az áldozata.

Az előbb felsorolt problémák sajátosságaiból adódóan a leggyakoribb megoldási mód, amire szükség van, az a szülővel folytatott nevelési tanácsadás az életkori sajátosságokról, a dackszak velejáróiról, a keretek és szabályok, valamint a napirend következetes kialakításának és tartásának segítése, illetve a szülő gyermek közötti biztos kötődés, biztonságot nyújtó szeretetkapcsolat és elfogadás támogatása.

A szülők támogatására szeptembertől **szülőcsoportot** indítottak a Gyermeksziget, illetve a Fecskefészek Bölcsődékben, melynek célcsoportja első körben a speciális igényekkel élő gyermekek szülei voltak. A Gyermeksziget Bölcsődében a gyógypedagógus kollégák által szervezett szülői értekezleten, személyes bemutatkozás keretében, a Fecskefészek Bölcsődében pedig a kisgyermeknevelők és a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat X. Kerületi Tagintézménye kollegáinak segítségével juttatták el a szülőknek a csoportra hívogató tájékoztató levelüket. Az 5 másik intézményben pedig a bölcsődevezetők, illetve kisgyermeknevelők segítségével juttattak el levelükkel az érintett családokhoz.

Mivel minden igyekezetük ellenére a Fecskefészek Bölcsődében tervezett csoportra 2, a Gyermeksziget Bölcsődében tervezett csoportra pedig csupán 1 szülő jelentkezett a 7 intézményből, ezért kellő számú jelentkező hiányában a csoportokat nem tudták elindítani. Mindhárom jelentkező szülőnek az egyéni konzultáció lehetőségét ajánlották fel.

A kisgyermeknevelők támogatása:

Mivel a gyermekek sikeres bölcsődei beilleszkedésének és jóllétének kulcsa a kisgyermeknevelők attitűdjében, illetve kiegyensúlyozott személyiségében rejlik, ezért pszichológusaink figyelnek a dolgozók mentálhigiénés támogatására. Bölcsődei megfigyeléseik alkalmával igyekeztek pozitív visszajelzésekkel hivatásszemélyiségüket erősíteni, és bizalmat, valamint egyenrangú partneri, kollegiális kapcsolatot kiépíteni.

Azt tapasztalták, hogy egyre kevesebb a neurotipikus gyermekek száma, és megsokasodtak az eltérő fejlődésmenetű, impulzív, szabad játékhelyzetekben lézengő gyermekek, akiknek gondozása, nevelése egyre nehezebb terhet ró a kisgyermeknevelőkre. Fontos volt, hogy a kisgyermeknevelők igényeire reagáljanak, ezért szeptemberben kérdőívet szerkesztettek, amiben több lehetőség közül választva, illetve igény esetén saját ötleteket hozva dönthettek arról, milyen pszichológiai segítséget tartanának hasznosnak.

A nagy számban visszaérkezett kérdőíveket kiértékeltek. Annak az eredménye alapján a legnagyobb igény a saját intézményben tartott csoportos esetmegbeszélésre, valamint edukációra volt. Így első körben a csoportos esetmegbeszélők megvalósulását kezdték átgondolni.

Az első esetmegbeszélő csoport megtartására november második felében került sor a Fecskefészek bölcsődében. 2026 januárjától pedig a többi bölcsődevezetővel előre egyeztetve folytatják az esetmegbeszélők tartását. Ezeknek a csoportos alkalmaknak elsődleges célja az, hogy a kisgyermeknevelők érezzék, nincsenek egyedül a nehézségekkel, közösen gondolkodjanak a gyermekkel kapcsolatos történésekről, próbálják megérteni a gyermek viselkedése mögött álló okok összefüggéseit, illetve közösen keressék a lehetséges megoldási módokat, a saját jó gyakorlataik, tapasztalataik egymással való megosztása által.

Kihívások és tanulságok:

A pszichológus szerep, jelenlét és szemlélet megértése és elfogadása a bölcsődékben még kialakulóban van, a pszichológiai munka integrálása a bölcsőde mindennapi működésébe még sok finomhangolást igényel. A közös munka során merülnek fel a különböző együttműködési kérdések, kompetencia határok, etikai kérdések, azzal kapcsolatban, hogy mi a feladata a bölcsődei pszichológusnak.

Az intézménypszichológiai ellátás elsődleges célja a prevenció, a gyermekek egészséges személyiségfejlődésének, illetve bölcsődei beilleszkedésének támogatása lenne. Ennek keretében, az eddigi tapasztalatok szerint időkeretük korlátozottsága, az ellátás sajátosságai okán a rövid tanácsadási folyamatok (maximum 8-10 alkalom) vállalhatók felelősséggel, hosszabb terápiás folyamatok nem. A tanácsadási folyamat abban különbözik a hosszú terápiától, hogy általában megoldásfókuszú, az egyén erősségeire, erőforrásaira fókuszál, és a problémákkal való hatékonyabb megküzdést támogatja.

Jövőbeni irányok és tervek:

A jövőben a családok komplex ellátásán túl, szeretnék a prevenció szemléletet tovább erősíteni a rendszeresebb esetmegbeszélők, nevelői workshopok, szakmai napok szervezésével.

A kezdő év elsősorban a megalapozás, kapcsolatépítés és bizalomépítés időszaka volt, ami stabil alapot teremthet a következő évek szakmai munkájának elmélyüléséhez.

1.5. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

Játszócsoport

Játszócsoport szolgáltatásunk a kőbányai családok számára az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3) érhető el. A Játszócsoportban az 1 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják kollégáim 9.⁰⁰-13.⁰⁰ időszakban. A délelőtt során a szülők a bölcsőde nyújtotta ideális feltételek mellett kapcsolódhatnak be gyermekeik játékába. A szolgáltatást igénybe vevő szülők és gyermekeik Kőbányán élnek. Játszócsoport-szolgáltatásunk célja az is, hogy a szülők betekintést nyerhessenek a bölcsőde mindennapi életébe.



- A szolgáltatás igénybevétele bejelentkezéssel történik.
- A játszócsoportban meghatározott napirend van, mely lényeges pontjaiban illeszkedik a bölcsődei csoportok napirendjéhez.

A szolgáltatást térítési díj ellenében lehet igénybe venni, kivéve nagycsaládos kártyával rendelkezők. 2025-ben egyik bölcsődénkben sem volt erre igény.

A szolgáltatás óradíja: bruttó 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: bruttó 539,75 Ft/adag

A szolgáltatást igénybe vevők száma 2025. évben:

12. számú táblázat

Játszócsoport	Család	Gyerek	Óraszám
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	41	41 fő	917
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	16	16 fő	161
Összesen:	57	57 fő	1078

A szolgáltatás éves bevétele:

Az alábbi táblázat tartalmazza 2025-re vonatkozóan telephelyenként a bruttó bevételeket.

13. számú táblázat

Játszócsoport	Étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
Apraja Falva Bölcsőde (2025.01.01-12.31.-) (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	214 215 Ft	366 800 Ft	581 015 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (2025.01.01- 12.31.) (1105 Zsivaj u. 1-3.)	19 623 Ft	64 400 Ft	84 023 Ft
Összesen:	233 838 Ft	431 200 Ft	665 038 Ft

Időszakos gyermekfelügyelet

Ezen szolgáltatásunk is ugyanabban a két bölcsődében vehető igénybe, ahol a játszócsoport. A kialakított helyiség egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a bölcsőde vezetőjénél. A szülők ezt a szolgáltatást hétfőtől péntekig nyitvatartási időben vehetik igénybe. Azok a családok éltek ezzel a lehetőséggel, akik az alapellátásba nem kerülhettek be, mert anya nem dolgozik, vagy csak hetente 1-2 alkalommal igénylik az ellátást. A szolgáltatást igénylő családok gyermekei szülővel történő beszoktatás után vehették igénybe az előre megbeszélte időszakot. **A szolgáltatás olyan népszerű, hogy igen hamar várólista alakul ki.** Egyik intézményben sem áll rendelkezésre külön kisgyermeknevelői státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez. A szülők a szolgáltatást a két érintett bölcsődében bruttó 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe. Az étkezés napi díja 932,18 Ft (reggeli: 176,53 Ft; tízórai: 85,09 Ft; ebéd: 539,75 Ft; uzsonna: 130,81 Ft).



14. számú táblázat

Időszakos gyermekfelügyelet	Család	Gyerek	Óraszám
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	15	15 fő	1591
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	18	18 fő	802
Összesen:	33	33 fő	2393

Az alábbi táblázat mutatja a 2025. évi bruttó bevétel összegét.

15. számú táblázat

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj	Étkezési díj
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	1591	636 400 Ft	341 350 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	3743	1 497 200 Ft	560 015 Ft
Összesen:	5 334	2 133 600 Ft	901 365 Ft

Sóbarlang

Minden bölcsődénkben működik sóbarlang, melyeket elsősorban a bölcsődébe felvételt nyert gyermekek látogatnak a szülők írásos hozzájárulását követően. Öt bölcsődében a gyermekeknek térítésmentesen ősztől tavaszig rendelkezésre áll „Somadrin” sószoba, mely tengeri sós levegőt idéző, felső légúti betegségek megelőzését szolgáló, asztmatikus tüneteket enyhítő, gyógyhatású preventív jellegű szolgáltatás, két helyen pedig himalájai sőtéglák beépítésével hoztak létre természetes sós klímát. Ebben a két bölcsődében (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde) térítési díj ellenében, meghatározott napokon kerületben élő kisgyermekes családok is igénybe vehetik a szolgáltatást.

2. Szakmai munka ismertetése

Módszertani feladatok:

A Magyar Bölcsődék Egyesületének (továbbiakban: MBE) a módszertani feladatok ellátására kötött szerződése határozatlan időre szól és a klasszikus illetve mini bölcsőde mellé a családi bölcsődék munkájának a kontrollja is a feladatkörébe került.

A KEB 2025-ben is ellátta Budapest pesti kerületeinek és Pest vármegye pesti oldalának, valamint Heves vármegye településeinek módszertani bázisintézményi feladatait.

Az Egyesület munkáját intézményünkben 4 fő szakértő segíti, hatósági ellenőrzéseken veszünk részt. Ezen felül a szakmai felügyelet, segítségnyújtás tartozik a feladataink közé. Szakmai látogatásokat szervezünk és e-mailen, telefonon is tartjuk velük a kapcsolatot.

Ebben az évben kétszer voltak a Korai fejlesztő központban látogatáson vidékről: Szegedről és Szombathelyről. Az Apraja Falva Bölcsődében 4 alkalommal voltak kolléganők tapasztalat cserén, ahol az egész napos ellátást nézték meg, a dajka munkakörrel kiegészítve.

Nagy szakmai elismerés, hogy a területünkhöz tartozó intézmények a miénket tekintik példának saját munkájukhoz.

Bázis intézményként feladatunk módszertani értekezlet/értekezletek lebonyolítása. Ebben az évben egyszer tartottunk értekezlet az Újhegyi Közösségi Házban és egyszer közösen a budai Bázis intézménnyel.

Kerületi szakmai munka:

Hitvallásunk az, hogy a bölcsőde, kisgyermeknevelő/pedagógus feladata a rájuk bízott kisgyermek testi – lelki jólétének biztosítása, nevelése, gondozása, fejlődésükhöz segítő támogatás biztosítása a szülő távollétében. Bölcsődei munka középpontjában a gyermek áll. Minden, ami őt körülveszi, hatással van személyiségének fejlődésére.

A fejlődésük minőségét a csoportban két tényező befolyásolja. Az egyik az gyermeket körülvevő lehetőségek, játékok (tárgyi környezet), a másik a stabil, kiegyensúlyozott személyi környezet, a csoport légköre, harmónia. Törekvésünk, hogy ezen feltételeket maximálisan biztosítsuk minden intézményünkben, szakmai támogatást nyújtunk kisgyermeknevelőink számára. Ennek érdekében különböző programokat, továbbképzéseket szervezünk, az szakmai fejlődésük érdekében továbbképzések elvégzését támogatjuk. Házi továbbképzések, beszélgetések, értekezletek keretében rendszeresen és folyamatosan képezzük magunkat. A tanulmányaikat folytató kolléganők folyamatosan beszámolnak az aktuális tudományos értekezésekről, az iskolában hallott szakmai előadásokról.

Feladatunknak tekintjük, hogy szakmai tudásunkkal, tapasztalatainkkal segítsük, támogassuk a családokat, mentálhigiénés módszerekkel, napi beszélgetésekkel erősítsük a szülői kompetenciákat. Rendszeresen megtartott szülőcsoportos beszélgetéseinket a szülők számára érdekes témákkal, az aktuális nevelési élethelyzetekre való felkészítéssel tesszük színessé. Ha szükséges, egyéni beszélgetéseket kezdeményezünk a szülőkkel, és előre egyeztetett időpontban szűk körű tanácsadást, támogatást is nyújtunk.

Ellenőrzést, értékelést, nagyon fontosnak tartjuk, hiszen ettől erősödik a magunkról alkotott pozitív kép, önbizalmunk nő, munkánk jobb minőségű, hatékonyabb lesz.

A kisgyermeknevelők motiváltságának részét képezi a visszacsatolás is. Nem csak a pozitív, hanem probléma esetén negatív visszajelzés is szükséges a fejlődéshez. A probléma jelzésénél nagy hangsúlyt kell fektetni arra, hogy a jelzés pozitív irányba lendítse a szakembereinket. A kontroll stabil, előre látható környezetet teremt.

Intézményeinkben továbbra is videó felvételeket készítünk, hogy oktatásokra, belső továbbképzésekre vigyük el a szakmai munkát, melyből minden résztvevő tovább tud építkezni.

Kisgyermeknevelőink meleg, szeretetteljes odafordulással, a gyermekek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik fejlődésüket. Érvényesül az egyik legfontosabb módszertani alapelv: az egyéni bánásmód. Mindannyiunk közös célja egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni.

Lépéseink a bölcsődés gyermekeket érő digitális hatások terén:

Célul tűztük ki, hogy a bölcsődés korosztályban ellensúlyozó lépéseket tegyünk a digitalizáció hatásaival szemben. Az a tapasztalatunk, hogy a digitális gyermekkor már a bölcsődében megkezdődik, és a szülők, szakemberek tudatos használata és felkészültsége jelenti a megoldást. Szülő edukáció nélkül nem tudunk hatékonyak, lenni a káros hatásokkal szemben. Ehhez azonban kisgyermeknevelőinket érzékenyíteni kell a témában, illetve megfelelő tudással kell felvérteznünk őket. A család és a kisgyermeknevelők, mint kompetens példaadó, szokáskialakító személyek tudnak a gyermekeknek támogatást, védelmet és követhető mintát nyújtani.

Mindezek megvalósulása érdekében tett lépéseink:

1. Kisgyermeknevelőink részt vehettek a témára épülő házi továbbképzésben, hogy szakmai tudásukat bővíteni tudják, illetve, hogy a csoportjaikba járó gyermekek szüleinek aktuális információkkal, nevelési tanácsokkal tudjanak szolgálni.
2. Plakát készítése a témában: 2025 tavaszán elkészült egy tájékoztató plakát a családok számára, mely az intézmények átadóiban került kifüggesztésre, azzal a céllal, hogy segítse a családok médiatudatos ismereteinek kialakítását, bővítését, elmélyítését.
3. Digitális házirend készítése





2025 őszén elkészült digitális házirendünk, mely a szülők és a dolgozók intézményen belüli eszközhasználatát keretezi.

Tapasztalataink szerint a szülők gyakorta a beszoktatás ideje alatt akár a csoportszobán belül is telefonhasználatot kapcsolatos tevékenységet végeztek. Jellemzően reggelente eszközhasználó gyermekek érkeztek a bölcsődébe, délután eszközhasználó szülők vették át a gyermekeiket. Mindezen tapasztalatok vezettek a digitális házirend igényéhez és kidolgozásához, melynek célja, hogy segítse és támogassa a szülők tudatos médiahasználatának kialakítását, saját tevékenységük megszervezését. A családok számára szükséges az intézményi támogatás, a család és az intézmény összefogása, együtt dolgozása a gyermekek fejlődése, helyes szokásrendszerének kialakítása érdekében.

Mindehhez a dolgozók személyes példaadása is elengedhetetlen, illetve a házirend a dolgozók érdekeit, munkavégzését és szabadidejét is védelmezi.

Az elkészült plakátok minden kerületi bölcsőde minden átadójába kifüggesztésre kerültek, valamint honlapunkon és Facebook oldalunkon is elérhetőek.

Főiskolai tanulmányok:

Kerületünkben mindig örülünk annak, ha valaki főiskolai tanulmányokat végez, hiszen a minőségi kisgyermekellátásban elengedhetetlen feltétel a mai kor követelményeinek megfelelő szaktudás, a magasan kvalifikált szakemberek jelenléte. Az önképzés, az egész életen át tartó tanulás pozitív hatást gyakorol az egyén életpályájának alakulására, szakmai ismereteire.

Ebben dolgozóinkat a lehetőségünkhöz mérten mindig támogatjuk. Jelenleg 25 fő végzi tanulmányait különböző főiskolákon, különböző szakokon, 1 fő jár mesterképzésre és 4 fő szakirányú továbbképzésen vesz részt.

Pedagógusminősítés:

Minősítő eljárásban 2025-ben nem vett részt senki, viszont 3 fő jelentkezett a 2026-os évi minősítő eljárásra. Ők a portfóliójukat a határidőig feltöltötték, a minősítő eljáráshoz az időpontokat megkapták. A vizsgájukat sikeresen teljesítve lépnek PED II. fokozatba.

KJT szerinti gyakornokok:

A 2025-ös évben 3 kisgyermeknevelőnek volt gyakornoki idő kijelölve, mindhárman sikeres minősítő vizsgát tettek a közalkalmazotti minősítési eljárás szerint. Gyakornoki idejük alatt sokat fejlődtek, magabiztosabbak lettek a munkájukban.

2025. évi házi továbbképzések:

Belső továbbképzések, beszélgetések, értekezletek keretében rendszeresen és folyamatosan képezzük magunkat.

A 2025-ben folytattuk hospitálásként egymás bölcsődéinek látogatását. Minden hónapban egy adott téma kijelöléssel megfigyeléseket végzünk. Kisgyermeknevelőink látóköre szélesedik, ötleteket meríthetnek a látottakból. Szakmai tudásuk, kompetenciájuk erősödik egy-egy ilyen alkalommal.

2025 szeptemberében célként tűztük ki egy kerületi sajátosságokat, szakmai elveket tartalmazó szakmai protokoll elkészítését. Szándékaink szerint ez megkönnyíti az újonnan érkező kollégákat, a pályakezdőket abban, hogy gyorsabban, könnyebben sajátítsák el a helyi adottságokat. Ehhez kilenc munkacsoportot hoztunk létre különböző témákban. Minden csoport koordinátora egy-egy bölcsődevezető, egy gyogyepedagógus és az intézményvezető. A csoportok munkájában minden bölcsődénkből legalább 1 fő részt vesz. Ma már látszik, hogy ez nagyon jó színtere a szakmai együtt gondolkodásnak, a vitás, vagy bizonytalanságot okozó kérdések megvitatásának. A szakmai anyag várhatóan 2026 nyarán készül el.

Kőbányai intézmények munkacsoportja:

Az idei évben részt vettünk a kőbányai intézmények egyeztetésén, ahol Nevelési – oktatási javaslatokat fogalmaztunk meg közösen. A munkacsoportban képviseltették magukat a Kőbányai Egyesített Bölcsődék, a Kőbányai Egyesített Óvodák, Védőnői Szolgálat, Bárka Humánszolgáltató Központ Gyermejkölési Szolgálat, a Kőbányai Igazgatók Munkaközössége és a CIKK Egyesület munkatársai.

A kerekasztal beszélgetésen problémák azonosítására került sor. Megállapodtunk abban, hogy a digitális világ minden területen jelen van az életünkben. Abban is megállapodtunk, hogy kikerülni nem lehet, de meg kell vizsgálni a gyermekek fejlődésére kiható hatásait. Több probléma is azonosításra került, de a digitális eszköz használat már a bölcsődés korú gyermekeknél is jelen van, ezért számunkra ez volt ebben a munkacsoportban a legfontosabb téma, mert a mi korosztályunknál nagyon sok „alapkö” van, mely a későbbi évekre is kihatással van.

Fontos hogyan állunk a problémához és hogy milyen lehetőségekkel tudunk segíteni, javítani a kialakult rossz szokásokban. Fontos a szülők megnyerése, edukációja arra, hogy mire és főleg mennyit használják a mindennapokban a digitális eszközöket, mennyire következetesek ebben. A mozgás nagyon fontos ebben az életkorban. Kiemelt feladatként fogalmaztunk meg a kisgyermeknevelőink érzékenyítését, a családok támogatását. Igyekszünk jó gyakorlatokat kidolgozni, aminek részeként már elkészítettünk egy digitális házirendet, illetve egy infokommunikációs plakátot, melyet minden bölcsődénkben, a honlapunkon elérhetővé tettünk a szülők részére. A 2026-os évre meghatároztunk feladatokat, családi programokat, ami ellensúlya lehet a digitális eszközök hatásának. Jó volt a munkacsoportban képviselni a bölcsődés korosztályt, közösen gondolkodni a lehetőségeinkről, lehetséges feladatokról.

Szakmai könyvtár:

A folyamatos szakmai fejlődést kiemelten fontosnak tartjuk, ezért a mindenki számára a KEB központjában elérhető szakkönyvtárunk állományát 2025-ben is tovább gyarapítottuk 27 db új könyvvel. Az újonnan beszerzett kiadványokról frissített tájékoztatót küldünk a bölcsődék részére, hogy valamennyi kolléga megismerhesse a rendelkezésre álló szakirodalmat. Örömmel tapasztaljuk, hogy a könyvkölcsönzés iránti érdeklődés folyamatosan növekszik. Emellett továbbra is beszereztük a különböző szakmai folyóiratok kiadványait, ezzel is biztosítva a szélesebb szakmai kitekintést, más intézmények gyakorlatának megismerését, valamint saját munkánk minőségi fejlesztésének támogatását.



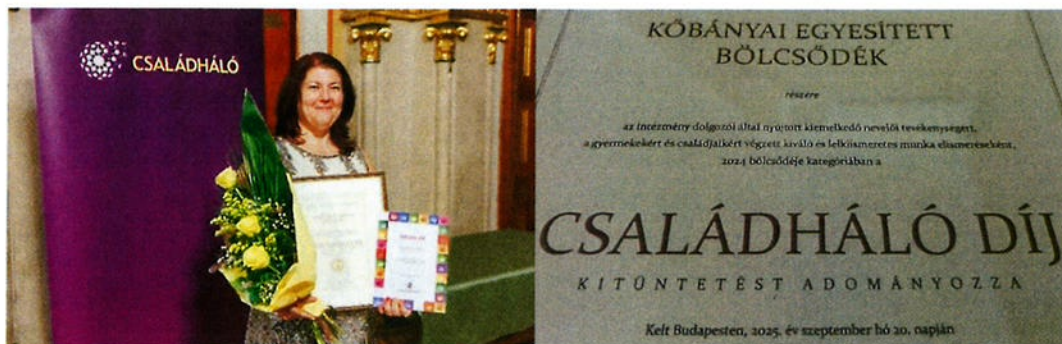
Bölcsődék Napja:

A Bölcsődék Napja rendezvényünket a Lázár Lovasparkban tartottuk meg. Négy bérelt busszal érkeztünk a helyszínre, ahol a nap folyamán megtekinthettük a múzeumot és egy lovas bemutatót is. Átadásra kerültek a KEB saját alapítású elismerései, amit munkatársaim mindig izgatottan várnak, és együtt örülünk a díjazott kollégákkal. A vidám délelőttöt követően egy ízletes ebéddel koronáztuk meg a napot.



Elismerés az Intézménynek:

A Családháló Alapítvány által meghirdetett „Az év bölcsődéje” elnevezésű díjat ebben megnyerte Intézményünk. Ez nemcsak egy elismerés - ez visszajelzés arról, hogy amit minden nap szívvel-lélekkel teszünk, annak értelme van. Ez a díj nemcsak a miénk, hanem minden szülőé és kisgyermeké, mert részesei a mindennapjainknak.



2.1. Kapcsolattartás a családokkal

A hagyományok minden közösség életében így nálunk is nagy jelentőségűek. Fontos feladatnak tekintik bölcsődéink a szülőkkel való jó partneri kapcsolat kialakítását. Sokféle ötlettel a tarsolyukban invitálják a kisgyermeknevelők a szülőket. Szinte minden szülő részt vett a közös rendezvényeinken, amik rendszeresen nagyon jó hangulatban teltek.

A Gyöngyike Bölcsőde szeptemberben szőlő szüretet rendezett az udvaron. Buzgón serénykedtek az asztalok körül a gyerekek, a szőlőszemek belekerültek a darálóba, és az apró szájakba is. A gyermekek a darálással is megpróbálkoztak, kisebb-nagyobb sikerrel bírták erővel tekerni.



Októberben „Tökös” délutánt tartottak az udvaron, ahol kézműveskedés, tökös kekszgolyó készítés és gipszfestés volt a repertoárban. Tökökkel díszítették fel az udvart, és ügyességi játékokat is kipróbálhattak a gyerekek. Sült tökkel, teával, szendvicssel és péksütiel kínálták meg a résztvevőket.



Kreatív programként „Tök jó napot” tartottak a családoknak a Fecskefészek Bölcsődében is. Az eseményt délután fél 4-től hirdették meg, de mindenki akkor csatlakozott be, amikor tudott. Lehetett tököt faragni, kukoricát morzsolni, ragasztani, célba dobni, terméseket keresni. A konyhai dolgozók tököt sütöttek, zsíros kenyeret kentek, teát kínáltak. Az elkészült töklámpást haza lehetett vinni, de sokan itt hagyták az udvaron dísznek.



Gyermeknap:

A gyermeknapot 2025 májusában/júniusában egy nyitott szombat délelőtti rendezvény keretén belül ünnepelték bölcsődéink. Az ünnepség minden bölcsődében nagy sikert aratott, a játszókerteket feldíszítették, vagy a kedvezőtlen időjárás miatt a szobákban tartották. Így várták a kicsiket és nagyokat. Az elmaradhatatlan ugrálóvárnak nagyon örültek a gyermekek. Sétálgatott óriásbáb, aki édességgel, vagy friss zöldség darabokkal kedveskedett a gyermekeknek, volt lufihajtogatás, arcfestés, kreatív tevékenységek (rajzolás, festés, gyurmázás, horgászás).

A konyhai dolgozók limonádét, üdítőt kínáltak, valamint pogácsát sütöttek, volt gyümölcs, percc, lángos a családok számára. A büfében ingyen kapott mindenki zsíros kenyeret zöldséggel, illetve minden gyermek kapott 1-1 kisdobozos üdítőt és csokiszeletet. A szombat délelőtt így az egész családnak nyújtott egy feledhetetlen élményt.



Adventi készülődés:

Hagyomány szerint bölcsődéink közös kreatív délutánokat szerveztek a szülőkkel, így készülődnek a karácsonyra. Sok család részt vett a közös készülődéseken, amelyek nagyon jó hangulatban teltek, megalapozták ezzel a közelgő ünnepeket.

A mézeskalácssütést nagy lelkesedéssel fogadták a gyermekek is. A begyúrt tésztát szaggatták, formázták, díszítették a kisgyermeknevelők és a szülők segítségével. A bölcsőde konyhájában a tésztát kisütötték, amit a gyermekek megkóstoltak, illetve saját alkotásaikat hazavitték. Kínáltunk nekik gipszfestést, mézeskalács-sütést, koszorú, vagy asztali dísz készítést, ragasztást, mécsesstartó készítését bébiételes üvegből. Jó volt látni, hogy anyukák, apukák egyaránt aktívan tevékenykedtek, kicsit kizökkenve a hétköznapi gondokból és ráhangolódva a közeledő ünnepre.



Kapcsolattartás más intézményekkel:

Bölcsődéink együttműködnek mindazokkal az intézményekkel, akik a családoknak nyújtott szolgáltatások és ellátások során a gyermekkel és családjakkal kapcsolatba kerülhetnek: Óvodák, Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ, Védőnői Szolgálat, Házi Gyermekorvosi Szolgálat, Gyámhatóság, X. kerületi Pedagógiai Szakszolgálat, stb.

A bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődékbe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka felé jelzéssel élnek akkor, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal, szükség esetén részt vesznek esetmegbeszéléseken.

2025-ben 4 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján. Védőnők javaslatára szintén 4 gyermeket vettünk fel.

A Gyermekjóléti Központ családgondozói 19 esetben kértek pedagógiai véleményt a kisgyermeknevelőktől folyamatban lévő ügyeikhez.

A kialakított „bölcsődei szociális munkás” munkakörnek köszönhetően kialakult szoros és érdemi kapcsolat segíti a hatékony prevenciós tevékenységet, vagy az időben történő segítséget.

Az alábbi ábra mutatja be a KEB kiterjedt kapcsolatrendszerét, amit a különböző társintézményekkel tart fent. Módszertani feladataink ellátása során rendszeres kapcsolatot ápolunk a Magyar Bölcsődék Egyesületével is, aminek köszönhetően a kerületünkben folyó szakmai munka mindig a legújabb módszertani elvek mentén történik.



3. Működés egyéb jellemzői

3.1 A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviseleti-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) foglalja magában a felvétel rendjét. A felvételhez tartozó nyomtatványok és az ezzel kapcsolatos rövid tájékoztató a KEB honlapján is megtalálhatók. A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. A szülőnek joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízta (a bölcsődei ellátás nem körzetesített).

A bölcsőde nyitva tartása:

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát. **Bölcsődéink** reggel 6-tól–18-ig tartanak nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8–16-ig fogadja mindkét bölcsődénk.

A **játszócsoporthat** a hét minden munkanapján 9–13 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden munkanapján 6–18 között, igény szerint vehető igénybe.

Nyári-téli zárás:

2025 nyarán is két turnusban tartották zárva a bölcsődék, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) szünetelt az ellátás.

2025-ben a Fecskefészek Bölcsődében, a Gyermeksziget Bölcsődében és az Apraja Falva Bölcsődében hűtő/fűtő rendszert alakítottak ki, az épületek teljes területén. A munkálatok zökkenőmentes kivitelezésének érdekében a 2025-ben első turnusban záró Fecskefészek Bölcsőde a nyitást követően nem a saját helyén, hanem a Napsugár Bölcsőde épületében látta el a gyermekeket. A Gyöngyike, a Manóvár és a Napsugár Bölcsőde konyhájában klímákat szereltek be, hogy a forró nyarat elviselhetővé tegyék a konyhában dolgozó kollégáink számára.

A nyári zárás alatti ügyeletet összesen 64 (57 fő egészséges; 7 fő sni-s) gyermek szülei igényelték:

16. számú táblázat

Intézmény neve	Ügyeletet igénybe vevő EGÉSZSÉGES gyermekek száma/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde		2			2 fő
Napsugár Bölcsőde	2	3			5 fő
Apraja Falva Bölcsőde	1	7	1	4	13 fő
Gyermeksziget Bölcsőde		4	1	1	6 fő
Gyöngyike Bölcsőde	2	2	1	1	6 fő
Manóvár Bölcsőde	1	4	1	1	7 fő
Apró Csodák Bölcsőde	5	6	1	6	18 fő
Összesen:	11 fő	28 fő	5 fő	13 fő	57 fő

17. számú táblázat

Intézmény neve	Ügyeletet kérő SNI gyermekek száma/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde				1	1 fő
Napsugár Bölcsőde	2	3			5 fő
Gyermeksziget Bölcsőde				1	1 fő
Összesen:	2 fő	3 fő	0 fő	2 fő	7 fő

Téli zárás alatt az ügyeletet biztosító intézmény a Gyermeksziget Bölcsőde volt. Ügyeletet a kerület bölcsődéiből senki sem kért, 1 fő saját gyermekük számára biztosították az ellátást. Az óvodában 9 gyermek kért elhelyezést, így a konyha végig üzemelt a zárás időszakában.

3.2 Élelmezéssel kapcsolatos adatok

Nyersanyagnorma:

2025-ben a nyersanyagnormát nem kellett emelnünk ahhoz, hogy jó minőségű ételeket tudjunk biztosítani a gyermekek részére. Ennek oka, hogy a még 2024-ben kiírásra került és végül megkötött beszállítói szerződések sokkal kedvezőbb áron biztosítják számunkra az alapanyagokat.

18. számú táblázat

Az ételmezés nyersanyagnormája	2025. évben
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	734,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	890,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	740,- Ft + ÁFA/nap
óvodás reform étkeztetés (3 x étkezés):	985,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek bölcsőde	983,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek óvoda	1102,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	578,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (1 x étkezés):	469,- Ft + ÁFA/nap

A 0-3 éves, valamint a hozzánk tartozó óvodás gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát minden esetben kiemelten kezeljük.

A gyermekek ételmezése mindig a jogszabályban meghatározott elvek betartásával történik. Az étlap összeállításánál kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő egészséges, tartalmas ételek elkészítését. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádót, részükre minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így egy bölcsőde (Gyöngyike) kivételével, lehetőség van a különböző anyagcserezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésének biztosítására is.

A gluténmentes diéta elkészítésére a tárgyi feltételek miatt, 4 főzőkonyhánk alkalmas jelenleg, így az ilyen ételallergiában szenvedő bölcsődés/óvodás gyermekeket csak ezen intézmények tudják fogadni, melyek a következők: Fecskefészek Bölcsőde, Manóvár Bölcsőde, Apraja Falva Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde. Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapokat a dietetikusunk tervezi meg. Az érintett szülőkkel az ételmezésvezetőink konzultálnak, a megfelelő ellátás érdekében a kapcsolat folyamatos közöttük.

3.3 Szociális támogatások

A Gyermekvédelmi törvény 21/B.§-a értelmében széles azon családok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében. Az ingyenesen étkező családok, 2025-ben is havonta kb. 18 000 - 20 000 Ft körüli összeget takarítottak meg gyermekenként.

Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére:

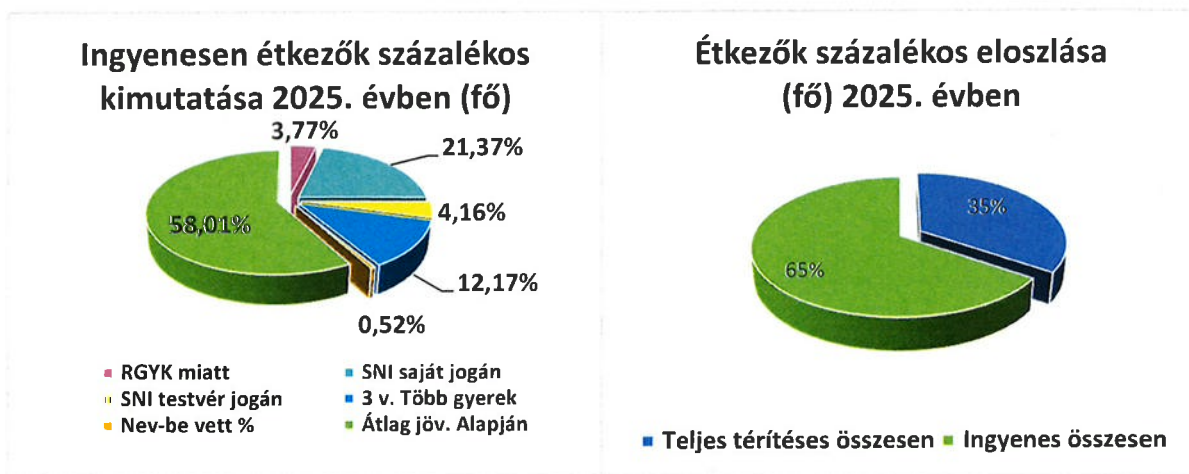
- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,

- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át (ez 2025-ben 251.396 Ft volt)

A következő grafikonokon látható, hogy a szülők ebben az időszakban milyen jogcímen veszik igénybe az étkezési kedvezményt, illetve milyen arányú az ingyenesen étkezők aránya.

3. számú diagram

4. számú diagram



A tavalyi évhez képest 5% csökkent az ingyenesen étkező gyermekek száma a bölcsődékben. A diagrammon jól látható, hogy továbbra is nagyon magas azon családok száma kerületünkben, akik valamilyen kedvezményben részesülnek, és ezzel pénzt takaríthatnak meg. Évek óta az a tapasztalatunk, hogy az átlag jövedelem alapján igénylik a legtöbbet az ingyenes étkezést, csakúgy mint 2025-ben. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket. A tagintézmények között jelentős eltérés tapasztalható. A legtöbb fizetős gyermek a Napsugár Bölcsődébe és az Apraja Falva Bölcsődébe jár. A legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermeket a Gyöngyike és a Gyermeksziget Bölcsőde látja el, itt a legtöbb az átlagjövedelem alapján járó ingyenes étkezést igénybevevők száma.

II. Emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

A KEB engedélyezett létszáma 252 főre emelkedett 2025. január 1-től, mert 1 fő pszichológus státusszal bővültünk. Ez az engedélyezett létszám összhangban van a férőhelyek számával és az ellátandó feladattal. Intézményvezetőként feladatom, hogy az engedélyezett létszámon belül, a feladatellátás változásaihoz igazítsam az adott tagintézmény létszámát, szükség esetén a tagintézmények között átirányításokat hajtsak végre.

1. A humánerőforrás mutatói a bölcsődék vonatkozásában

A KEB engedélyezett létszáma bölcsődék tekintetében 205,5 fő. Ez a szám nem tartalmazza az iskolai tálalókonyhán dolgozó-, valamint ahhoz a feladatellátáshoz kapcsolódó, a KEB Központjában foglalkoztatott kollégák számát.

Az alábbi táblázat adataiból kiolvasható, hogy 5,25 olyan státuszunk van, ami betöltetlen.

19. számú táblázat

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2025. december 31-én	
engedélyezett létszám	205,5
betöltött létszám	200,25
betöltetlen (függetlenül, attól, hogy határozott vagy határozatlan idejű jogviszonyról beszélünk)	5,25
tartósan távollévők száma	13
tartósan távollévők helyettesítéssel betöltve	12

Szerencsére az utóbbi években egyre több fiatal munkavállaló kerül alkalmazásra bölcsődéinkbe. Teljesen természetes módon ezzel együtt munkáltatói feladatként megjelenik, az egyre nagyobb számban jelentkező, a gyermekvállalás örömteli élménye okán kieső kollegák pótlása.

A 13 tartósan távollévő munkavállalónk szülési szabadságon tartózkodik:

- 12 fő kisgyermeknevelő
- 1 fő élelmezésvezető

Sajnos már évek óta nem tudjuk betölteni a hiányzó élelmezésvezetői státuszokat, így az egy kismama helyettesítése is az aktív élelmezésvezető kollégákkal van megoldva, akik közül már hárman így 2 konyha feladatellátásáért felelnek.

Szakmai dolgozók (bölcsődei dajkát kivéve) végzettsége:

Az engedélyezett 120 szakmai státuszból 33 fő a diplomás kisgyermeknevelő, ami 27,5%-ot jelent. Szerencsére évről-évre egyre több kisgyermeknevelő kezdi meg főiskolai tanulmányait, 2025-ben 10 fő nyert felvételt főiskolára, így remélhetőleg az elkövetkező években nőni fog a diplomás kisgyermeknevelőink száma. Év elején még 1 fő kisgyermeknevelőnk képesítés nélkül dolgozott, azonban ő a nyári vizsgaidőszakban megszerezte a szakirányú végzettséget. Diplomásaink közül 5 fő gyakornok fokozatban van, míg a felsőfokú szakképesítéssel rendelkezők között 3 fő a gyakornok, illetve helyettesítő álláson további 3 fő pályakezdőnk van. A pályakezdők betanítása plusz feladatot jelent a tapasztalt kolleganők számára, ugyanakkor pozitív hozama is van, hiszen tőlünk fogják megtanulni a minőségi szakmai munka gyakorlatát, nem kell rosszul berögzült szokásokat átalakítani, újra tanítani.

Az engedélyezett 1 fő pszichológus állást, 2 fő szakpszichológussal oldottuk meg, akik rész munkaidőben látják el feladataikat. Feladatuk a bölcsődébe járó kisgyermekek egészségének figyelemmel kísérése, a korai szülő-gyermek kapcsolt támogatása, adott esetben a gyermek pszichés fejlődésének konkrét segítése egyéni vagy kiscsoportos formában, továbbá a kisgyermeknevelők mentálhigiénés támogatása.

Fluktuáció, munkaerőhiány:

Minden évben elsősorban az ételmezés területén vannak betöltetlen munkakörök. Sajnos ez a 2025-ös évre is elmondható volt, hogy egyre nehezebben tudtuk megtartani a megfelelő minőségű munkaerőt, igen magas fluktuáció tapasztalható meg a főzőkonyhák személyzetében. 2025 februárjában a Manóvár Bölcsőde szakácsának jogviszonya megszűnt, és azóta sem tudjuk az ő pótlását megoldani. A konyhai munkaerő megtartásának fontos eleme a fenntartó által biztosított kőbányai pótlék, amit az ételmezésvezetők, a szakácsok és a konyhalányok részére is adhattunk. A kőbányai pótlék differenciált kiosztásának lehetősége kicsit mérsékelte a bérek közötti egyenlőtlenségeket, lehetővé tette, hogy a vezetőket, a stratégiai munkakörökben dolgozókat kicsit kiemeljem és a konyhai dolgozóknak a bértáblán felül tudjunk juttatást biztosítani. A KEB engedélyezett létszáma tekintetében a kőbányai pótlékból és a jogszabály által biztosított 2 % keresetkiegészítésből a bölcsődei ellátásra 54,81 %, a bölcsődei ételmezésre 35,91 %, míg az iskolai tálalókonyhára 9,29 % lett felhasználva.

A plusz juttatás ellenére a konyhai dolgozók felvétele, illetve megtartása évek óta nagyon nehéz. 2025 évben az engedélyezett 26 konyhalányi státusból 13 fő lépett ki, ebből 6 fő a próbaidő alatt, és 16 konyhalány lépett be. A következő diagram mutatja a munkaerőmozgást munkakörökre bontva.

5. számú diagramm



A próbaidő alatt kilépők közül 2 esetben a munkavállaló tartotta nagyon fárasztónak és nehéznek a konyhai munkát, míg 4 esetben az érintett bölcsődevezetővel közösen láttuk úgy, hogy a dolgozó nem tud megfelelni az elvárásoknak.

Továbbra is tapasztalható az a tendencia, hogy az interjúknál még azt közvetíti az illető felénk, hogy mennyire szeretne itt dolgozni, majd elindítjuk a folyamatot, de belépésig nem jutunk. Ennek különböző okai vannak, de előfordult pár eset, amikor egyszerűen elérhetetlenné vált a jövőbeni munkavállaló és így hiúsult meg a felvétel.

Intézményeinkben egész évben folyamatos a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátás és az ételmezési munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke összességében 26,98 %-os volt. Az előző évhez képest ez 1,71 %-kal kevesebb.

A 1167/2023. (IV. 28.) Kormány határozata alapján tovább foglalkoztatható az a személy, aki az öregségi nyugdíjkorhatárt betöltötte, valamint alkalmazhatunk is nyugdíj mellett dolgozókat. Két kisgyermeknevelőnk véglegesen elment nyugdíjba, míg másik 3 fő kisgyermeknevelő (ebből egy fő bölcsődevezető helyettes) a jelenlegi jogszabálynak köszönhetően nyugdíjasként dolgozik tovább. Ők tudják segíteni a pályakezdők betanítását, beilleszkedését.

Ezek a szakemberek is távozni fognak intézményeinkből, nagy úrt hagyva majd maguk után. A vezetői team folyamatosan dolgozik az erős, stabil szakmai gárda kinevelésén.

III. Gazdálkodás

1. Gazdálkodás Bölcsőde tekintetében

1.1 Bérgazdálkodás

20. számú táblázat

Egyesített Bölcsődék havi bérnövekménye*	
2024. 12. 31. alapilletmény + pótlék	102 438 589 Ft
2025. 01. 01. alapilletmény + pótlék	116 205 018 Ft
Bérek növekedése*:	13 766 429 Ft

* a táblázat nem tartalmazza az iskolai étkezők bémnövekedését

A teljes bölcsődei dolgozói létszámot tekintve 13,4 %-os emelkedést mutat a havi bértömeg, ami az átsorolásokból, a minimálbér növekedéséből és a diplomás kisgyermeknevelők béremeléséből adódik.

Törzsgárda juttatás:

Az első féléves jutalom kiosztásakor honoráltuk több dolgozónk lojalitását az Egyesített Bölcsődékhez:

- 10 éves munkája elismeréseként: 12 fő
- 15 éves munkája elismeréseként: 6 fő
- 20 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 25 éves munkája elismeréseként: 1 fő
- 30 éves munkája elismeréseként: 1 fő

Jubileumi jutalom:

A 2025-ös évben 7 dolgozó volt jogosult jubileumi jutalomra. Közülük 3 fő kapta meg a 25 évre, 1 fő a 30 évre, 3 fő a 40 éve járó jutalmat.

Kitüntetést az alábbi dolgozók kaptak:

- Stróbl Mária-díj: Bernecei Mária (Manóvár Bölcsőde, bölcsődevezető)
- Kőbánya Szolgálatáért emlékérem: Barger Emőke (Fecskefészek Bölcsőde, kisgyermeknevelő)
- Kiváló Pályakezdő: Balogh Gabriella (Fecskefészek Bölcsőde, szakácsnő)

1.2 Dologi keret gazdálkodása

Költségek megoszlása:

Felhalmozási keret:

2025-ben a felhalmozási keretet a benyújtott igények alapján bírálta el a Képviselő Testület a bölcsődék és a központ tekintetében.

A biztosított keret révén több bölcsődében szekrények cseréje, kisértékű gépek, berendezések, bölcsődei textíliák beszerzése valósult meg. A Gyermeksziget Bölcsőde sógenerátort szerzett be az igényelt keretből, ami fokozza a só szoba hatékonyságát.

2025. szeptember 18.-i képviselő-testületi ülésen a Manóvár Bölcsőde részére 1 600 000 Ft értékben - képviselői keretből - megszavazásra került plusz forrás biztosítása, amit 4 csoportszoba klímatisztítására használtunk fel. A nyári nagy meleg elviselhetővé tételében óriási szerepet kapnak a hűtés érdekében elvégzett beruházások.

A bölcsődék a gyermekek részére minőségi játékokat tudtak beszerezni és a központtal együtt több kis- és nagyértékű informatikai eszközzel tudta bővíteni a számítógépparkját és fejleszteni informatikai infrastruktúráját az elmúlt évben

Dologi keret:

A fenntartó évek óta a finanszírozási dokumentumban határozza meg a dologi keretet. A keretösszegeken belül a KEB intézményvezetője, és a bölcsődevezetők együtt határozzák meg, hogy az egyes rovatok milyen előirányzattal rendelkezzenek. A tavalyi évre is jellemző volt a gondos, takarékos pénzköltés.

A kőbányai családok megsegítése érdekében a fenntartó támogatásával tisztasági csomagot vásárolhatnak bölcsődéink. A tisztasági csomagra került összegek minden háznál felhasználásra kerültek.

Szintén fenntartói támogatásával kutyaterápiás foglalkozásokra volt lehetőség a Fecskefészek és Gyermeksziget Bölcsődékben. A foglalkozásokhoz 1500 Ft/fő összeggel járultak hozzá, a két bölcsődében összesen nettó 1 040 160 Ft összeggel. A támogatásnak köszönhetően sokkal több család igénybe tudta venni a szolgáltatást, mint a támogatás nélküli időszakban.

Szakmai továbbképzési keret:

A 9/2000. (VIII. 4.) SzCsM rendelet előírásai alapján a szakmai dolgozók folyamatos képzése, munkájuk szabályszerű elvégzéséhez elengedhetetlen a kreditpontok megszerzése.

A szakmai létszámra tervezhető intézményi továbbképzési keret a 2025. évben 20 000 Ft/fő volt. Ezen felül kaptunk 120 000 Ft-ot dajka képzésre, 540 000 Ft-ot hatékony kommunikáció témában megtartott továbbképzésre a vezetői kör és a szaktanácsadó részére. Ezen felül kaptunk 250 000 Ft-ot az egyik gyógypedagógusunk főiskolai tandíjára, akivel élő tanulmányi szerződésünk van, mely rögzíti, hogy a képzés sikeres befejezését követően a munkavállaló 5 év időtartamra munkaviszony fenntartására vállal kötelezettséget intézményünknel.

2025-ben jelentkezett szakirányú továbbképzésre két munkaügyi kollegám, és egy konyhai dolgozónk, akiknek a tanulmányait szintén tudtuk támogatni.

2025. évi szakképzési keret felhasználása:

21. számú táblázat

Képzés megnevezése	Összeg (nettó)
Hatékony kommunikáció a bölcsődében – munkakörhöz kötött továbbképzés	540 000 Ft
Munkakörhöz kötött továbbképzés	730 000 Ft
Jól játszani, jól játszani	480 000 Ft
Szakmai műhely bölcsődetörténet XXIII	150 000 Ft
Egészségtudatosság a bölcsődében (egyenes derékkal jöttem)	150 000 Ft
Zenei nevelés a bölcsődében	200 000 Ft
Kötelező továbbképzés	600 000 Ft
Hős Képző – elsősegély tanfolyam	207 000 Ft
Élelmezésvezetői továbbképzés	9 292 Ft
NAV – belső kontroll továbbképzés	10 000 Ft
Összesen	3 067 292 Ft

Plusz források:

A Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testülete a 2025. decemberi ülésén a képviselői keretből történő felajánlásokról szóló határozatával döntött egy bölcsődénk részére biztosított támogatásról.

22. számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve:	Feladat, támogatott cél	Támogatás összege (Ft)
1.	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	szekrény sor beszerzése	300 000 Ft

Tekintettel arra, hogy az ülésre december 11-én került sor, az elszámolási időszak végére már nem maradt lehetőség a támogatás átcsoportosítására. Ennek megfelelően a bölcsőde az összeget 2026-ban kapta meg, és ekkor került sor annak felhasználására is.

Bölcsődei központi normatíva számítása és összege

A költségvetési törvény értelmében a központi költségvetés kötött felhasználású normatív támogatást biztosít a bölcsődék fenntartásához, ami két elemből áll. Egyik elemét a január 31-én beíratott gyermekek számából adódó szakmai dolgozók elismert létszáma szerinti bértámogatás, a másik elemét a bölcsődei működéssel kapcsolatos üzemeltetési támogatás jelenti.

Az alábbi táblázatban látható a lehívható normatíva típusa és összege:

23. számú táblázat

Támogatási jogcím	Fajlagos összeg
Felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók bértámogatása	10 297 000 forint/számított létszám
Középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók, bölcsődei dajkák, bértámogatása	7 338 000 forint/számított létszám
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok, pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	869 000 forint/fő/év
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok (mesterpedagógus), pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	1 047 000 forint/fő/év

A normatíva 2025. évi elszámolásakor a felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelő, szaktanácsadó kategóriában 28,9 főre kaptuk meg a bértámogatást, középfokú végzettségű kisgyermeknevelők és bölcsődei dajkák tekintetében az elszámolható gyermekek számát figyelembe véve 97,6 főre kaptuk meg a bértámogatást. Intézményi gyermekétkeztetés kategóriába sorolhatók a bölcsődei- és óvodai étkeztetés miatt dolgozó konyhai dolgozók és az iskolai tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok is, ahol a kapott teljes bértámogatás 113 728 242 Ft volt. A bölcsődei ellátás kapcsán lehívott összes normatíva összegét az alábbi táblázat mutatja.

24. számú táblázat

Támogatási jogcím	Elszámolt fő	Megkapott támogatás összege
Felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók	28,9	297 583 300 Ft
Bölcsődei dajkák, középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók	97,6	716 188 800 Ft
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok, pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	3	2 607 000 Ft
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok (mesterpedagógus), pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	1	1 047 000 Ft
Bölcsődei üzemeltetési támogatás	-	307 127 200 Ft
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás (bölcsőde)	-	26 291 113 Ft
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás (óvoda)	-	43 237 374 Ft
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás (iskola)	-	44 199 755 Ft
Intézményi üzemeltetési támogatás (bölcsőde)	-	49 369 135 Ft
Intézményi üzemeltetési támogatás (óvoda)	-	81 190 621 Ft
Megkapott támogatás összesen		1 568 841 298 Ft

2. Gazdálkodás Iskolai tálalókonyhák tekintetében

2.1 Engedélyezett létszám mutatói

Az engedélyezett létszám 45,5 fő konyhalány és 1 fő Élelmezésvezető.

Az álláshelyek átrendezésével és a feladatkörök rugalmas megosztásával igyekszünk biztosítani, hogy a távollétek idején felmerülő helyettesítési nehézségeket a lehető leggördülékenyebben kezeljük. Ez azonban sok esetben komoly szervezési kihívást jelent, hiszen az év során egyetlen olyan időszak sem volt, amikor valamennyi konyhalányi státusz teljes mértékben betöltött lett volna. A folyamatos létszámhiány miatt a meglévő munkatársakra nagyobb teher hárult, ami fokozott odafigyelést és összehangolt munkaszervezést igényelt a feladatok zavartalan ellátása érdekében.

25. számú táblázat

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2025. december 31-én	
2025. évi engedélyezett létszám:	45,5 fő
Betöltött létszám:	39 fő
Betöltetlen létszám	6,5 fő
Tartósan távol lévők (kismama):	0 fő

A 2025-ös évet továbbra is a folyamatos munkaerő-toborzás és kiválasztás határozta meg, amely a meglévő munkavállalók fluktuációjával párhuzamosan jelentős szervezési feladatot rótt az intézményre. A tálalókonyhák működésében ebben az évben is állandó munkaerőhiány volt tapasztalható, ami a napi feladatellátás megszervezését folyamatos alkalmazkodásra kényszerítette. A korábbi év gyakorlatát követve ismét a már bevált felületeken – a KEB honlapján, a Facebookon és az Indeed állásportálon – jelentettük meg álláshirdetéseinket, és ezeken keresztül végeztük a toborzást. A beérkezett önéletrajzok előszűrését követően történt az új munkavállalók kiválasztása.

A kiválasztási folyamat során több akadály is felmerült: előfordult, hogy a jelentkező ugyan megkezdte a felvételi eljárást, azonban a szükséges bizonyítvány hiánya miatt a folyamat megszakadt. Több esetben elindult a felvételi folyamat, a belépéshez szükséges iratokat átadta részünkre a jelentkező, de az orvosi vizsgálaton már nem jelent meg, többszöri telefonhívásunkra sem reagált, elérhetlenné vált számunkra. Emellett olyan eset is előfordult, amikor a foglalkozás-egészségügyi szakorvos nem hagyta jóvá a jelentkező munkaköri egészségügyi alkalmasságát, így a munkaviszony létesítése nem valósulhatott meg.

Az alábbi táblázat iskolakonyhánként tartalmazza az engedélyezett létszámadatokat, valamint azt is bemutatja, hogy 2025. december 31-i állapot szerint hány betöltetlen álláshellyel rendelkezett az intézmény.

26.számú táblázat

Sor szám	Tálalókonyha neve	Élelmezettek száma szeptemberi adagszám	Engedélyezett létszám (fő)	Betöltött létszám (fő)	Betöltetlen álláshely (fő)
1.	Bem József Általános Iskola	141	2,5	2	0,5
2.	Fekete István Általános Iskola	331	4	4	
3.	Harmat Általános Iskola	361	5	4	1
4.	Janikovszky Éva Általános Iskola	316	6	4	2
5.	Csukás István Általános Isk.	281	3	3	
6.	Kada Mihály Általános Iskola	324	3	3	
7.	Keresztury Dezső Általános Iskola	198	3	2	1
8.	Kertvárosi Általános Iskola	152	2	2	
9.	Komplex Óvoda Általános Iskola	111	2	2	
10.	Széchenyi István Általános Iskola	215	4	3	1
11.	Szent László Gimnázium*	238	1,5	1,5	
12.	Szent László Általános Iskola	453	6	5	1
13.	Szervátiusz Jenő Általános Iskola	294	3,5	3,5	
Összesen:		3415	45,5	39	6,5

*csak ebédet kell tálalnunk

A táblázatból látható, hogy 6 fő 8 órás- és 1 fő (4 órás) részmunkaidős álláshely nem volt betöltve az év végével.

Létszámgazdaként kiemelt feladatom a munkavállalói állomány folyamatos nyomon követése és elemzése. Rendszeresen figyelemmel kísérem az aktuális étkeztetési létszám alakulását, és ennek megfelelően igyekszem a rendelkezésre álló dolgozói kapacitást rugalmasan igazítani a felmerülő igényekhez. A hatékony működés érdekében szükség esetén átszervezéseket, létszámátcsoportosításokat kezdeményezek, hogy a konyhák terhelése egyenletes maradjon, és a feladatellátás zavartalanul biztosított legyen. Az idei évben 11 fő konyhalányt vettünk fel és 22 főnek szűnt meg a jogviszonya.

A munkavállalók folyamatos pótlása, valamint az új dolgozók felvétele, betanítása és hosszabb távú megtartása jelentős kihívást jelentett a szervezet számára. Hatványozottan igaz ez a téli/tavaszi időszakra, amikor a különböző betegségek okán megnövekedik a távollévők aránya. A nyári időszakban a KEB konyhalányai közreműködésükkel támogatják Kőbánya nyári táborának működését, amely a Janikovszky Éva Általános Iskola területén kerül lebonyolításra.

A szabadságok kiadását a működési lehetőségek figyelembevételével többnyire a dolgozók egyéni kéréseihez igazítva terveztük meg. Azoknál a munkavállalóknál, akik a nyári zárás idején nem rendelkeznek elegendő szabadsággal, a folyamatos foglalkoztatás biztosítása érdekében bölcsődei feladatellátásra történő ideiglenes kirendelést alkalmazunk.

2.2. Bérgazdálkodás (iskolakonyhák tekintetében)

A tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok bértömege a teljes évet tekintve 19 %-os növekedést mutat, ami az alábbi táblázatban látható.

27. számú táblázat

Iskolai tálalókonyhák átlagbér változása*	
2024. 12. 31. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	366.116,-Ft
2025.01.01. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék (garantált bérminimum változása miatt)	437.531,- Ft

*A táblázat csak a konyhalányok bérét tartalmazza, a szakmai munkát segítő munkakörökben dolgozók bérét nem

A tavalyi év folyamán, az iskolakonyhán dolgozók közül egy fő ment nyugdíjba, jubileumi jutalomban nem részesült senki.

2.3 Dologi költségvetés

A költségek vonatkozásában általánosságban elmondható, hogy a fenntartó megbízik abban, hogy az iskolakonyhák tekintetében is ésszerű gazdálkodás folyik a KEB-nél. A tervezett összegeket rendszerint elfogadja a képviselő testület, amely azt jelzi, hogy a költségvetési terveinket megbízhatónak és indokoltnak tartják. Ennek eredményeként az iskolai tálalókonyhák megfelelő minőségű felszereléssel és elegendő készlettel rendelkeznek, így az üzemeltetésük és az étkeztetés gördülékenyen működhet. A leselejtezett/tönkrement tárgyi eszközök beszerzése során hűtőszekrényeket, mosógépet, mikrohullámú sütőt vettünk.

Védőruha, munkaruha:

A 2025-ös évre dolgozónként nettó 40.000 Ft összeget terveztünk védőruhára, figyelembe véve a fluktuációt, a ruházat elhasználódását, valamint az árak növekedését. Ezen felül dolgozónként nettó 10.000 forint rendkívüli hozzájárulást kértünk és kaptunk a fenntartótól munkaruhára, 3 éves kihordási idővel, hogy az őszi-téli hidegebb időszakban pulóvert tudjunk biztosítani a konyhán dolgozók részére. A beszerzések megtörténtek, az dolgozók ellátása folyamatos.

Üzemeltetési anyag:

A korábbi években kialakult egy bizonyos rendszer az üzemeltetési anyagok beszerzésére. Ennek megfelelően tavasszal a csoportvezető konyhalányok közreműködésével felmérjük az elhasznált fogyó eszközök (például kancsók, ételdobozok, evőkanalak stb.) mennyiségét, továbbá figyelembe vesszük az esetlegesen felmerülő új igényeket is. Felülvizsgálatot követően ez alapján történik az üzemeltetési anyagok nyári beszerzése. 2025-re sikerült a tálalókonyhák felszereltségét eljuttatni arra a szintre, hogy szinte csak a selejtezendő eszközöket kellett pótolnunk. Ennek ellenére minden évben nagyságrendileg azonos összegű keretet terveztünk üzemeltetési anyagra, melynek oka, hogy az emelkedő infláció miatt rohamosan nőnek az árak, illetve számolunk az előre nem tervezett kiadásokkal is. 2025-ben a fenntartó által megbízott Munka- és Tűzvédelmi szakemberek által felmérésre kerültek az iskolakonyhák és ennek folyamánként a hiányosságok pótlására is innen költöttünk (pl: forró felület matricákra, illetve kármentő tálcák beszerzésére a nyitott vegyszerek alá), valamint porral oltó készülékek is beszerzésre és felszerelésre kerültek a konyhákban.

Tisztítószer:

A tisztítószer beszerzése hasonlóan az üzemeltetési anyag beszerzéséhez, a csoportvezető konyhalányokkal együttműködve történik. Az ő tapasztalataik alapján dolgoztuk ki a tisztítószer rendelések ciklikusságát. Mivel a mosogatógépek szakember által optimális fogyasztásra lettek beállítva, ezért nagyságrendileg meg tudjuk határozni, hogy a nagy költséget jelentő gépi mosogatószerből és öblítőből mennyi fogy. Ennek megfelelően, kalkulálva a folyamatosan növekvő árakkal is, az évek folyamán közel azonos keretet kértünk az önkormányzattól tisztítószer vásárlásra, melyet fel is használtunk a költségvetési évben.

Takarítás, rovarirtás:

A 2024-es évhez hasonlóan, 2025 júniusában a Központ szerződést kötött a Kabóca 99 Kft-vel az iskolai tálalókonyhákra évente két alkalommal végzendő rovarirtásra. A szerződés értelmében a 13 iskolai tálalókonyha területén kettő alkalommal teljeskörű rovarirtást végeztek el alkalmanként 214.500,- forint díjazás fejében, valamint az eseti alkalmakkor elvégzett rovarirtásra 20.000,- Ft+ÁFA/alkalom összeget fizettünk.

Felhalmozási keret:

Az Önkormányzat segítségével minden évben tudunk vásárolni nagy- és kis értékű tárgyi eszközöket, amelyekkel modernizáltuk a tálalókonyhák felszereltségét, megkönnyítettük dolgozóink munkakörülményeit és gyorsítottunk a munkájukon. 2025. évre a Szent László Általános Iskola tálalókonyhájára terveztünk egy második melegentartó pultot venni, mert a korábban beszerzett melegentartó kapacitása kevésnek bizonyult az étkezők nagy létszáma miatt. A plusz forrást megkaptuk, az eszköz beszerzése és beszerelése a nyár folyamán megtörtént.

Bevétel:

A nyári szünet alatt hét általános iskolában, összesen kilenc tábor került megrendezésre a kőbányai gyermekek részére. Ezen táborok mindegyikében a szervező igénybe vette a tálalókonyhán dolgozó konyhalányok munkáját. Általánosságban elmondható, hogy a nagyobb időszakot felölelő táborok szervezői a papíráru és a folyékony szappan megvásárlása mellett az előzetes kalkuláció alapján a szükséges tisztítószer és mosogatószer mennyiséget is saját költségen szerezték be.

A Kőbányai Fekete István Általános Iskolában Domina Fanni tanárnő szervezésében valósult meg a tánctábor. Szintén ebben az intézményben tölthették hasznosan szabadidejüket a kőbányai gyerekek a Gyermekkor Alapítvány által szervezett táborban.

A Kőbányai Diákok SE Darazsak kosárlabda csapatának edzőtábora két helyszínen, a Kőbányai Kada Mihály és a Kőbányai Harmat Általános iskolában került megrendezésre.

A Kőbányai Széchenyi István Általános Iskolában vehettek részt a gyerekek a Kuróczi Pál által szervezett hat hetes úszótáborban.

A Kőbányai Szent László Általános Iskolában Hódosi Andrea tanárnő szervezett 2 hetes labdás tábort a kerületi gyerekeknek. Ugyanitt tartott nyári kínai iskolát hét héten keresztül a Jinger Kft.

A Kőbányai Csukás István Általános Iskolában a Gymnathlon Magyarország Nonprofit Kft tartott egy hetes sporttábort.

A Kőbányai Szervátiusz Jenő Általános Iskolában pedig Kuróczi Pál vezetésével tartott sportismereti tábort a Kocsis Sándor Sportközpont.

IV. Tárgyi környezet

Kőbánya bölcsődéi óvodákkal, vagy a gyermekek átmeneti otthonával un. társ intézménnyel közös épületben működnek.

1. A gyermekek tárgyi környezete

Alapvető feladatunk a gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a megfelelő feltételrendszer biztosítása. Csoportszobáink az ellátott korosztály számára biztonságos, jó minőségű és megfelelő mennyiségű eszközökkel és bútorokkal vannak felszerelve, otthonosak, derűsek, meghittséget és nyugalmat árasztanak.

A gyerekbútorokat és a játszóeszközöket, mindig a gyermekek számát, életkorát és az adott korcsoport fejlettségét figyelembe véve biztosítjuk. A jó minőségű játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget. A játéktevékenység a csoport szobákban színes, változatos, a kisgyermeknevelők odafigyelnek a játékcserére. A fertőzésveszély miatt gyakran mossuk és fertőtlenítyük a játékokat, a textíliákat. Ennek következtében eszközeink extra használatnak vannak kitéve, a tönkrement játékok pótlását folyamatosan végeznünk szükséges.



2. A bölcsődékben 2025-ben elvégzett karbantartási és felújítási munkák

A halaszthatatlan hibák elhárítása és karbantartása, a korábbi évekhez hasonlóan egész évben folyamatos volt, (részleges víz- csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KÖKERT Kft. munkatársai a játszótéri eszközök állapotát az előző évekhez hasonlóan továbbra is felülvizsgálják, a szükséges javításokat a tagintézmények lehetőségükhöz mérten saját hatáskörben végzik el. Az intézmények udvarán kérésre szintén a KÖKERT Kft munkatársai évente felméri a fák állapotát, majd ezután általában a fák gallyazása is megtörténik.

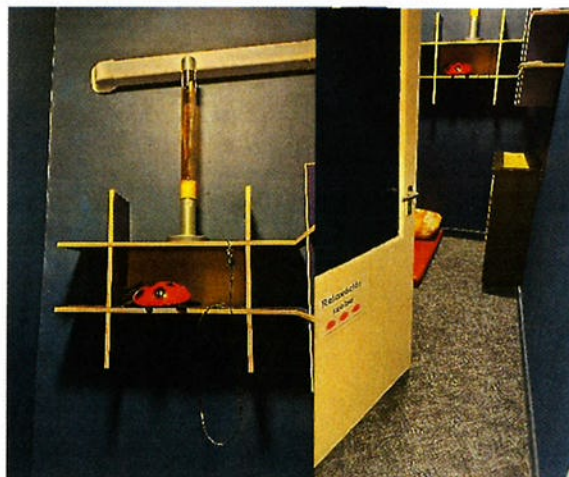
Fecskefészek Bölcsődében 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

A 2025. évben a tönkrement csapok, wc-k javítása, kiégett villanykörték cseréje folyamatos volt. A konyhában garanciális javítást végeztek, a padló burkolatot javították. A konyha garanciális javítása szinte folyamatos mivel mindig elromlott valami. Februárban elkezdték a régi 50 éves kerítés cseréjét, amit májusban át is adtak. Szép, új és biztonságos kerítése lett a bölcsődének és az óvodának. Két kiskapu lett kialakítva a szülők és a dolgozók részére, egy úszókapu a konyhára érkező beszállítók miatt, és egy nagykapu a kert felől. Az úszókapu távirányítással működik, a kiskapunál kóddal lehet belépni. Szép, korszerű és biztonságos lett a kerítés. A Csiga csoport mindkét szobájában linóleum csere történt. Ezen felül az egész épületben légkondicionáló berendezés lett beszerelve. Festésre 96.591 Ft-ot igényeltek, amiből alapanyagot és szerszámokat vásároltak. A munkát ők maguk végezték. Ezen a nyáron a Süni csoport két szobája lett kifestve. Ezen felül kisebb javításokat végeztek még.



Relaxációs szoba kialakítása

Az egyik fejlesztő szobához kapcsolódó raktár helységből relaxációs szobát alakítottunk ki. Ez a szoba a nyugalom és a béke szigete. A sötétkék falak között a gyerekek és a gyógypedagógusok elvonulhatnak, hogy foglalkozás után egy kicsit elcsendesedjenek. A lávalámpák és a finom fények segítenek ellazulni a foglalkozások végén, egy igazán biztonságos és barátságos környezetben. Néhány eszköz beszerzésére még szükség lesz, de igyekszünk minél előbb teljesen készre varázsolni a szobát.



Napsugár Bölcsődében 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

Az év közben felmerülő hibákat a Vagyonkezelő elvégezte, a bejelentés után pár napon belül azok javításra kerülnek. Komolyabb felújítás, karbantartási munka azonban nem történt. Az épület teljeskörű felújításának és a konyha bővítésének tervezői munkálatai elkészültek. A 2026-ban elkezdődő átépítés miatt Napsugár Bölcsődének a Kiskakas Óvodába történő átköltözéshez szükséges tervek elkészültek, mind az épület, mind az udvar tekintetében.

Apraja Falva Bölcsődében 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

Vagyonkezelő szakemberei végezték az épületen belül a kisebb karbantartási munkákat. A meghibásodott gépek javítását a saját dologi keretükből oldottuk meg.

A teljes körűen felújított konyha területén a szerződés szerinti átalánydíjas karbantartásokat negyedévenként elvégezték, valamint a szükség szerinti javítások is megtörténtek. A légtechnika ellenőrzése karbantartása, tisztítása folyamatos.

Gyermeksziget Bölcsődében 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

A nyári munkálatok során kialakításra került az intézményben a FAN COIL rendszer ennek köszönhetően, minden csoportszoba hűtése és fűtése is megoldott. A nyári nagy kánikulák már nem jelentenek többé problémát. A rendszer vezérlője az irodában lett beépítve, ami így az irodából is bármikor elindítható, állítható.

Gyöngyike Bölcsődében 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

A Vagyonkezelő a szükséges munkálatokat, javításokat, karbantartásokat elvégezte. A konyhában, augusztusban új Split klímát szereltek fel. Nagyobb munka 2025-ben nem volt az intézményben.

Manóvár Bölcsődében 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

A Manóvár Bölcsőde tárgyi és személyi feltételei továbbra is adottak a magas színvonalú szakmai munkavégzéséhez. Az épület jelenlegi megújult formájában kilenc éve működik. Ez alatt az idő az épület állaga szerencsére nem sokat változott. A csoportszobák és a gyermekek kiszolgáló helyiségeinek állaga megőrizte újszerű állapotát. A kerti játszóházak, padok, különböző fa szerkezetek felújító festése a nyár folyamán zárás alatt megtörtént. 2025 évben örömeinkre képviselői felajánlásból maradék 4 csoportszoba klímával lett felszerelve. Így a bölcsőde minden csoportszobájában van légkondicionáló. A konyha légtechnika csövezetékébe, 2 db nagyteljesítményű légkondicionálót telepítettek. Ezzel a konyha légtechnikája teljes mértékben ellátja funkcióját. A Napocska csoport udvarrészére napvitorlát szereltek fel, így már a középső udvarrész árnyékolása is megoldott. A konyha burkolatát, ami a felújítás ellenére több helyen sérült volt, a nyári zárás alatt teljes egészében felszedték és újra burkolták.

Apró Csodák Bölcsődében 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

Ebben az évben az intézmény zavartalan működése és az állagmegóvás érdekében villanszerelési (biztosító hiba, izzó cserék), vízszelési (mosdó csaptelep, WC tartány, WC ülőke csere) javításokat, leszakadt redőny, meghibásodott bejárati ajtó, csoportszoba ajtójavításokat végeztek a bölcsődében. A tárgyi feltételek javítása és az épület állagának megőrzése minden év meghatározó célja. Nagyobb felújítási, karbantartási munka a nyári zárás ideje alatt történt. A fan coil (ventilátoros hőcserélő) vizes alapú hűtő-fűtő rendszer kiépítése történt meg, amely nyáron hideg, télen meleg vizet keringtetve biztosítja a helyiségek hőmérsékletét a csoportsobákban és irodákban. A ventilátor által átfűjt levegő gyorsan hűt vagy fűt, így hőszivattyúkkal kombinálva rendkívül energiahatékony, csendes megoldást nyújt. A főzötérbe 2 db Split klíma került felszerelésre. Erőlelépés történt a konyha felújítás kapcsán. Megtörtént a konyhafelújítás terveinek elkészítése.



Iskolai tálalókonyhák 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

Az iskolai tálalókonyhákban 2025-ben nagyobb felújítás, karbantartás nem történt.

KEB Központ 2025-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

2025-ben a KEB Központban a bejárat feletti elötető cseréje történt meg. A bejárat melletti korlátot a Polgármester úr által biztosított festékkeretnek köszönhetően a bölcsődei házimunkások közül ketten a nyári időszakban újra mázolták.

3. A bölcsődékben 2026-ban megoldandó feladatok

Fecskefészek Bölcsődében megoldandó feladatok 2026-ban:

Szeretnénk az udvarunkat is olyan barátságossá tenni, mint a benti szobáinkat, de jelenleg az állapota nem ideális. Esőzéskor a fű hiánya miatt nagy a sár, a régi játékok pedig folyamatos javításra szorulnak. Célunk, hogy a jövőben egy strapabíróbb és modernebb játszóudvart alakítsunk ki a gyerekeknek. Legfontosabb az udvar füvesítése lenne, de ezt önerőből megoldani nem tudjuk.



Apraja Falva Bölcsődében megoldandó feladatok 2026-ban:

A meglévő, és átalakított pancsolót nem sikerült úgy megcsinálni, hogy a víz ne az udvarra folyjon, vagy ne álljon meg a pancsoló közepén, mert nem bír elfolyni a víz a csatornába. A beltéri ajtók egyre rosszabb állapotban vannak, nem lehet zárni, vagy beragad, és nem lehet kinyitni. A fűtőkorszerűsítés fontos lenne ahhoz, hogy az intézményben a hőmérsékletet szabályozni tudjuk, így lenne gazdaságos.

A következő évben nagyon fontos lenne bölcsődénk játszókertjében a gyepszőnyeg lerakása. Szinte már az egész udvar földes, ezért egy kiadós eső után sártengerré alakul, illetve a fák gyökerei a játszóudvar felületét egyenletlenné teszik.



Gyermeksziget Bölcsődében megoldandó feladatok 2026:

A fehér mosogató melletti aulában még nincs kicserélve a padlólap csúszásmentesre, ezt a 2026-os évben szeretnénk ha megvalósulna. Az egyik udvarrészen a babaház megrongálódott, selejtezése szükségessé vált. Egy új babaház beszerzése indokolt lenne arra az udvarra.

Gyöngyike Bölcsődében megoldandó feladatok 2026:

A gyermek öltözői folyosón erősebb fényforrás és a Süni csoportnál a világítás kiépítése lenne szükséges. Az iroda parkettájának felcsiszoltatása, lakkozása, valamint a gyerekek öltözőjében a tároló szekrények beépítését szükséges lenne folytatni.

Apró Csodák Bölcsődében megoldandó feladatok 2026:

Ebben az intézményben található a legkevésbé megfelelő konyha. A 2025-ben elkészített konyhatervék megvalósítására nagyon várunk. Jelenleg a csoportszobából nyílik az egyik felnőtt öltöző ajtaja. (régén hidro szoba volt). Szeretnénk ennek az ajtónak a megszüntetését, a hidro medence elbontását és mosoda vagy utca felőli bejárat kialakítását.



A csoportszobák linóleum cseréje szükséges lenne a jelenlegi burkolat kopott, elszíneződött, megsárgult ezért cserére szorul. Az udvari kerítés lábazat javítása is szükséges, több helyen a téglák is hiányzik. A belső nyílászárók is rossz állapotban vannak. Kopottak, nehezen záródnak, korhadtak.

Iskolai tálalókonyhák megoldandó feladatok 2026:

Az általános iskolai tálalókonyhák többségében tisztasági festésre lenne szükség, évek óta nem voltak festve a falak.

Budapest, dátum időbélyegző szerint

Göncziné
Sárvári Gabriella
Göncziné Sárvári Gabriella
Intézményvezető

Digitálisan aláírta:
Göncziné Sárvári Gabriella
Dátum: 2026.04.27
15:39:39 +02'00'