

**Budapest Főváros X. kerület
Kőbányai Önkormányzat
Alpolgármestere**

**Előterjesztés
a Humánszolgáltatási Bizottság részére
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2016. évi tevékenységéről szóló beszámoló elfogadásáról**

I. Tartalmi összefoglaló

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2016. évi tevékenységéről szóló beszámolót, ami az előterjesztés 2. melléklete.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg 8 bölcsődei tagintézménnyel rendelkező egyesített bölcsődét tart fenn.

Az intézményben a gyermekek napközbeni ellátásaként a családban élő gyermekek életkorának megfelelő nappali felügyeletét, gondozását, nevelését, foglalkoztatását és étkeztetését szervezik meg azon gyermekek számára, akiknek szülei, nevelői, gondozói munkavégzésük, munkaerő piaci részvételt elősegítő programban, képzésben való részvételük, betegségük vagy egyéb ok miatt napközbeni ellátásukról nem tudnak gondoskodni.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről; illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladatokat.

A Bölcsőde 590 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek nappali ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, játszócsoport, sóbarlang, időszakos gyermekfelügyelet). Az intézmény a feladatait 211 fő engedélyezett, illetve 205 fő betöltött létszámmal látja el. A betöltetlen munkakörök az ételmezésvezető és konyhalány álláshelyeket érintik, a legnagyobb problémát a konyhai személyzet megfelelő kialakítása és pótlása okozza. Az intézményben továbbra is magas a fluktuáció, bár a szociális ágazati és kiegészítő pótlék bevezetésével valamelyest vonzóbbá vált a kisgyermeknevelői pálya.

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2016. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Az intézmény 893 700 eFt kiadással és 369 349 eFt bevétellel gazdálkodott az elmúlt évben. Mind a dologi kiadások, mind a bér gazdálkodás a tervezett költségvetés keretein belül került felhasználásra.

II. Hatásvizsgálat

A Bölcsőde szakmai tevékenységének és gazdálkodásának éves értékelése a fenntartó jogszabályban meghatározott feladata.

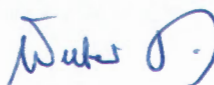
III. A végrehajtás feltételei

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 2. pont 2.2. alpontja alapján a Humánszolgáltatási Bizottság hatásköre.

IV. Döntési javaslat

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2017. április „19.”



Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:



Dr. Szabó Krisztián
jegyző

1. melléklet az előterjesztéshez

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága

.../2017. (IV. 25.) határozata

a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2016. évi tevékenységéről szóló beszámoló elfogadásáról

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2016. évi tevékenységéről szóló beszámolót elfogadja.



2016. évi beszámoló
a
Kőbányai
EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK
működéséről

TARTALOM

Bevezetés	03 oldal
I. Működési mutatók	04 oldal
1. Statisztikai adatok	06 oldal
1.1) Alapellátás adatai	06 oldal
1.2) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	11 oldal
1.3) Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	15 oldal
2. Működés egyéb jellemzői	19 oldal
2.1) Felvétel rendje	19 oldal
2.2) KENYSZI rendszer bevezetése	20 oldal
2.3) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek	21 oldal
3. Szakmai munka ismertetése	23 oldal
3.1) Montessori csoport	23 oldal
3.2) Képzések, továbbképzések	24 oldal
3.3) Kapcsolattartás szülőkkel	25 oldal
3.4) Kapcsolattartás intézményekkel	33 oldal
3.5) A bölcsődés gyermekek egészségvédelme	35 oldal
4. Szociális támogatások	35 oldal
II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók	37 oldal
1. Engedélyezett létszám, technikai dolgozók létszámának iránymutatói	37 oldal
2. Fluktuáció, kormegoszlás	41 oldal
3. Képzettség, továbbképzés,	44 oldal
4. Bérgazdálkodás, költségvetés	46 oldal
5. Tárgyi Környezet	51 oldal
5.1) 2016. évben végzett intézmény felújítások	52 oldal
5.2) 2017-ben az intézményekben megoldandó feladatok	64 oldal
Melléklet	71 oldal

Bevezetés

Az 1997. évi XXXI. Törvény – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról /a továbbiakban Gyv.t./ határozza meg a bölcsőde feladatát, az ellátás paramétereit.

A gyermekek **napközbeni ellátásaként** a családban élő gyermekek életkorának megfelelő nappali felügyeletét, **gondozását, nevelését, foglalkoztatását és étkeztetését kell megszervezni** azon gyermekek számára, akiknek szülei, nevelői, gondozói munkavégzésük, munkaerő piaci részvételt elősegítő programban, képzésben való részvételük, betegségük, vagy egyéb ok miatt napközbeni ellátásukról nem tudnak gondoskodni. A napközbeni ellátás keretében biztosított szolgáltatások időtartama lehetőleg a szülők munkarendjéhez igazodik.

A gyermekek napközbeni **ellátását különösen** az olyan gyermekek számára kell biztosítani;

- a. akinek **fejlődése érdekében** állandó napközbeni ellátásra van szüksége,
- b. akit **egyedülálló, vagy időskorú személy** nevel, vagy akivel együtt a családban **három vagy több gyermeket nevelnek,**

Az a **kerületi önkormányzat**, amelynek területén **tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.**

A **bölcsőde feladata** a 3 éven aluli gyermekek gondozása-nevelése, harmonikus testi-lelki fejlődésének segítése az életkori és egyéni sajátosságok figyelembe vételével. Ha a gyermek a 3. évét betöltötte, de testi, vagy szellemi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, a 4. évének betöltését követő augusztus 31-ig nevelhető és gondozható a bölcsődében.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg **8 bölcsődei tagintézménnyel** rendelkező Egyesített Bölcsődét tart fenn.

Az 1982-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde önálló jogi személy, önállóan működő** közszolgáltató közintézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.

Rendelkezik Alapító Okirattal, Szakmai Programmal, Szervezeti és Működési Szabályzattal és Működési Engedéllyel. A bölcsődék élelmezési és járványügyi tevékenysége feletti szakfelügyeletet a Mezőgazdasági Szakigazgatási Hivatal Élelmiszerlánc-biztonsági és Állategészségügyi Igazgatóság, Észak-Budapesti Kerületi Állategészségügyi és Élelmiszer-ellenőrző hivatala, a Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal, valamint a Budapest Főváros Kormányhivatala X. Kerületi hivatala Népegészségügyi Osztály gyakorolja.

A bölcsődék meghatározott pénzügyi-gazdasági feladatait a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Polgármesteri Hivatal Gazdasági és Pénzügyi Irodája látja el az érvényes Együttműködési Megállapodásban foglaltak alapján.

Működési mutatók

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék az 1990-es évek elejétől több mint 20 éven keresztül 9 bölcsődével működött, a jelentkező igényekhez igazodó csoportszámmal, a törvényi változásokat követő férőhelyszámmal.

A 2016-os év egy nagyon örömteli eseményt és egy szomorú búcsúzást tartogatott az intézmény számára.

2016. augusztus 31-vel befejeződött az egész nevelési éven át tartó teljes körű felújítása a Vaspálya u 8-10. szám alatt található bölcsődének. A Manóvár Bölcsődében szeptembertől egy 21. századi, vadonatúj környezetben, megnövekedett férőhelyszámmal fogadtuk a terület gyermekeit.

Sajnálatos módon a Cseperedők Bölcsőde műszaki állapota nem tette lehetővé az intézmény biztonságos üzemeltetését, ezért az épület állagára való tekintettel 2016. augusztus 31-vel bezárta kapuit. A kieső férőhely pótlása érdekében EU-s pályázaton indultunk egy 108 férőhelyes bölcsőde terveivel, aminek elbírálása ez év májusában várható.

Az előbb leírtak értelmében 2016. augusztus 31-ig az engedélyezett tagintézményeinek száma **9**, a férőhelyek száma: **636 fő** volt. 2016. szeptember 1-től a működő tagintézményeinek száma **8**, a férőhelyek száma: **590 fő** lett.

Férőhelyek alakulása 2016. évben

1.számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	Működő férőhelyek száma	
		2016.08.31.-ig	2016.09.01.-től
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15)	96* (valós 68)	
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72	
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96	
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17.)	96* (valós 84)	
5	Cseperedők Bölcsőde (1102 Szent László tér 2-4.)	126	0
6	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36	
7	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10.)	0	80
8	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78	
9	Szivárvány Bölcsőde (1106 Maglódi út 29.)	36	
Összesen:		636 (valós:596)	590 (valós:550)

*Ebben a két bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek gondozását, nevelését végezzük.

A bölcsődék iránti magas igény miatt az újonnan kinyitó Manóvár Bölcsőde férőhelyszámát is úgy kalkuláltuk, hogy a 6 csoportszobából 4-be emelt létszámmal, 14 fővel terveztük a férőhelyeket, így a teljesen felújított bölcsődét 80 férőhellyel nyitottuk meg.

A aktuális jogszabálynak¹ megfelelően azonban a megemelt férőhelyek abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvett is elérte a 24 hónapos kort. Arra, hogy minden gyermek elérje a 24 hónapos kort, várhatóan minden évben tavaszig várni kell, hiszen a bölcsődébe 2016-ban az új felvétellel bekerülő gyermekek 5,71 %-a 12 hónap, a 46,91 %-a 24 hónapos kor alatti.

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára. *Korai fejlesztésben* két bölcsődénk vesz részt (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde), *sóbarlang* szolgáltatást minden bölcsődénk biztosít az ellátottak számára, míg *játszócsoporthoz* és *időszakos gyermekfelügyelet* szolgáltatást két bölcsődénk nyújt az érdeklődők részére (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).



¹ A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló **15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 40. §** az alábbiakban felsorolt bekezdéseinek értelmében

(2) Egy bölcsődei csoportban - a (3)-(4) bekezdésben meghatározott kivétellel - legfeljebb 12 gyermek nevelhető, gondozható.

(3) A bölcsődei csoportban, ha valamennyi gyermek betöltötte a második életévét - legfeljebb 14 gyermek nevelhető, gondozható.

Szolgáltatás megnevezése	Ellátó Bölcsőde
Bölcsődei reformélelmezés	- Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Óvodaélelmezés	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Napsugár Bölcsőde /1104 Budapest, Mádi u. 127/ - Apraja Falva Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7/ - Gyermeksziget Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 15-17/ - Manóvár Bölcsőde /1103 Budapest, Vaspálya u. 8-10/ - Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Óvodaélelmezés – reform	- Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Külső étkeztetés	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Napsugár Bölcsőde /1104 Budapest, Mádi u. 127/ - Manóvár Bölcsőde /1103 Budapest, Vaspálya u. 8-10/ - Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Sajátos nevelési igényű gyermek ambulás fejlesztése (szakszolgálattal közösen végzett feladat)	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Gyermeksziget Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 15-17/

2016. évi statisztikai adatok alakulása

1.1 Alapellátás adatai

A 3. számú tábla mutatja az engedélyezett férőhelyeinket, valamint az sni gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. A rendszerben 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8 férőhely, Apró Csodák 6 férőhely), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes gyermeke betöltötte a 2 éves kort.

3. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	2016.12.31.			
		Férőhelyek száma	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %	Kihasználtság %
1.	Fecskefészek Bölcsőde	96	67	69,12%	48,84%
		68		97,58%	68,94%
2.	Napsugár Bölcsőde	72	72	99,67%	60,62%
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	91	94,24%	60,66%
4.	Gyermeksziget Bölcsőde*	96	84	86,03%	50,18%
		84		98,32%	57,35%
5.	Gyöngyike Bölcsőde	36	36	90,05%	48,82%
6.	Manóvár Bölcsőde	80	77	96,25%	70,44%
7.	Apró Csodák Bölcsőde	78	73	93,51%	57,09%
8.	Szívárvány Bölcsőde	36	34	94,12%	70,10%
Összesen 590 fh:			534	89,41%	57,56%
Összesen 550 fh:				95,80%	61,67%

*A Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében a felvett gyermek létszáma soha nem fogja elérni a 100%-ot. Ennek oka, hogy a működési engedélyek mindkét intézmény esetében 12 fős csoportlétszámra szólnak, azonban az ép gyermekek között, teljes integrációban gondozott sni gyermekek esetében maximum 10 főt, míg részleges integrációban maximum 6 főt nevelhetünk-gondozhatunk.

A **Fecskefészek Bölcsőde** 8 csoportszobája közül 3-ban részleges integrációban, 5 csoportszobájában pedig teljes integrációban látjuk el a ránk bízott sajátos nevelési igényű gyermekeket ép társaikkal közösen nevelve.

Ennek értelmében az intézmény valós férőhelyszáma a következőképpen alakul: a teljes integrációs csoportokban a maximálisan felvehető létszám $5 \times 10 = 50$ fő, a részleges integrációs csoportokban maximálisan felvehető létszám $3 \times 6 = 18$ fő, a felvehető gyermekek összlétszáma tehát ebben a bölcsődében 68 fő, míg a működési engedélyben engedélyezett létszám a 96 fő.

A **Gyermeksziget Bölcsőde** 2016. december 31-én 10 fő sajátos nevelési igényű gyermeket gondozott-nevelt, így a létszáma a következőképpen alakult. A 8 csoportszobából 2-ben látnak el részleges integrációban sni gyermekeket, a többi csoportszobában életkortól függően 12-14 főt nevelünk és gondozunk. Az előző évek gyakorlatától eltérően ez év szeptembertől a teljes integráció helyett, két csoportszobában részleges integrációs csoport lett kialakítva a 2017.01.01-től életbe lépő 15/1998 (IV. 30.) NM rendelet. 46. § értelmében:

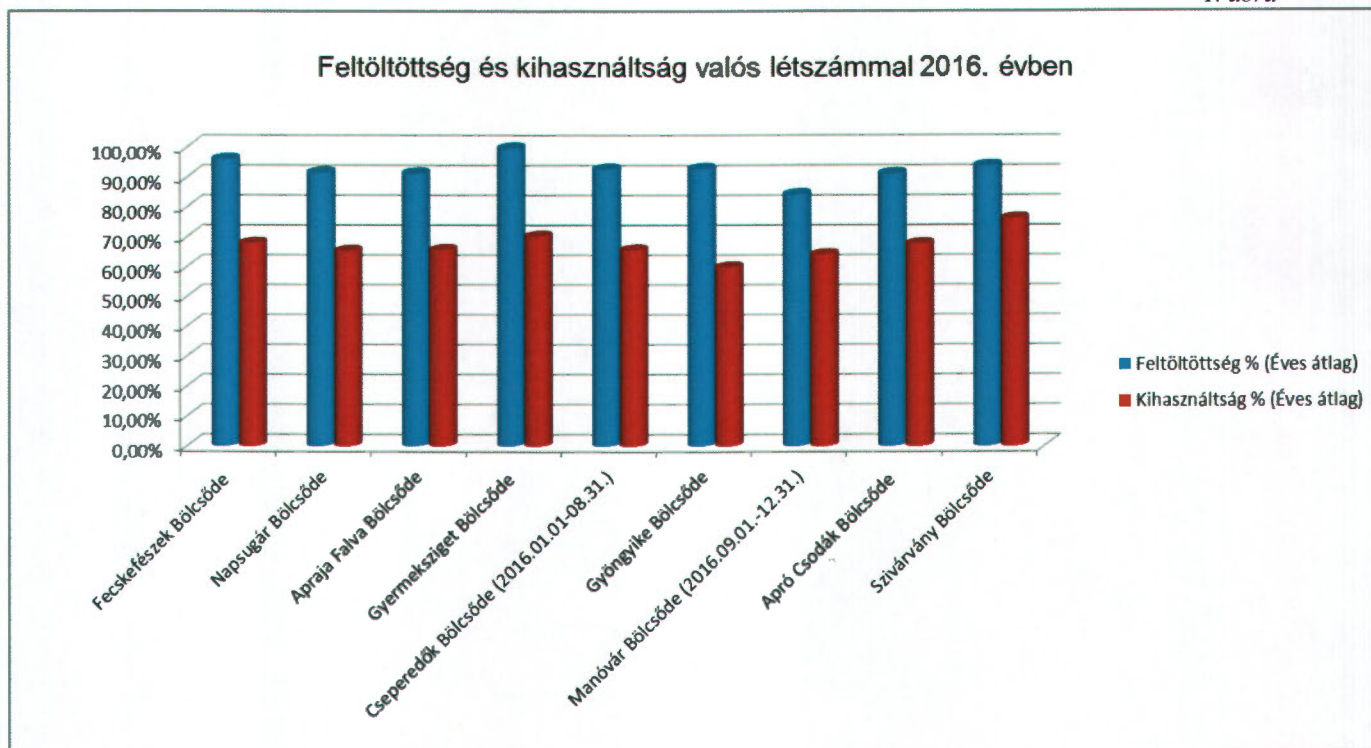
-A bölcsődében, egy bölcsődei csoportban legfeljebb tizenkét gyermek nevelhető, gondozható, kivéve, ha a bölcsődei csoportban:

- egy sajátos nevelési igényű gyermeket látnak el, legfeljebb tíz gyermek,
- kettő sajátos nevelési igényű gyermeket látnak el, legfeljebb nyolc gyermek,
- három-hat sajátos nevelési igényű gyermeket látnak el, legfeljebb hat gyermek nevelhető, gondozható.

A részleges integráció kialakítása mellett szólt, hogy így több ép gyermeknek lévő férőhely maradt, valamint a finanszírozás is kedvezőbb a magasabb számban igényelhető normatíva miatt.

Az alábbi ábra mutatja a valós férőhellyel számolt éves átlag feltöltöttség és kihasználtság adatokat. A Manóvár Bölcsőde esetében a 2016. szeptember 1-e és a 2016. december 31-e között felvett illetve járó gyermekek adatai láthatók, míg a Cseperedők Bölcsőde a bezárásáig jelentkező igényeket mutatja.

1. ábra



A bölcsődékben a havi statisztika alakulása a nyári hónapokban járó kevesebb gyermek, és a folyamatos beszoktatás miatt egy állandó „hullámot” ír le. A fenti diagramban a január-május magasabb feltöltöttsége és a június-augusztus alacsonyabb feltöltöttsége, valamint a szeptember - december alacsonyról induló, de egyre növekvő feltöltöttsége és kihasználtsága jelenik meg.

2016 őszén is biztosítani tudtuk azon gyermekek ellátását, ahol mindkét szülő munkáltatói igazolással rendelkezett és a beiratkozáskor jelezték az igényt az ellátás iránt, nem pedig a felvételek elbírálását követően. Idén fordult elő első alkalommal, hogy nem minden gyermeket az igényelt bölcsődébe tudtunk elhelyezni, hanem a kerület egy másik bölcsődéjének üres férőhelyét ajánlottuk fel a szülőknek. Ennek az oka, hogy a kerület központjába lévő bölcsődékben túljelentkezés volt, míg a külső területeken lévőkben kevesebb volt a jelentkező. A bölcsődei jelentkezéseket egy team (Humánszolgáltatási Főosztály vezetője, az egyesített bölcsődék vezetője, és két bölcsődevezető) bírálta el.

Ebben a nevelési évben azokat a gyermekeket, akiknek édesanyja kisebb testvérrel otthon tartózkodott nem tudtuk felvenni. Sőt előfordult olyan eset is, hogy a már bölcsődébe járó gyermek ellátását megszüntettük – ha a szülő otthon volt kistestvérrel – annak érdekében, hogy a dolgozó szülők gyermekeinek biztosítsuk a bölcsődei gondozást nevelést. Nem tartjuk szerencsésnek ezt az intézkedést, de a férőhely hiánya miatt kénytelenek vagyunk ehhez folyamodni. Várakozásaink szerint, ha nyerünk az EU-s pályázaton, akkor ez a probléma megoldódik.

A várakozó lista szeptember óta egész ősszel lassan, fokozatosan emelkedett.

Várólistánkon 2016. december 31-én 52 fő gyermek volt, ebből 16 főnél anya babát vár, vagy otthon van kistestvérrel. 5 fő 1 év alatti volt, 16 fő 2 év alatti, és 15 fő 2 év felüli (1 ikerpár, 1 fő nincs kerületi érdekeltsége). A gyerekeket folyamatosan helyezzük el a bölcsődékben, amint valamilyen okból férőhely szabadul fel, vagy betölti a 2 éves kort.

Az ellátás iránti folyamatosan jelentkező magas igények miatt a fenntartó a 2016/2017 nevelési évre ismét ellátási szerződést kötött 3 családi napközivel, ezzel is igyekezve pótolni a kiesett férőhelyeket. A gyerekeket a Csanákba az Egyesített Bölcsőde közvetítette ki, feltöltésük eltérő ütemben ugyan, de november végére teljes lett.

A védőnőktől kapott legfrissebb adatok szerint, a kerületben a bölcsődei szempontból szóba jöhető gyermekek száma 2586 fő, míg várandós kismama 393 fő van. A területileg is szereplő részletes adatokat az alábbi, 2016. december 31-i állapotot tükröző 4. számú táblázat tartalmazza. A táblázatból kiolvasható, hogy a kerület két területén, Újhegyen, valamint a városközpont részén él a legtöbb gyermek és innen jelentkezik a legtöbb igény is a bölcsődei ellátás iránt.

4. számú táblázat

Gyermekekrendelő címe	Védőnői körzetek száma	Várandós kismamák száma	0-1 korú gyermekek /fő	1-3 korú gyermekek /fő	Összesen
Kőrösi Csoma sétány 41.	8	139	258	458	855
Kerepesi 67.	3	50	85	167	302
Üllői 136.	2	33	76	133	242
Salgótarjáni 47.	3	51	127	233	411
Újhegyi stny. 13-15	7	120	224	432	766
Összesen:	23	393	770	1423	2586

Az adatokból látható, hogy az Üllői úti tanácsadó körzetében szép számban vannak bölcsődés korú gyermekek, azonban azon a területen se bölcsőde, se családi napközi nincs.

A bölcsődékbe felvett gyermekek 92,32 %-a (493fő) Kőbányán él, 7,68 %-a (41 fő) más kerületben, vagy vidéken, de valamelyik szülőt munkahelye kőbányához köti. A 4. számú táblázat adatai alapján a kőbányai 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek 24,35 %-a, kapott bölcsődei ellátás.

Beírt gyermekek korszerinti megoszlása:

Az 5/a táblázat azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2016. december 31-én milyen kormegoszlást mutatnak

5/a. számú táblázat

Kormegoszlás	2016. december 31.	
	Fő	%
0-11 hónapos gyermek:	13 fő	2 %
12-23 hónapos gyermek:	121 fő	23 %
24-35 hónapos gyermek:	281 fő	53 %
36 hónapos gyermek:	119 fő	22 %
összesen:	534 fő	100 %

2016 szeptemberében a bölcsődei férőhelyek iránti érdeklődés hasonlóan nagymértékű volt az előző év őszi időszakához képest. Ennek oka, hogy a gyermekgondozási ellátások átalakításával, a 2013. évi CCXXIV. törvény életbelépésével lehetővé vált, hogy az édesanya gyermeke 1 éves kora után, napi 8 órában munkát vállalhasson. A jogszabály életbe lépése után jelentősen megemelkedett a 24 hónap alatti, felvételt kérő gyermekek száma, amely az 5/b táblázatban látható. Jelenleg a gyermek fél éves korától vállalhat munkát az édesanya.

A gyermekek kormegoszlása felvételük napján :

5/b. számú táblázat

Kormegoszlás	2012	2013	2014	2015	2016
	fő	fő	fő	fő	fő
0-11 hónapos gyermek:	17	15	25	20	24
12-23 hónapos gyermek:	160	163	214	208	197
24-35 hónapos gyermek:	252	248	210	212	184
36 hónapos gyermek:	15	9	13	17	15
összesen:	444	435	462	457	420

Kormegoszlás	2012	2013	2014	2015	2016
	%	%	%	%	%
0-11 hónapos gyermek:	3,83%	3,45%	5,41%	4,38%	5,71%
12-23 hónapos gyermek:	36,04%	37,47%	46,32%	45,51%	46,91%
24-35 hónapos gyermek:	56,76%	57,01%	45,45%	46,39%	43,81%
36 hónapos gyermek:	3,38%	2,07%	2,82%	3,72%	3,57%
összesen:	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

2012-2016 közötti időszakot vizsgálva egyértelműen látható, hogy a GYED extra bevezetését követően, jelentősen megugrik a 12-23 hónapos korú gyermekek száma. A táblázat pontosan, és szemléletesen mutatja, hogy közel 10%-kal több 12-24 hónapos korú gyermeket írtak bölcsődébe a szülők 2016-ban, mint 2012-ben.

A fenti adatokból látható az is, hogy az egy éves kor alatt bölcsődében felvett gyermekek száma is közel 2 %-os emelkedést mutat, melynek oka, hogy 2016. január 1-től a GYED extra, már 6 hónapos kortól igénybe vehető.

1.2) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Az 1998. évi XXVI. törvény a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról megfogalmazza, hogy a fogyatékos embernek **joga van a képességeinek fejlesztését, szinten tartását, a társadalmi életben való részvételét, önálló életvitelének elősegítését szolgáló rehabilitációhoz.**

Kerületünkben az sni gyermekek ellátása iránt jelentkező folyamatosan növekvő igények kielégítése, valamint a humán erőforrás hatékonyabb kihasználása érdekében **2008 szeptemberétől** létrejött a **Fecskefészek Bölcsődében a Korai Fejlesztő Központ.** Az intézmény három csoportszobájában, részleges integrációban, öt csoportszobájában pedig teljes integrációban történik a sajátos nevelési igényű gyermekek fejlesztése, gondozása-nevelése. 2016. évben a Fecskefészek bölcsődében mindösszesen 40 fő sni-s gyermek nevelése-gondozása, és korai fejlesztése valósult meg.

Az sni gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től a Gyermeksziget Bölcsődében** is fogadjuk teljes integrációban a sajátos nevelési igényű gyermekeket. 2016. évben a Gyermeksziget bölcsődében mindösszesen 15 fő sni-s gyermek nevelése-gondozása, és korai fejlesztése valósult meg. A gyógypedagógusok a hét két napján hétfőn és szerdán 8.30-tól 11.30-ig fejlesztik itt a gyermekeket.

Az elmúlt évek alatt végig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk a sni gyermekek számára. Céljaink között szerepel, hogy a tagintézményeinkben nevelkedő eltérő fejlődésmenetű gyermekek képessé váljanak létszükségleteik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére. Fontos szempont, hogy elősegítsük a fogyatékos emberekkel szembeni, a jövőben kívánatos magatartásformák kialakítását, azaz az elfogadást, a megértést, a nyitottságot, az együttműködést, az egyenrangúságot, az önzetlen segítségnyújtást, a pozitív diszkrimináció elfogadását. Mindezek kialakításának megkezdésére, alapjaik lerakására a bölcsőde a legalkalmasabb intézménytípus, mivel a gyermekek életében ez az első szocializációs nevelési intézmény. Ebben az életkorban a sajátos nevelési igényű gyermekek fejlődésbeli különbsége, egészséges társaikhoz képest a legkisebb, sok esetben a megfelelő fejlesztési móddal a különbség minimalizálható, esetleg teljesen eltüntethető. A korai fejlesztést kapó gyermek utolérheti társait. Az a gyermek, aki a szükséges korai fejlesztést nem kapja meg, egyre nagyobb mértékben lemarad kortársaitól. A fejlődésbeli különbség - hasonlóan egy kinyíló ollóhoz- egyre növekvő mértékű lesz, és a gyermek felzárkóztatása egyre nehezebbé válik.

Azon gyermekek számára, akiknek szülei nem igénylik a napközbeni kisgyermekellátást, vagy más bölcsődébe járnak, de fejlesztésre szorulnak, **ambuláns ellátás** keretében biztosítja a kerületi szakszolgálat a korai fejlesztést, fejlesztő felkészítést a Gyermeksziget Bölcsődében, valamint a Fecskefészek Bölcsődében működő Korai Fejlesztő Központban. A fejlesztést a szakszolgálat alkalmazásában lévő gyógypedagógusok végzik.

2016. évben 63 fő sajátos nevelési igényű gyermeket gondoztunk bölcsődei ellátás keretein belül, és 29 fő gyermeket pedig ambuláns formában fejlesztettünk, közülük 8 fő a kerület másik bölcsődéjébe jár, 21 fő otthon nevelkedő gyermek.

6. számú táblázat

Intézmény neve	2016.01.01-12.31-ig ellátott sni-s gyermek száma	2016.12.31-én ellátott sni-s gyermek száma
Fecskefészkek Bölcsőde	40	22
Gyermeksziget Bölcsőde	15	10
Apró Csodák Bölcsőde (spontán integráció történt)	4	1
Napsugár Bölcsőde (spontán integráció történt)	3	0
Apraja Falva Bölcsőde (spontán integráció történt)	1	0
Összesen:	63	33

A Fecskefészkek Bölcsődében a kisgyermeknevelők közül nyolcan rendelkeznek gyógypedagógiai asszisztensi végzettséggel is annak érdekében, hogy minél tudatosabb, szakszerűbb segítséget tudjanak nyújtani a rájuk bízott gyermekeknek. A Gyermeksziget Bölcsődében gyógypedagógiai asszisztensi végzettséget egyelőre *senki sem végezte el*, de célunk, hogy pár éven belül, az itt dolgozó kisgyermeknevelők közül is, többen szerezzék meg ezt a képesítést.

7. számú táblázat

Spontán integrációból és védőnői szűrésből vizsgálatra jelentkező gyerekek

2016. Nevelési év

Vizsgálatot kérő Bölcsődék	Vizsgált gyerekek száma
Apraja Falva Bölcsőde	2
Gyermeksziget Bölcsőde	8
Cseperedők Bölcsőde	2
Szivárvány Bölcsőde	1
Fecskefészkek Bölcsőde	7
Szülő (védőnői javaslatra)	54
Összesen:	74

A korai fejlesztő központban a 2016. év folyamán 74 gyermeket vizsgáltak meg a szakemberek. Ez a szám sajnos minden évben magas, ami mutatja a folyamatos igényt az ellátás iránt. 20 esetben jeleztek a kerületi kisgyermeknevelők, 54 esetben jeleztek védőnők vagy a szülők problémát.

A vizsgálatot követően a gyermekeket a 3. sz. TKVSZRB -hoz, Vadaskert Alapítványhoz, Nevelési Tanácsadóba, Mozgásvizsgáló Bizottsághoz, Beszédjavító Intézetbe Gyermekneurológiára irányították a gyógypedagógusok. A bölcsődében és ambuláns formában fejlesztett gyermekek diagnózisa a következő: Down-szindróma, motoros funkció specifikus fejlődési zavara, enyhe mentális retardáció, beszéd és nyelvi fejlődés zavara, autizmus.

Preventív csoport

2016-ban az igényekre reagálva indult heti egy alkalommal a Fecskefészek Bölcsődébe preventív csoport. A csoportba a megfigyelés alkalmával eltérést mutató, de szakértői kijelölést még nem igénylő gyermekek kerültek. A csoportos fejlesztésen a gyermekek a szüleikkel együtt vesznek részt, 2016 évben 4 fő gyermeket láttak el.

Szakembereink nagy hangsúlyt fektetnek arra, hogy a gyermekek további fejlesztését, fejlesztő felkészítését felvállaló intézményt keressenek a bölcsődéből kikerülő gyermekeknek. 2016 szeptemberétől, a gyermekek közül 17 fő került óvodába, 1 fő pedig kimaradt.

Részleges integráció

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek, az ő igényeikhez és szükségleteikhez igazodik a csoport napirendje, berendezése. Mivel súlyosan, halmozottan fogyatékos gyerekek is felvételre kerülhetnek, szükséges a környezet átalakítása, formálása és adaptálása a gyermekek szükségleteinek megfelelően. Az igényeknek megfelelően elkerített szobasarkok, kiságy speciális kapaszkodók, székek állnak a rendelkezésre.

Teljes integráció

A teljes integrációba bekerült, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása szinte soha sem zökkenőmentes. A felvétel előtti egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.

Az ilyen típusú sérültséggel rendelkező gyermekek lehetőség szerint kezdetben részleges integrált csoportba kerülnek, ahol az alacsonyabb létszám, nyugodtabb légkör, a kedvezőbb gondozónő-gyermek arány mellett könnyebben szokhatnak hozzá a közösséghez, alkalmazkodhatnak a bölcsődei napirendhez, sajátíthatják el az önellátási feladatokat. Természetesen a célunk továbbra is az maradt, hogy amikor a gyermek már elért egy bizonyos fejlettségi szintet, átkerüljön teljes integrációba.

A felvett gyermekek korszerinti megoszlása:

8. számú táblázat

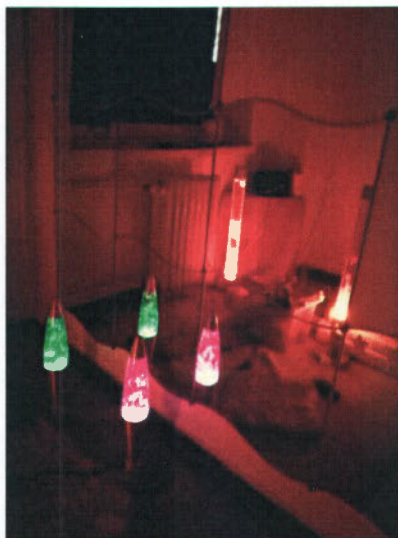
2016. december 31-én			
Teljes integrációban Fecskefészek Bölcsőde + Gyermeksziget Bölcsőde		Részleges integrációban	Összesen
0-11 hónapos gyermekek száma	-	-	-
12-23 hónapos gyermekek száma	-	1 fő	1 fő
24-35 hónapos gyermekek száma	2 fő	11 fő	13 fő
36-47 hónapos gyermekek száma	3 fő	15 fő	18 fő
Összesen:	5 fő	27 fő	32 fő

Az összehasonlítás érdekében az alábbi táblázat tartalmazza az idei és az előző tanévek sni gyermekeinek adatait:

9. számú táblázat

Tanév	Részleges integrációban ellátott gyermekek száma	Teljes integrációban ellátott gyermekek száma	Ambuláns formában ellátott gyermekek száma	Összes sajátos nevelési igényű gyermek
2010/2011	12	8	7	27
2011/2012	12	14	6	32
2012/2013	16	7	11	34
2013/2014	16	15	11	42
2014/2015	20	13	16	49
2015/2016	20	10	16	46
2016/2017 (rész időszak)	17	5	9	32

A hang és fényterápiás szobát a korai fejlesztésben részesülő gyermekek használták fejlesztés keretében.



Az állatasszisztált foglalkozások is a gyermekek fejlesztését szolgálják. A foglalkozásokon heti rendszerességgel 30 fő gyermek vett részt.



A szülőknek nagy segítséget jelentett az intézményben rendszeresen fogadóórát tartó pszichológus.

2016-ban az Ortoteam Kft. alkalmazásában álló, **ortopéd szakorvos** a Fecskefészek Bölcsődében elsősorban az sni-s gyermekek körében végzett vizsgálatot, ahol a szülővel és a szakpedagógussal konzultálva, a megfelelő segédeszközt írta fel a gyermek számára. Lehetőség nyílik szülői kérésre nem sni-s gyermekek szűrésére is.

2016. május 18-20-ig szerveztük meg a bölcsődei nevelésben és a korai fejlesztésben részesülő kisgyermek, szülei, valamint testvéreik részére a már **hagyománnyá vált kirándulásunkat** a Kőbányai Önkormányzat balatonalmádi üdülőjébe.

A programra jelentkező családok mindegyike fogyatékos gyermeket nevel, nehéz körülmények közt (6 család: szülő 12 fő, sni gyermek 6 fő, 4 fő testvér/). A családok saját szervezésben történő programban nemigen tudnak részt venni, önerőből biztosan nem, anyagi helyzetük és érzelmi okok miatt: a társadalomban el nem fogadottságot érezve nem szívesen mozdulnak ki otthonukból, szokványos helyekre is inkább gyermekük nélkül mennek, hogy ne érezzék a kirekesztettséget, a szégyent gyermekük viselkedése, állapota miatt. (pl. vásárolni sem, utcára is csak a legszükségesebb ideig, tömegközlekedési eszközzel alig v. nem utaznak, stb.).

A kirándulás keretében pusztabusszal kocsikáztunk, valamint a veszprémi állatkertbe látogattunk el. A családokat 3 fő kisgyermeknevelő és a Fecskefészek Bölcsőde vezetője kísérte el, a kirándulás alatt a családokat kísérő szakemberek igyekeznek segíteni, tehermentesíteni a szülőket. Az önkormányzat 250.000 Ft-tal támogatta a programot.



1.3. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

Játzócsoporthoz

Két bölcsődénkben működik Játzócsoporthoz szolgáltatás, az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3).

A Játzócsoporthoz a 0 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják a nap meghatározott időszakában. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A szülők hasonló korú gyermeküket nevelő szülőkkel találkozhatnak, beszélgethetnek gyermeknevelést érintő kérdésekről. Kérdéseikkel az ott dolgozó szakemberhez fordulhatnak, aki ha igénylik, szívesen ad tanácsot.

A Játzócsoporthoz szolgáltatás jelentősége abban van, hogy a szülők jobban megismerik gyermekük életkori sajátosságaiból adódó reakcióit, a szülő-gyermek kapcsolat, az örömteli együttlét alatt

mélyül, a szülők szerepeikben megerősödnek, barátságok szövődnek, kialakul egy önkéntes segítőkör.

A gyermekek számára ebéd is igényelhető. A szülők megismerhetik azokat az ételféleségeket, melyek a 0 – 4 éves kisgyermeknek egészséges fejlődését biztosítják, ételrecepteket kérhetnek, cserélhetnek.

A Játzócsoportházasszonya segítségével közösen szervezik a gyermekek napirendjét, megtapasztalják, hogy az adott korú gyermekek értelmi fejlődését milyen típusú játékok segítik.

A szolgáltatást igénybevevők száma:

10. számú táblázat

Játzócsoporth	Család	Gyerek
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	88	93 fő
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	60	60 fő
Összesen:	148	153 fő

A szolgáltatás éves bevétele:

A szolgáltatás óradíja: 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: 255 Ft/adag

11. számú táblázat

Játzócsoporth	étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
Apraja Falva Bölcsőde (2016.01.01-12.31.-ig) (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	160 140 Ft	563 666 Ft	723 806 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (2016.01.01- 12.31. -ig) (1105 Zsivaj u. 1-3.)	43 110 Ft	234 000 Ft	367 110 Ft
Összesen:	203 250 Ft	797 666 Ft	1 090 913 Ft

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 1514/2010. (VII. 8.) számú határozata alapján a nagycsaládosok számára évekkal ezelőtt még 2010 őszén új lehetőségként bevezette a nagycsaládos kártyát, amellyel előzetes időpont egyeztetés után, a bölcsődékben működő játzócsoporth szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. Amennyiben ebédet is szeretnének, arra térítési díj ellenében nyílik lehetőségük.

A két bölcsődében nagycsaládos kártyával 5 család vette igénybe a játzócsoporth szolgáltatást.



Sóbarlang, sószoza szolgáltatás

A terület összes bölcsődéjébe működik sóbarlang, melyet elsősorban a szülők írásban adott hozzájárulása után, a bölcsődébe felvételt nyert gyermekek látogatják.

Bölcsődéinkbe járó gyermekeknek térítésmentesen ősztől- tavaszig áll rendelkezésére „Somadrin” sószozánk, mely tengeri sós levegőt idéző, felső légúti betegségek megelőzését szolgáló, asztmatikus tüneteket enyhítő gyógyhatású preventív jellegű szolgáltatás.

A nagycsaládosok előzetes időpont egyeztetés után, meghatározott időpontban a két megjelölt bölcsődében működő „sószoza” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. 2016-ban ezt a szolgáltatást nagycsaládos kártyával nem vették igénybe.



Időszakos gyermekfelügyelet

Az időszakos gyermekfelügyelet még 2013-ban új ingyenes szolgáltatásként indult két bölcsődénkben a kőbányai családok megsegítése érdekében, „Az Összefogás Kőbánya családjaiért!” TÁMOP pályázati projekt keretében.

A csoportszobák igényesen, ízlésesen lettek kialakítva és berendezve a gyermekek igényeihez, szükségleteihez igazodva. A pályázat keretén belül került sor az átalakításra és a tárgyi feltételek biztosítására.

A gyermekfelügyelet egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a tagintézmény vezetőjénél. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtettük, az első alkalom előtt mind a szülőknek, mind a gyerekeknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, hogy könnyebben illeszkedhessenek be. A bölcsődei szakmai munka során alkalmazott fokozatos anyás beszoktatást az ő esetükben is végezzük.

Mindkét helyszínen, a nyitvatartási időben biztosítottunk lehetőséget, az 1-4 éves korú gyermeket nevelő, Kőbányán élő családok számára, hogy akár egy-egy órára is szakképzett kisgyermeknevelők felügyeletére bízassák gyermeküket.

Étkezést térítés ellenében biztosítottunk, amikor a gyermek étkezési időben itt tartózkodott.

A pályázat lezárulását (2015. március 31.) követően még 3 évig fenn kell tartanunk a szolgáltatást, A szolgáltatást a szülők 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe.

A **fenntartási időszakban**, egyik bölcsődében sem áll rendelkezésre külön státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez. Ezért egyrészt, a játszócsoport kisgyermeknevelője a játszócsoportot igénybevevő és az időszakos gyermekfelügyeletet igénylő gyermekeket együtt fogadta a délelőtti órákban a csoport befogadó képességének határáig. Másrészt a bölcsődei csoportokban az engedélyezett 12 fős gyermeklétszámot 14 főre kiegészítve fogadtuk a gyermekeket.

12. számú táblázat

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	1126	450 400 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	528	211 200 Ft
Összesen:	1654	661 600 Ft

Az Önkormányzat az általános forgalmi adó nélküli időszakos gyermekfelügyelet térítési díj bevételeinek 100%-át biztosítja (utólagos felhasználással) egyszeri kereset-kiegészítés formájában a szolgáltatást nyújtó kisgyermeknevelők részére.



2. Működés egyéb jellemzői

2.1) A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) III. fejezetének 11-12 § foglalja magában a felvétel rendjét, a felvételi kérelemhez csatolandó dokumentumokat.

A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. A gyermek bölcsődei felvételét a szülő hozzájárulásával kérheti a védőnő, családgondozó, háziorvos, gyámhatóság, stb. A szülő a lakóhelyhez legközelebb eső bölcsődébe írathatja be gyermekét, de joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízza. A gyermek szülője, vagy más törvényes képviselője csak törvényben meghatározott esetekben kötelezhető a bölcsődei ellátás igénybevételére.

Minden évben, május első hetében hirdetjük meg a bölcsődei felvételt. A szülők többsége ekkor jelzi gyermeke bölcsődei elhelyezésének igényét. Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők gyermekei, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A gyermekek felvételét májusban az adott bölcsőde vezetője végzi.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék Munkaközössége a bölcsődei felvétel elbírálásának szempontjaihoz még 2014-ben egy javaslatot fogalmazott meg annak érdekében, hogy a Kőbányai Önkormányzat megnyugtatóan tudja biztosítani a kerületi bölcsődékbe jelentkező bölcsődés korosztály elhelyezését.

Az évközben jelentkezők a Kőbányai Egyesített Bölcsődék Központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerül sor a felvételre. Az aktuális információ az Egyesített Bölcsődék központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

A családgondozó, védőnő jelzése és írásos javaslata alapján a szociálisan rászoruló gyermekeket soron kívül, ha férőhelyünk engedi, azonnal felvesszük. Ha nem tudjuk azonnal fogadni, akkor a várakozólista elejére kerülnek.

A gyermekek szülővel történő fokozatos beszoktatással kerülnek a bölcsődébe, így a gyermek a szülő mellett ismerkedik a kisgyermeknevelővel, a társakkal, és ismeri meg azt a szűk tárgyi világot, amelyben majd a mindennapjait tölti.

A bölcsőde nyitvatartása

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

A bölcsőde reggel 6-tól – 18-ig tart nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja mindkét bölcsőde.

A játszócsoport a hét minden napján 9-13 között tart nyitva.

Az időszakos gyermekfelügyelet a hét minden napján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

Az Apraja Falva, és az Apró Csodák Bölcsődében a sósobát hétfőtől, csütörtökig 14-17 óra között a nagycsaládosok térítésmentesen használhatják, egyéb érdeklődők bruttó 300 Ft óradíj ellenében vehetik igénybe.

Nyári zárás

2016 nyarán két turnusban 4-4 hétre, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) tartottak zárva a bölcsődék.

A nyári zárás időpontjáról a szülőket a törvényi előírásnak megfelelően február 15-ig tájékoztattuk. A záró bölcsődék felmérést végeznek a szülők körében, ki, hány hétre kéri gyermeke elhelyezését az ügyeletet biztosító bölcsődékben.

13. számú táblázat

Intézmény neve	Ügyeletet igénybe vevő gyermekek száma/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde	1	2	0	4	7 fő
Napsugár Bölcsőde	2	2	1	1	6 fő
Apraja Falva Bölcsőde	0	2	2	4	8 fő
Gyermeksziget Bölcsőde	1	3	2	4	10 fő
Cseperedők Bölcsőde	0	6	1	1	8 fő
Gyöngyike Bölcsőde	2	2	1	1	6 fő
Manóvár Bölcsőde	0	0	0	0	0 fő
Apró Csodák Bölcsőde	0	1	1	5	7 fő
Szivárvány Bölcsőde	0	1	1	5	7 fő
Összesen:	6 fő	19 fő	9 fő	25 fő	59 fő

A gyermekek átadását, fogadását, az érintett bölcsődék körültekintően szervezik. 2016-ban a 8 bölcsődéből a 2 turnus alatt 59 gyermek számára kértek ügyeleti elhelyezést, hosszabb rövidebb időre.

2016 telén kerületünkben az ügyeletes bölcsőde a Gyöngyike Bölcsőde volt. A nyolc bölcsődéből mindösszesen 1 fő vette igénybe az ügyeletet.

2.2) A KENYSZI rendszer működése

KENYSZI (Központi Elektronikus Nyilvántartás a Szolgáltatást Igénybevevőkről) rendszer 2012 tavaszán került bevezetésre, amely folyamatos, napi adatszolgáltatási kötelezettséget jelentett 2016-ban is. Minden nap a gyermekek jelenlétét, vagy távollétét kell rögzíteni az adatszolgáltatónak. A tagintézményeinkben a bölcsődevezetők illetve a bölcsődevezető helyettesek kapták meg az adatrögzítési jogosultságot.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék vezetője lett az e-képviselő.

A KENYSZI rendszer és a saját nyilvántartásunk a 2016. évben a gondozott gyermekek nyilvántartása különbséget nem mutat.

2.3) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek

Nyersanyagnorma

2016-ban a nyersanyagnorma nem változott. Az utolsó módosítás 2015. január 1-től lépett életbe az alábbi táblázatban szereplő módon.

A Képviselő Testület 2014. 12. 18-án tartott Testületi ülésének a 6. napirendi pontjában tárgyalta 26/2001 (IX. 1.) és a 22/2012 (V. 23.) rendeletmódosítások a 624/1 módosító javaslattal lettek elfogadva, ennek értelmében a normaemelés mértékét, nem a szülőknek kell kifizetnie, hanem az Önkormányzat vállalja át, ezzel is segítve a családokat.

A szülők által fizetendő étkezési díj nem változott:

14. számú táblázat

Az élelmezés nyersanyagnormája	2013. 09. 01-től	2015. 01. 10-től	Az önkormányzat által fizetett napi különbség
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	346,- Ft + ÁFA/nap	383,- Ft + ÁFA/nap	37,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	474,- Ft + ÁFA/nap	504,- Ft + ÁFA/nap	30,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	284,- Ft + ÁFA/nap	383,2,- Ft + ÁFA/nap	99,2- Ft + ÁFA/nap
óvodás reformétkeztetés (3 x étkezés):	430,- Ft + ÁFA/nap	460,- Ft + ÁFA/nap	30,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	327,- Ft + ÁFA/nap	327,- Ft + ÁFA/nap	
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	354,- Ft + ÁFA/nap	354,- Ft + ÁFA/nap	
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	268,- Ft + ÁFA/nap	268,- Ft + ÁFA/nap	

A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát kiemelten kezeljük. Tagintézményeinkben 1 dietetikus és 3 középfokú végzettséggel rendelkező élelmezésvezető együttműködő munkája révén biztosítjuk az előírásoknak megfelelő élelmezést. Sajnos folyamatos szakemberhiánnyal küzdünk ezen a területen.

A gyermekek élelmezése a korszerű elvek figyelembevételével történik. Az étlap összeállításánál mindig kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő *egészséges, korszerű táplálkozás* irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádát, minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagszerezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésére is. Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapot a dietetikus tervezi meg. Az érintett szülőkkel az élelmezésvezető konzultációt tart, folyamatos közöttük a kapcsolat.

A törvényi változások következtében azonban diétát csak dietetikus által felügyelt konyha, vagy diétás szakács által készített étel esetében biztosíthatunk. Mivel csak 1 dietetikus áll alkalmazásban nálunk és sajnos többszöri álláshirdetésünk ellenére se jelentkezett dietetikus, így a szakácsok beiskolázásával kell megoldanunk ezt a helyzetet. Ennek értelmében a szakácsokat diétás szakácsképzésre iskoláztuk be, 2015-ben 3 fő, 2016-ban 2 fő tett sikeres vizsgát. A jövőben további szakácsok beiskolázását kell megoldanunk, ami sajnos nem könnyű feladat a körükben tapasztalható fluktuáció miatt.

Közbeszerzés

2016. 02.18-án Hideg élelmiszer beszerzése a Kőbányai Egyesített Bölcsődék számára címen az alábbiakban felsorolt részterületre kiírtuk a közbeszerzési eljárást:

- I. rész: Száraz- konzerv- és fűszért áru
- II. rész: Mirelit áru
- III. rész: Zöldség- gyümölcs-tojás
- IV. rész: Kenyér, pékáru
- V. rész: Tej, Tejtermék
- VI. rész: Hús, húskészítmény
- VII. rész: Gyümölcslevek, sűrítmények

A kiírásra kerülő részterületek mindegyikére érkezett vissza ajánlat. A visszaérkező ajánlatok közül az eljárás végére egyetlen területnek lett megfelelő pályázata, a nyertes cég 2016.08.09-től (I. rész terület) a száraz- konzerv- és fűszért áru beszállítását végzi.

Azokon a részterületeken ahol nem volt eredményes a közbeszerzési eljárás a korábban versenyeztetési eljárásban nyertes cégek szállítják továbbra is a hideg élelmiszert. A beszállítókkal kötött szerződések 2016 májusában módosításra kerültek oly módon, hogy a jelenlegi szerződés a sikeres közbeszerzési eljárás lefolytatásáig tart.

A közbeszerzésnek köszönhetően egyszerűbbé vált a beszerzés és a kis bölcsődék is mentesülnek a napi bevásárlás alól. Több év rossz tapasztalata miatt az elmúlt években több beszállítóval is megszüntettük a szállítói szerződést. Problémát jelentett számunkra, hogy a zöldségfélék nem voltak megfelelő minőségűek, a téli hónapokban fagyosak, tisztításnál derül ki, hogy az elegendő mennyiséghez a dupláját kell kiadni. Több termékekre azt mondják, hogy nem kapható, nem tudják beszerezni. Legtöbb esetben a zöldséget és a hús-húskészítményeket beszállító cégek változtak az elmúlt évek során.

A 2016-ban a beszállító cégekkel végre meg voltunk elégedve, megszűntek a minőségi problémák, a szállítók a kiszállítási határidőket is betartották. A kis létszámú bölcsődéknek (Kőbányai Gyöngyike Bölcsőde és a Kőbányai Szivárvány Bölcsőde) is az élelmezésvezető kérésének megfelelő kis kiszerelésű termékeket szállították.

Térítési díj beszédese

2011 szeptemberétől az Önkormányzat által bevezetett Üveg program segítségével szedjük továbbra is a gyermekek és a dolgozók térítési díját. A program és a hozzá kapcsolódó infrastruktúra sajnos 2016-ban sem volt tökéletes.

Az adatszolgáltatás folyamatos szélessávú internetes kapcsolatot feltételez. 2016-ban is gyakoriak voltak a hibák, lassú és akadózik a kapcsolat, előfordul, hogy napokig nincs internetelés, telefon. A hibabejelentés is komoly problémát jelent, néha fél óráig is sikertelen a hiba bejelentése, ha mégis sikerül bejelenteni a problémát, akkor előfordul, hogy egy-két nap is eltelik mire újra van szolgáltatás.

3. Szakmai munka ismertetése

A bölcsődei gondozás-nevelés a **gyermeki személyiség teljes kibontakozását** az emberi jogok és alapvető szabadságjogok tiszteletben tartásával segíti.

A területben működő nyolc bölcsődében **egységes szakmai irányelvek** alapján valósul meg a gondozás, nevelés.

A szakdolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.

A kisgyermeknevelők **meleg, szeretetteljes** odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az **egyéni bánásmód**. Mindannyiunk közös célja **egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni**, amit Mária Montessori szavai hűen kifejeznek: „Csak akkor biztosíthatunk minden egyes gyermek számára boldog gyermekkorát és a képességeinek optimális fejlődését, ha figyelembe vesszük a gyermek fejlődésének törvényszerűségeit, az egyes gyermekek különböző adottságait, természetes igényeit és ehhez igazítjuk pedagógiai magatartásunkat”

Bölcsődéinkben gondozott gyermekek kiegyensúlyozottak, derűsek, aktívak és a világra nyitottak. Az érzelmi biztonságukat növeli a személyi állandóság, amit igyekszünk biztosítani. Azonban kisebb mértékben ugyan, mint eddig, de sajnos a szakemberek fluktuációja ezt egyes bölcsődében kissé nehezíti.

A bölcsődei ellátás keretében a gyerekek életkorának és egészségi állapotának megfelelően **biztosítani kell:**

- a gondozás-nevelés feltételeit, így különösen a szülő, vagy törvényes képviselő közreműködésével történő fokozatos beilleszkedés lehetőségét,
- megfelelő textíliát és bútort,
- a játéktevékenység feltételeit,
- a szabadban való tartózkodás feltételeit,
- a sajátos nevelési igényű gyermek gondozásának-nevelésének feltételeit,
- az egészséges táplálkozás követelményeinek megfelelő étkeztetést a külön jogszabályban meghatározottak szerint.

A kisgyermeknevelők a gyermekek **érzelmi fejlődését, szocializációját** segítik a derűs elfogadó légkör megteremtésével, a társkapcsolat alakításával (egymás elfogadása, egymásra figyelés, együttérzés, egymás alkotásának tiszteletben tartása stb.). Megkülönböztetett figyelemmel, törődéssel segítik a nehezen szocializálódó, lassabban fejlődő, alacsonyabb fejlettségi szinten álló, hátrányos helyzetű gyermekek fejlődését, szükség esetén speciális szakember bevonását kezdeményezik.

A gyermekek kiegyensúlyozott fejlődése érdekében, ha szükséges állandó, folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozóval, a védőnővel.

3.1) Montessori csoport

Még 2012 szeptemberében indítottuk be kísérleti jelleggel a Kőbányai Apraja Falva Bölcsődében egy Montessori szellemiségű csoportot. Montessori Mária reformpedagógiai módszereinek igen jelentős része még ma is helytálló, és tökéletesen beilleszthető a bölcsőde korosztály életébe. A Montessori csoport a pedagógiai, és gondozási elképzeléseket tartalmazó, általunk készített külön szakmai program alapján végzi munkáját, amellet, hogy a bölcsőde szakmai programját is mérvadónak tekinti.

A csoport több kisgyermeknevelője, és a bölcsőde vezetője is elvégezte a Montessori tanfolyamot, melyet sikeres vizsgával zártak. A tanfolyamot elvégző kisgyermeknevelők, az elméletben tanultakat, illetve a hospitálás során szerzett tapasztalatokat beépítették az általuk gondozott gyermekek gondozásába, nevelésébe. A bevezetett eszközök használata megkönnyítette a csoport életét, kiegyensúlyozott, nyugodt légkörben ismerkedhettek a gyermekek azokkal az eszközökkel, mely Montessori pedagógiájában megfogalmazódott. Folyamatosan alakítjuk a csoport életét és tesszük teljesebbé az eszközparkot.

2016-ban jutottuk el arra a szintre, hogy Montessori csoportunk eszközkészlete és a kisgyermeknevelők felkészültsége megfeleljen a minősítés megszerzéséhez.

Ezzel a lehetőséggel élve és reménykedve a kedvező elbírálásban pályázatot nyújtottunk be a Magyarországi Montessori Egyesülethez. Pályázatunk pozitív elbírálásban részesült. Az egyesület 2016.12.16-án **”Minősített Montessori Gyermekeintézmény”** címet adományozott bölcsődénknek. Ez a cím természetesen folyamatos helytállást, többletfeladatot igényel a kisgyermeknevelőktől, hiszen nem csak a meglévő eszközökkel kell megismertetni a gyermekeket, hanem újak bevezetésére is sort kell keríteni. Az itt dolgozó kollégákban tudatosult, hiszik és vallják, hogy Montessori Mária reformpedagógiai módszereinek igen jelentős része még ma is helytálló és tökéletesen beilleszthető a bölcsődés korosztály életébe.

3.2) Képzések, továbbképzések

A kerületünkben működő bölcsődék közül 3 bölcsőde (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde, Napsugár Bölcsőde) rendszeresen gyakorló területet biztosít több főiskola, és kisgyermekgondozó- nevelő felnőtt szakképző iskolák hallgatói számára.

A hallgatók a napközbeni kisgyermekellátás formáival, ezen belül az alapellátással és szolgáltatásaival, a különböző fogyatékkal élő kisgyermek, gondozásával, nevelésével ismerkednek.

Feladatuk, hogy a bölcsődébe érkező tanulók az eddig elméletben tanultak és az itt szerzett gyakorlati ismeretek együttes alkalmazása révén megszeressék ezt a pályát, a fokozatosság elvét betartva felkészítsük őket az önálló munkavégzésre és megtanulják a gyerekek feltétel nélküli elfogadását, fejlesszük a szakmai munka minőségét. Célunk, hogy a nálunk tanuló jobb képességű hallgatók közül töltsük fel a hiányzó kisgyermeknevelői státuszainkat.

Mindhárom bölcsődében a kisgyermeknevelő hallgatók gyakorlati vizsgára való felkészítése és gyakorlati vizsgáztatása is folyik.

Négy további bölcsődénk (az Apró Csodák Bölcsőde, az Apraja Falva Bölcsőde, a Cseperedők Bölcsőde, és a Gyöngyike Bölcsőde) is bekapcsolódott a tanulók gyakorlati helyének biztosításába. Ebben a négy tagintézményben nem leendő bölcsődei szakemberek gyakorlatát biztosítjuk, hanem gyakorló csecsemő és gyermekápolókat, és gyógyszerügyi asszisztensnek tanuló hallgatókat



fogadunk. A felnőttképzési törvény, jelentős megváltozása révén, magas óraszámokban szükséges a társ-, vagy rokon szakmák hallgatóinak is a bölcsődében gyakorlatot szerezni.

Az intézmények örömmel vették a megkeresést, feladatuk a szakmánk megismertetése, az elismertség növelése.

Az alábbi táblázat részletesen tartalmazza a gyakorlaton nálunk lévő hallgatók számát.

15. számú táblázat

Gyakorlati hely biztosítása, a Kőbányai Egyesített Bölcsődék tagintézményeiben

<u>Iskola</u>	<u>Bölcsőde</u>	<u>Tanulók száma</u>
Pannon Kincstár Tanoda	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	18
	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	8
	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	23
Raoul Wallenberg Szakközépiskola	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	21
	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	5
Károli Gáspár Református Egyetem	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	1
	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	1
ELTE-TÓK	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	3
	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	4
	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	15
Semmelweis Szakképző Iskola	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	15

A szakdolgozók következetes, magas színvonalú szakmai munkáját a kerületi szakmai tanácsadó, a bölcsődevezetők az Egyesített Bölcsődék vezetője segítik az éves látogatási terv alapján meghatározott témakörben.

A bölcsődék által megrendelt szakmai folyóiratok, a vásárolt szakmai könyvek segítségével friss ismeretek birtokába jutnak kisgyermeknevelőink.

A kisgyermeknevelők a gyermekek gondozása, nevelése mellett különböző témájú továbbképzéseken, szakmai műhelyeken, szakmai napokon, személyiségfejlesztő tréningeken vesznek részt, hogy az ismereteiket bővítsék (3. 4. 5. melléklet).

Az éves továbbképzési tervben rögzítetteknek megfelelően, minden szakemberünk részt vesz akkreditált továbbképzésben, így teljesítve a törvényben meghatározott kötelező képzési előírást.

3.3) Kapcsolattartás szülőkkel

Kerületünk bölcsődéi törekednek a szülőkkel való partneri kapcsolat kialakítására. Az erre irányuló törekvések részeként minden évben több olyan program kerül megszervezésre, amelybe bevonják a szülőket is. Ilyen programok a gyermeknap, karácsony, farsang, stb.

Gyermeknap: A bölcsődék által szervezett gyermeknapok minden évben ingyenesek és nyitottak a családok számára. Minden intézmény önállóan szervezi meg a gyermeknapját, általában május végén, egy szombati napon.

Ezen a nagyszabású rendezvényen ugráló vár, ló, rendőrkutyák bemutatója, tűzoltóautó, rendőrautó, lufit hajtogató bohóc, buborékfújó gép szórakoztatta a gyerekeket és szüleiket. A kisgyermeknevelők báb és mesemondó sarkokat, kreatív sarkokat alakítanak ki a bölcsőde udvarokon. Lehetőség van tésztából láncot fűzni, dugó- szivacs és burgonya- nyomdát használni, horgászni, rajzolni, gyurmázni, a család minden tagja számára.

Az arcfestés mellett, a kollegák irányításával voltak még különböző játékos versenyek is. A legnagyobb sikert azonban az állatsimogató, valamint a lóra való felülés jelentette. Ez nagy élmény a gyerekeknek, hiszen ritkán van lehetőségük felülni egy ló hátára. Élmény dús, jó hangulatú napot töltöttek a családok minden bölcsődében.





Volt olyan bölcsőde ahol a kisgyermeknevelők a gyermeknapon résztvevőknek egy mesét játszottak el!



Mikulás: Több éves hagyománnyá vált, hogy a Mikulás ellátogat a bölcsődébe, ahol szülők és gyermekek együtt várják, együtt örülnek érkezésének.



A Mosolyért Alapítvány egy nagyon nagylelkű ajándékkal lepte meg 2016. december 5-én a Gyöngyike Bölcsődét, közel egy millió forint, értékben adományozott a gyermekeknek Télapó kísérettel autót, babát, plüss játékokat, kiegészítőket.

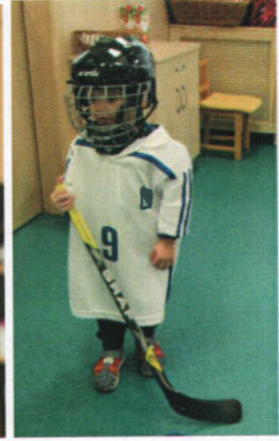
Karácsonyi ünnepség: Az ünnepségeket nyílt délelőtt és nyílt délután keretében rendeztük meg, ami mind a gyermekek, mind a szülők számára felejthetetlen élményt nyújtott. Több bölcsődében a karácsonyi ünnepeket megelőzően nyílt napként adventi készülődés került megrendezésre. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen só-liszt formát, mézeskalács figurát, karácsonyfadíszet készíthettek. Lehetett még gyurmázni, festeni, pattogatott kukoricát ragasztani, narancsba, mandarinba szegfűszeget szurkálni. Nagy sikere volt a megsütött mézeskalács díszítésének, és az adventi ajtó- és asztali dísz készítésének is. Azok a szülők, akik már az előző évi kézműves délutánokon is részt vettek átadták tapasztalataikat a frissen csatlakozóknak, voltak, akik saját alapanyagokat is hoztak magukkal. A vártnál jóval több szülő jelent meg, ezzel is erősítve a törekvéseinket, hogy minél jobb partneri viszonyt alakítsunk ki a családokkal.

A Fecskefészek Bölcsőde két részlegesen integrált csoportjában a közös készülődés helyett a gyógypedagógusok és a kisgyermeknevelők a gyermekekkel közösen bemutatták a szülőknek, azt amit a foglalkozásokon elsajátítottak.





Farsang: 2016-ban is nagy sikere volt a farsangi rendezvényeinknek, mely a délelőtti órákban zajlott. A szülők lelkesen készítettek különféle jelmezeket gyermekeik számára. Erre az alkalomra több bölcsődében a kisgyermeknevelők is jelmezbe öltöznek, és a gyerekeket vidám táncmulatsággal fogadják. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet konyháink frissen készítenek a gyermekek számára.





Húsvéti készülődés: A húsvétvárást már több éve nyílt délután keretében rendezzük meg, ami felejthetetlen élményt nyújtott a gyermekek, és a szülők számára egyaránt. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen hungarocell díszeket, tojásokat készíthettek.





Búcsúztató: Nagy népszerűségnek örvend a szülők körében az óvodába menő gyermekek búcsúztatója. A gyermekek örömmel, izgalommal készülnek erre a napra, a szülők, rokonok meihatottan, büszkén figyelik gyermekeik előadását. A közös verselést és éneklést követően, egy jó hangulatban zajló uzsonnázás zárja a napot.





A programok nagyban hozzájárulnak a bölcsődék és a kisgyermeket nevelő családok közötti jó kapcsolat kiépítéséhez és elmélyítéséhez.

Szülői értekezlet: évente két alkalommal szerveznek a bölcsődék szülői értekezletet az óvodába menő, illetve az új felvételes gyermekek szülei számára.

Szülő-csoportos beszélgetés: évente háromszor szülő-csoportos beszélgetés szervezésére kerül sor, ahol a szülőket foglalkoztató, gyermekneveléssel kapcsolatos kérdésekről beszélgethetnek a kisgyermeknevelőkkel. A felmerülő problémákra a szakemberek és a szülőtársak közösen próbálnak választ adni.

3.4) Kapcsolattartás társintézményekkel

BÁRKA: a bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődékbe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ gyermekjóléti központja felé jelzéssel élnek, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal. A Bárka családgondozói a 2016 év folyamán 15 alkalommal keresték meg a Kőbányai Egyesített Bölcsődék központját gyermekfelvétel ügyében. Azt tapasztaljuk, hogy az általuk közvetített családok közül egy meg sem jelent a központban jelentkezési lapot kitölteni. 2016-ban végül 14 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján. A Gyermekjóléti Központ családgondozói 4 gyermek esetében kértek szakvéleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.

Gyermekek átmeneti otthona javaslatára 4 gyermeket vettünk fel.

Védőnői Szolgálat: A gyermekek kötelező védőoltása, évenkénti fertőző betegségek, és más jelzéssel járó esetek miatt a védőnőkkel és a kerületi ÁNTSZ-el is folyamatos kapcsolatot tartanak a bölcsődék.

A védőnői javaslatra 2016-ban 10 gyermeket vettünk fel.

16. számú táblázat

intézmény neve	Gyermek jóléti Központ javaslatára felvett gyermek	Gyermekek Átmeneti Otthona, Anyaothton javaslatára felvett gyermek	Védőnő javaslatra felvett gyermek
Apraja Falva Bölcsőde	1	-	-
Gyermeksziget Bölcsőde	6	-	2
Gyöngyike Bölcsőde	2	-	4
Manóvár Bölcsőde	-	2	-
Apró Csodák Bölcsőde	-	-	2
Szivárvány Bölcsőde	5	2	2
Összesen:	14	4	10

Óvodába való átmenet: A gyermekek óvodába történő átadását minden évben nagy körültekintéssel szakértelemmel, az óvónőkkel együttműködve szervezik a kisgyermeknevelők. Az óvónőket meghívják a bölcsődébe, hogy megismerkedjenek az óvodába menő gyermekekkel. Az óvoda vezetője szülői értekezleten tájékoztatja a szülőket az óvodai életéről, és válaszol a felmerült kérdésekre, ezen az értekezleten gyakran részt vesznek a leendő óvónők is.

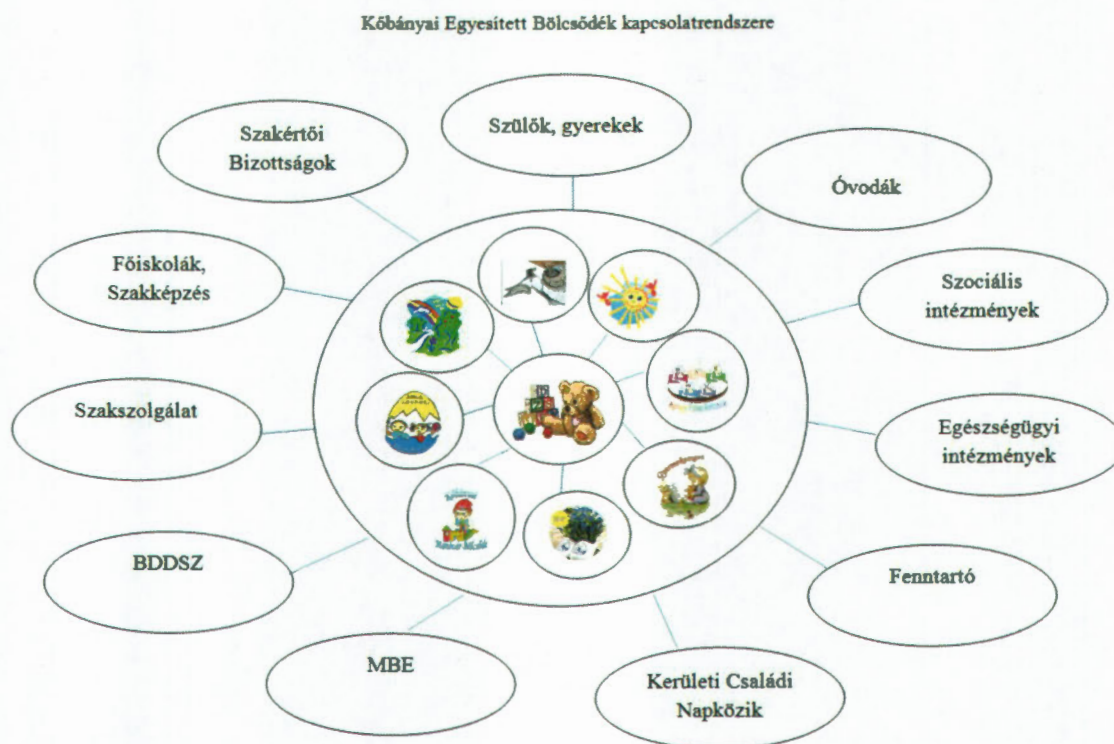
Honlap: Az Egyesített Bölcsődék Központja és 8 tagintézménye egy közös honlapon elérhető, amelyen a bemutatkozás mellett, hasznos tudnivalókat, aktuális információkat is olvashatnak az érdeklődők: www.kobanyaibolcsodek.hu.

Közösségi szolgálat:

Több tagintézményünk fogad középiskolás diákokat, és biztosítja, hogy a közösségi szolgálatot intézményeinkbe letölthessék, ehhez együttműködési megállapodást kötöttünk az iskolákkal. A Nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvényben foglaltaknak megfelelően az iskolai közösségi szolgálat megszervezésében működünk együtt.

Az önkéntes munkára ebben az évben több alkalommal került sor. A diákok segítettek festés előtti pakolásban, takarításban, lomtalanításban, kertészkedésben és az udvari játékok, gyermekágyak festésében. Volt, amikor a kicsikkel játszottak az udvaron természetesen mindig kisgyermeknevelői felügyelet mellett.

2. ábra



3.5) A bölcsődés gyermekek egészségvédelme

Fogászati prevenció: Az év folyamán a kerületi gyermekfogászati hálózattól néhány fogorvos preventív jelleggel megvizsgálta a bölcsődébe járó kisgyermeket, szükség esetén kezelésre hívta be őket. Ez a szűrés 2016-ban 5 intézményt érintett, szeretnénk, ha ez a jó gyakorlat tovább folytatódna, illetve azokban a házakban is megtörténne, amely a 2016 évben kimaradt a szűrésből (Gyöngyike Bölcsőde, Manóvár Bölcsőde és a Szivárvány Bölcsőde).

Minden bölcsődében a lefolytatott egyszerű közbeszerzési eljárásról nyertes gyermekorvossal van szerződés kötve a 15/1998. (IV.30.) NM rendeletben meghatározott óraszámban.

A közös munka 2016-ban is zökkenőmentes volt. A gyermekgyógyász végzettségű orvosok preventív munkát végeznek. Figyelemmel kísérik a gyermekek pszichoszomatikus fejlődését, éves státust készítenek. Segítenek összeállítani a bölcsőde gyógyszerkészletét.

A bölcsődékben a kisgyermeknevelők az életkorhoz kötött védőoltásokról nyilvántartást vezetnek, annak időben történő beadását figyelemmel kísérik.

A gyermekek egészségének megőrzése érdekében naponta, illetve az időjárás függvényében szabad levegőn tartózkodnak a gyermekek, a bölcsődék udvarán. A fűtési időszakban, amikor az időjárás miatt nem tudnak udvarra menni, a bölcsődékben működő sószooba szolgálja a felső légúti megbetegedések megelőzésének prevencióját.

Hat bölcsődében a kinn alvás feltételei is biztosítottak (Fecskefészek Bölcsőde, Apraja Falva Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde, Napsugár Bölcsőde, Manóvár Bölcsőde, Szivárvány Bölcsőde).

4. Szociális támogatások

2015 szeptemberétől a Gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 21/B.§ értelmében jelentősen bővült azok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében. Az ingyenesen étkezők, havonta kb. 8 800.- Ft körüli összeget takarítanak meg gyermekenként.

2015. szeptember 1-től, az 50%-os kedvezmény megszűnt, az addig 50% térítési díjkedvezményt biztosító jogcímek kivétel nélkül átkerültek, az ingyenes étkezést biztosítók közé. Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére 2016-ban is:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át.

Az alábbi táblázaton nagyon jól látható, hogy a szülők a jogszabályi változás következtében 2016.01.01-12.31-ig terjedő időszakban milyen jogcímen veszik igénybe a kedvezményt.

2016. 01.01 és 2016. 12.31 között étkező gyermekek száma:

Étkezők létszáma jogosultságok alapján (fő) 2016. évben-halmazott adat									
Bölcsőde neve	Ingyenes						Összes ingyenes	Teljes térítés	Teljes térítéses és ingyenes mindösszesen
	RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. több gyermek	Nev-be vett	Átlag jöv. alapján			
Fecskefészek Bölcsőde	80	245	36	45	0	194	600	198	798
Napsugár Bölcsőde	39	20	14	52	0	389	514	313	827
Apraja Falva Bölcsőde	35	11	23	104	0	446	619	448	1 067
Gyermeksziget Bölcsőde	67	92	16	54	0	627	856	185	1 041
Cseperedők Bölcsőde	115	32	13	95	7	563	825	127	952
Gyöngyike Bölcsőde	117	15	12	43	8	211	406	0	406
Manóvár Bölcsőde	21	6	0	33	0	170	230	56	286
Apró Csodák Bölcsőde	70	43	14	40	0	345	512	213	725
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	0	0	0	24	0	32	56	75	131
Szivárvány Bölcsőde	42	0	7	37	0	282	368	44	412
Összesen	586	464	135	527	15	3 259	4 986	1 659	6 645

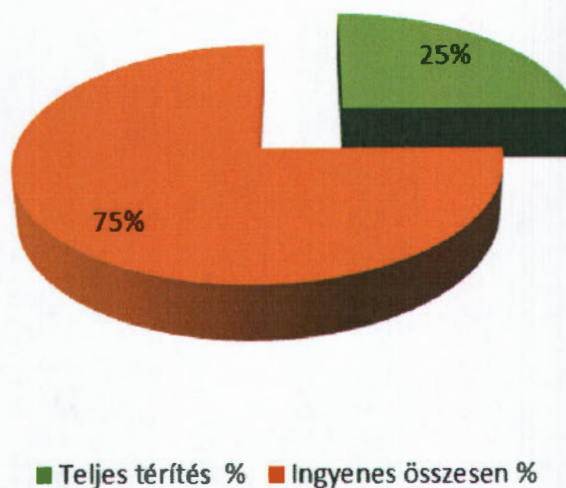
A táblázatból jól látható, hogy az átlag jövedelem alapján igénylik a legtöbbet az ingyenes étkezést. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket. (2016-ban ez az összeg: 94 516,5 Ft/fő)

Szembevetendő az is, hogy a Kőbányai Gyöngyike Bölcsődében a 2016-os évben nem volt olyan gyermek, aki fizetett volna az étkezésért.

Az alábbi táblázatban és a kördiagramon az étkezést igénybevevők %-os megoszlása látszik nagyon egyértelműen. A számításokból kiderült, hogy minden 4. gyermek fizet a bölcsődei étkezésért. A tagintézmények között jelentős eltérés látható. A legtöbb fizetős gyermek az Apró Csodák reform csoportjában és az Apraja Falva Bölcsődében van. A legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermek a Gyöngyike és a Szivárvány Bölcsődébe jár, ezeknek a bölcsődéknek a vonzáskörzetében összpontosulnak leginkább a hátrányos helyzetű családok.

Étkezők %-os aránya 2016. évben		
Bölcsőde neve	Teljes térítés %	Ingyenes %
Fecskefészek Bölcsőde	25%	75%
Napsugár Bölcsőde	38%	62%
Apraja Falva Bölcsőde	42%	58%
Gyermeksziget Bölcsőde	18%	82%
Cseperedők Bölcsőde	13%	87%
Gyöngyike Bölcsőde	0%	100%
Manóvár Bölcsőde	20%	80%
Apró Csodák Bölcsőde	29%	71%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	57%	43%
Szivárvány Bölcsőde	11%	89%
Összesen	25%	75%

Térítési díjat fizetők és ingyeneses étkezők aránya 2016 évben



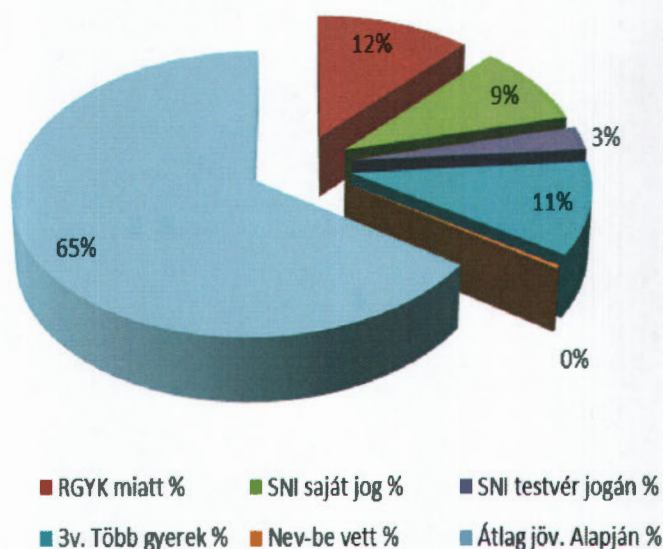
Az ingyenesen étkezők %-os aránya a jogosultságok alapján 2016. évben							
Bölcsőde neve	Ingyenes						
	RGYK miatt %	SNI saját jog %	SNI testvér jogán %	3v. Több gyerek %	Nev-be vett %	Átlag jöv. alapján %	Ingyenes %
Fecskefészek Bölcsőde	13%	41%	6%	8%	0%	32%	75%
Napsugár Bölcsőde	8%	4%	3%	10%	0%	76%	62%
Apraja Falva Bölcsőde	6%	2%	4%	17%	0%	72%	58%
Gyermeksziget Bölcsőde	8%	11%	2%	6%	0%	73%	82%
Cseperedők Bölcsőde	14%	4%	2%	12%	1%	68%	87%
Gyöngyike Bölcsőde	29%	4%	3%	11%	2%	52%	100%
Manóvár Bölcsőde	9%	3%	0%	14%	0%	74%	80%
Apró Csodák Bölcsőde	14%	8%	3%	8%	0%	67%	71%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	0%	0%	0%	43%	0%	57%	43%
Szivárvány Bölcsőde	11%	0%	2%	10%	0%	77%	89%
Összesen	12%	9%	3%	11%	0%	65%	75%

A fenti táblázatból látszik, hogy nagyon magas azon családok száma kerületünkben, akik kedvezményben részesülnek, és ezzel pénzt takaríthatnak meg.

Jól látható az is, hogy az ingyenes étkezést igénybevevők jogcímei között milyen nagyfokú az eltérés.

A legmagasabb az átlagjövedelem alapján ingyenességet kérő szülők aránya, ezt követi szinte azonos mértékben a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményt kapó, illetve a 3 vagy több gyermekes családok aránya.

Az ingyenesen étkezők jogosultságok %-os aránya



II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

1. Engedélyezett létszám, technikai dolgozók létszámának iránymutatói

2016. 12. 31-én engedélyezett létszám:	211
betöltött létszám	205
betöltetlen	6
tartósan távollévők száma	15
helyettessel betöltve	13
betöltetlen szerződéses	2

Engedélyezett álláshelyek kimutatása bölcsődénkénti bontásban (2016.12. 31-i állapot):

19. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	Férőhely	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	2013. 12. 31-én Betöltetlen álláshely
1.	Fecskefészek Bölcsőde	96 (68)	32,5	31,5	1
2.	Napsugár Bölcsőde	72	24,5	23,5	1
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	33,5	33,5	0
4.	Gyermeksziget Bölcsőde	96 (86)	33	32	1
5.	Gyöngyike Bölcsőde	36	12,5	12	0,5
6.	Manóvár Bölcsőde	80	27	26	1
7.	Apró Csodák Bölcsőde	78	28,5	27,5	1
8.	Szivárvány Bölcsőde	36	12,5	12,5	0
9.	Egyesített Bölcsődék Központja		7	6,5	0,5
Összesen:		636 (608)	211	205	6

A 2016. 12. 31-én **6 betöltetlen álláshely** az alábbi munkaköröket érinti:

20. számú táblázat

Munkakör	Fő	Bölcsőde
élelmezésvezető	1	Gyermeksziget Bölcsőde (Újhegyi sétány 15-17.)
élelmezésvezető	0,5	Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.)
élelmezésvezető	1	Apró Csodák Bölcsőde (Zsivaj u. 1-3.)
konyhalány	1	Fecskefészek Bölcsőde (Gépmadár u. 15.)
konyhalány	1	Napsugár Bölcsőde (Mádi u. 127.)
konyhalány	1	Manóvár Bölcsőde (Vaspálya u. 8-10.)
masszőr	0,5	EB Központja (Újhegyi sétány 15-17.)

A 2016. évben bezárásra kerülő Cseperedők Bölcsőde, és az ugyanezen időpontban megnyíló Manóvár Bölcsőde férőhely különbözete miatt több év után 2016-ban fordult elő, hogy a kisgyermeknevelői létszám év végén nem volt betöltetlen. Hosszú évek óta hiába próbálkoztunk a teljes gondozó-nevelő létszámot feltölteni, de 2016-ban épp ez adott lehetőséget arra, hogy a 9-cel csökkenő szakmai létszám miatt egyetlen kisgyermeknevelőt sem kellett létszámleépítés miatt felmentenünk. Minden szakdolgozónak tudtunk vagy az újra nyíló bölcsődében, vagy a kerület más bölcsődéjében állást biztosítani.

A szociális ágazati és kiegészítő pótlék bevezetésével valamelyest vonzóbbá vált a kisgyermeknevelői pálya, és reményeink szerint a szakdolgozóknak adott kerületi keresetkiegészítés pedig talán lehetőséget ad arra, hogy más kerület ne „csábítsa” munkahely váltásra a kisgyermeknevelőket.

A technikai létszámot a létszámcsökkentés előtt kilépő, vagy nyugdíjba vonuló kollégák álláshelyére helyezésével sikerült szintén felmentés nélkül megoldanunk, de az év végi létszámból jól látható, hogy újabb probléma előtt állunk.

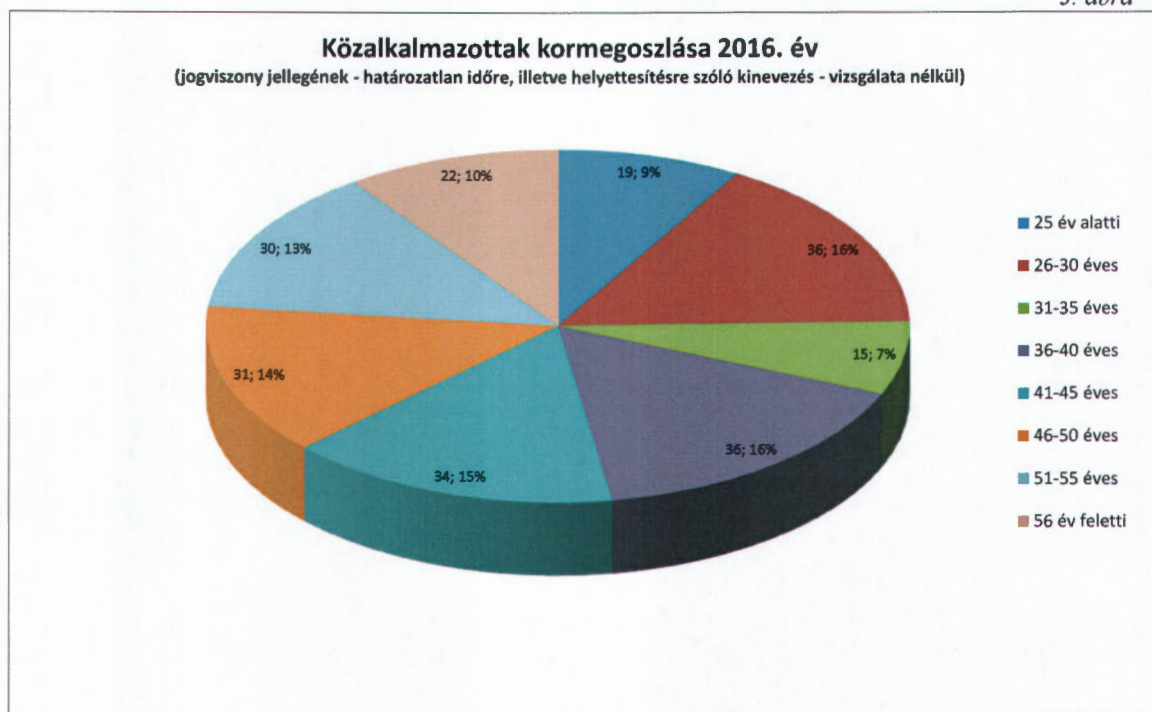
Tartósan távollévők száma – szerződéssel helyettesítők száma:

21. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve/ címe	2016. évi		Szerződéses betöltetlen
		távollévők	helyettesítők	
1.	Fecskefészek Bölcsőde (Gépmadár u. 15.)	3	3	0
2.	Napsugár Bölcsőde (Mádi u. 127.)	3	3	0
3.	Apraja Falva Bölcsőde (Újhegyi sétány 5-7.)	1	1	0
4.	Gyermeksziget Bölcsőde (Újhegyi sétány 15-17.)	4	4	0
5.	Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.)	0	0	0
6.	Manóvár Bölcsőde (Vaspálya u. 8-10.)	1	1	0
7.	Apró Csodák Bölcsőde (Zsivaj u. 1-3.)	1	1	0
8.	Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29.)	2	0	2
9.	EB Központ (Újhegyi sétány 15-17.)	0	0	0
Összesen		15	13	2

A fenti két adat értelmében 2016. 12. 31-én ténylegesen betöltetlen álláshelyek száma 8 (6 fő főállás+2 fő szerződéses állás). A betöltetlen munkakörökből 7,5 állás a konyhai létszámból hiányzik (3,5 ételmezésvezető, 1 szakács, 3 konyhalányállás).

3. ábra



Jelenleg a dolgozók több mint fele, 52 % (117 fő) negyven év feletti, ezen belül 23 % 50 év feletti (52 fő), 56 év feletti ezen belül 22 fő. Bár a tágabb értelemben vett Ratkó-korszak (1950-56-os félétized) idején születettek nagy része már nyugdíjba vonult intézményünkől és jelenleg csupán dolgozóink 2 %-a (4 fő) sorolható ide, de ezen dolgozók is a közeljövőben nyugdíjba vonulnak. Eközben a 30 év alattiak aránya intézményünkénél valamelyest növekedésnek indult. A 2015. évhez képest 3 %-kal 25 %-ra nőtt (55 fő). (6. ábra)

Ha figyelembe vesszük az előző év növekedését is, akkor két éven belül közel 10 %-kal nőtt a létszámon belül a 30 év alattiak száma, ami viszont a gyermekvállalás miatti helyettesítést fogja emelni.

A 2008. évhez viszonyítva csak időnként közelíti meg jobban a 30-40 éves korosztályba tartozó dolgozóink aránya az ebben az évben elért legmagasabb 32%-os szintet. 2009-ben 28%, 2010-ben 27 %, 2011-ben ismét elérte a 32 %-os szintet. 2012. évben ismét lecsökkent 26 %-ra, 2013. évben 27 %, 2014. évben a 31 %-kal újra megközelítette a 2008-as szintet, de 2015-ben ismét jóval alacsonyabb, 25 % volt. Ez tovább csökkent 2016. évben 23 %-ra.

Ez egyelőre nem ad okot bizakodásra, mert bár az előbbi adatokkal szemben valamivel jelentősebb lett a 30 év alatti dolgozóink száma, ugyanakkor ebből nem vonnánk le messzemenő következtetéseket, de a közeljövőben ez az arányeltolódás akár új megoldandó problémák elé állíthat minket. Mivel épp a szülőkorú dolgozóink száma növekszik, miközben a „megállapodottak” aránya csökken, új megoldandó probléma lesz a gyermekszülés után fizetés nélküli szabadságon lévők pótlása még akkor is, ha esetleg még GYED és GYES mellett visszatérnek munkájukhoz, mivel az utóbbi években az állapotos dolgozóink többsége veszélyeztetett terhesség miatt hamar abbahagyja a munkát, előbb kell pótlásukról is gondoskodni.

2016. évben a minimálbér és garantált illetményemeléssel a felsőfokú szakképesítéssel rendelkező bölcsődei szakemberek illetménye valamennyi illetménykategóriában azonos összegű lett a szakképesítést igénylő munkakörben dolgozók legkisebb illetményével, azaz a garantált bérminimummal (129.000,-Ft), sőt a diplomával rendelkező pályakezdő - illetve 6 évnél kevesebb szakmai tapasztalattal rendelkező – élelmezésvezetők is a garantált bérminimumot kapják. Ezek a bérek kevésbé ösztönöznek a bölcsődei szakmában való tartós elköteleződésre.

A bérfeszültséget enyhítette a szociális ágazati, és kiegészítő pótlék bevezetése és a főiskolai végzettséggel rendelkező kisgyermeknevelők pedagógus illetménytábla alá kerülése. Ennek köszönhetően, valamint, hogy a kerületünkben bevezetésre került a szakembereink részére adható határozott idejű bölcsődei kereset-kiegészítés, mérséklődött szakembereink pályaelhagyása.

Azonban az előző években megindult, 2016-ra eddig nem látott mértékűvé vált a technikai személyzet elvándorlása. A bölcsődei ellátás minőségéhez nagyban hozzájárul a technikai személyzet állandósága és kvalitása.

Sajnos a legtöbb gondot a konyhai személyzet megfelelő pótlása és kialakítása okozza. Most már évek óta nem sikerül az élelmezésvezetői létszámot megfelelő szakemberekkel feltölteni, amihez idén kapcsolódott a szakácsok és a konyhalányok hiánya is. A megüresedett állásokat csak többszöri hirdetést követően, igen kevés jelentkezőből válogatva sikerül feltölteni, és ezek is csak időlegesen sikerülnek. A nálunk adható szakmai minimálbér nem elég vonzó a szakács képzéssel rendelkezők számára. Nagyon fontos a jó minőségű és ízletesen elkészített étel a gyermek fejlődése szempontjából, amit szerencsére még tudunk biztosítani a saját főzőkonyháink révén bölcsődéinkben és az általunk élelmezett 6 óvodában. Azonban féltő, ha az idéntől tapasztalható tendencia folytatódik, és továbbra is komoly nehézségekkel kell szembenéznünk az étkeztetés terén. Évek óta nem sikerül feltölteni kerületünk élelmezésvezetői létszámát, és ezen nem segített a szociális ágazati pótlék és kiegészítő pótlék bevezetése sem. A konyhai dolgozókat a munkaterhelés miatt nagyon nehéz megtartanunk. Élelmezésvezetőt a 2016-os bérekkel csak teljesen kezdő, és utóbb, mint kiderült nem megfelelő szakmai tudással rendelkezőt sikerült csak alkalmaznunk. Mindkét dolgozó jogviszonyát utóbbi miatt kénytelenek is voltunk megszüntetni.

Egy szakács dolgozót sikerült megtartani, valószínűleg mivel kisgyermekke van, így a szabad hétvége és az inkább délelőtti munkavégzés fontos a számára, de a tartósan távollévő szakácsunk munkáját csak belső helyettesítéssel – egy általunk beiskolázott konyhalány segítségével – sikerült időlegesen megoldani.

A konyhalányi állások betöltésénél folyamatos gondokkal küszködik a kerület szinte valamennyi bölcsődéje. Mivel főzőkonyhával rendelkezünk, és a legtöbb bölcsőde óvodát is élelmez, rendkívül sok alapanyagot kell feldolgozni, és több különféle ételt elkészíteni, ez a munka sokkal nagyobb fizikai megterhelést jelent, mint egy tálalókonyhában végzett.

2. Munkaerőmozgás, fluktuáció, kormegoszlás

2016. évben belépő, illetve kilépő dolgozók száma munkakörönként:

22. számú táblázat

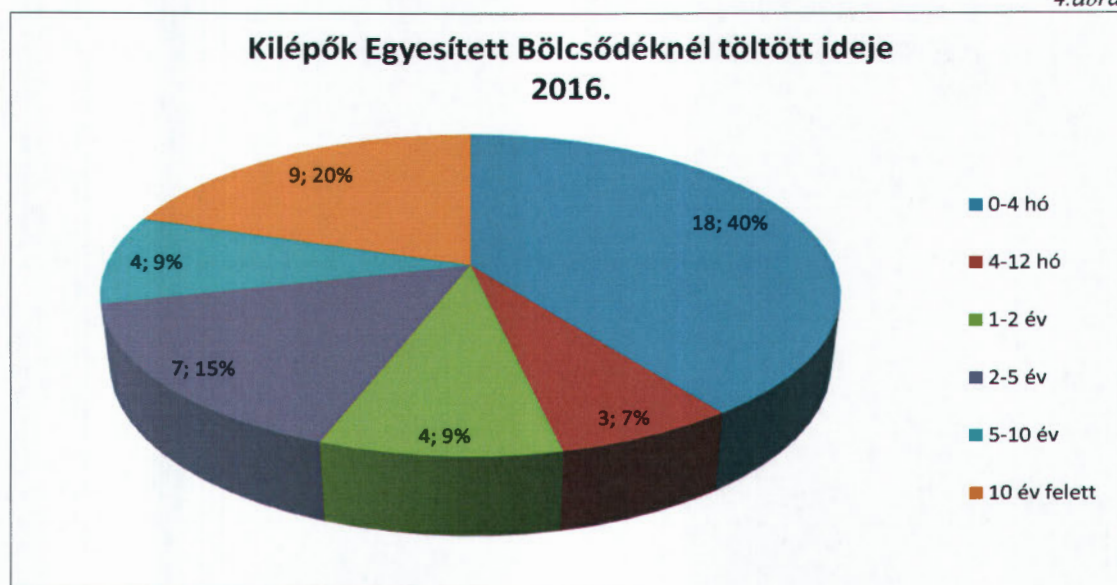
Munkakör	2016. évben	
	Belépők	Kilépők
Kisgyermeknevelő	14	11
Élelmezésvezető	2	2
Szakmai tanácsadó	0	0
Szakács	2	2
Konyhalány	12	10
Takarító	8	10
Mosó-vasaló	3	4
Házimunkás-kézbesítő	4	5
Masszőr	2	1
Összesen	47	45

2016-ban felvett 14 kisgyermeknevelőből:

- 1 fő még nem fejezte be a kisgyermeknevelői képzést – 2017-ben végez,
- 6 fő szakképzett, de teljesen pályakezdő, illetve gyakornok
- 7 fő szakképzett, nem pályakezdő.

A belépett kisgyermeknevelők közül 2 dolgozó rendelkezik főiskolai végzettséggel, és 1 fő a felvettek közül főiskolai tanulmányokat folytat.

4. ábra



2016-ban kilépett, illetve a próbaidő letelte előtt megszűnt a jogviszonya 18 főnek,

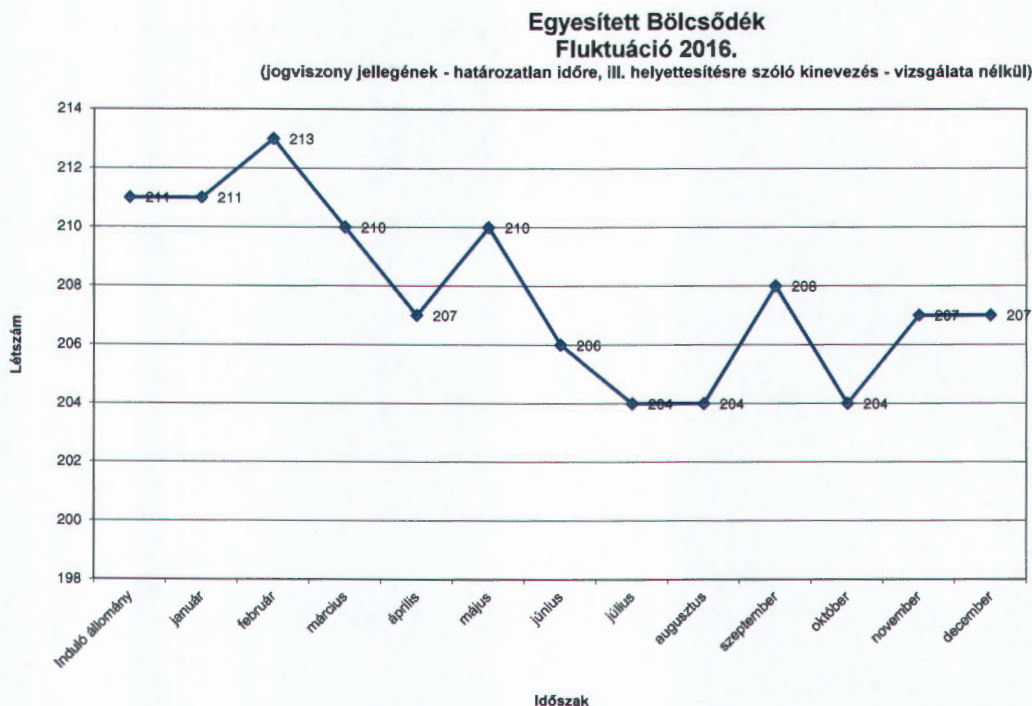
- 3 fő kisgyermeknevelő,
- 2 fő ételmezésvezető,
- 1 fő szakács,
- 6 fő konyhalány,
- 3 fő takarító,
- 1 fő mosó-vasaló,
- 2 fő házimunkás.

Jól látható, hogy 2016. évben a próbaidő alatti megszüntetések fele 9 fő a konyhai dolgozókból kerül ki.

A két tapasztalatlan, gyenge szakmai tudással rendelkező ételmezésvezetőnél a munkáltató kezdeményezte a jogviszony próbaidő alatti megszüntetését, az 1 fő szakács még nem rendelkezett megfelelő gyakorlattal a bölcsődés- és óvodás gyermekeket is ételmező főzőkonyhára. Ő maga kérte a jogviszony megszüntetését. Itt csak azért sikerült képesített szakáccsal pótolnunk a dolgozó kiesését, mert már pályázataskor egy konyhalányi állást – de szakmai bérrel - is elvállaló, szakács képesítéssel rendelkező dolgozót tudtunk szakács állásra áthelyezni (munkakör módosítással). A dolgozónak iskolás kisgyermek van, fontos neki a zömmel délelőtti eső munkaidő, és a szabad hétvége. A legtöbb szakács azonban nem ezekre az előnyökre vágyik elsősorban.

Az 45 kilépő dolgozóból 25 fő 2 évnél kevesebbet dolgozott intézményünkben. 7 fő 2-5 év közötti időszakot dolgozott le nálunk, 4 fő 5-10 évet, míg tíz év feletti jogviszonnyal rendelkező kilépő dolgozónk 9 fő volt. A 45 kilépőből 7 fő nyugdíjba vonult. 1 fő kisgyermeknevelő, 2 fő konyhalány, 2 fő takarító, 2 fő mosó-vasaló.

5. ábra



A munkaerőmozgás az engedélyezett létszámhoz viszonyítva a belépők számaránya 22 %, a kilépő dolgozók számaránya 21 %. Összes munkaerőmozgás 43 %, és annak ellenére, hogy a kisgyermeknevelők elvándorlása jelentősen csökkent, az előző évi munkaerőmozgáshoz képest a csökkenés csak 4 %. Az intézmény létszámának közel fele állandóan cserélődik.

A fenti ábrából jól leolvasható, hogy jelentősen csökkent az Egyesített Bölcsődék összlétszáma, de mivel a Cseperedők Bölcsőde bezárása és a Manóvár Bölcsőde megnyitásával járó férőhely és létszámkülönbség nem járt a dolgozók elbocsátásával (a leadandó állásokat az év első felében megszűnő, illetve előzőleg már feltölteni sem sikerült állásokból sikerült megoldanunk). A nyitó létszámunk 12 fővel csökkent, ha ehhez viszonyítjuk a létszám alakulását, akkor is látható, hogy míg 2015. év végén mindösszesen 13,5 betöltetlen állásunk volt, addig 2016-ban 8 (a helyettesítő állásokat is figyelembe véve), de míg 2015-ben ebből 6 kisgyermeknevelő, 2,5 ételmezésvezető és 2 szakács, 2 takarító és 1 mosó-vasaló állás volt betöltetlen, addig 2016-ban 3,5 ételmezésvezető, 1 szakács, 3 konyhalány állás, és egy masször állás. Ha figyelmen kívül hagyjuk az évközi létszámcsökkentést, akkor is csak 2 fővel sikerült növelni a korrigált összlétszámot.

A főiskolai diplomával rendelkező kisgyermeknevelők bérét jelentős mértékben emelte a pedagógus bértábla alá kerülése, és 2017. évtől jelentős javulást várunk a főiskolai végzettséggel nem rendelkező kisgyermeknevelők részére bevezetésre kerülő bölcsődei pótlék megadásától is, azonban továbbra is csak szociális ágazati pótlékból részesülnek az ételmezésvezető, szakács és a kisegítő munkakörben dolgozó közalkalmazottaink. A kiegészítő pótlék azonban képesítés nélkül 25, szakiskolai képesítéssel 21 év jogviszonyban töltött idő után kerül részükre megállapításra (pl. a középfokú végzettségű 8 év szakmai múlttal rendelkező ételmezésvezetőknél 4.600 Ft, a szakképzett szakácsok részére, akik olykor még diétás szakácsképesítéssel is rendelkeznek 20 év szakmai munka után 2.050 Ft). A bölcsődében tőlük is messze többet várunk el, mint akármelyik másik területen, hiszen ők biztosítják a kisgyermekek részére az elvárható higiénés környezetet (járványügyi szempontból a bölcsőde azonos elbírálás alá esik, mint egy kórház koraszülött osztálya).

Az elkövetkező évek egyik kiemelkedő feladatának tekintjük a szakdolgozói gárda megtartását a motiváció erősítésével, az elismerések nem kizárólag anyagi jellegű közvetítésével, közösségi programok szervezésével. Ebbe az irányba mutat a februárban rendezett farsangi mulatság, az áprilisban megtartott bölcsődék napja rendezvényünk. A dolgozói visszajelzések minden rendezvényünkről nagyon pozitívak voltak, meggyőződésem, hogy a közösség megtartó ereje némiképp csökkentheti az elvándorlást.

Bölcsődék Napja

A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 45/A. § értelmében minden év április 21-e a bölcsődékben, nevelés-gondozás nélküli munkanap.

2016. április 21-én Kőbányai Egyesített Bölcsődék a bölcsődék napját a 2015-ös évhez hasonlóan egy sportnappal ünnepelte meg. A rendezvény 9.00-15.00-ig tartott.

Az ünnepség helyszíne a Kőbányai Sportlétesítményeket Fenntartó Központ (Budapest X., Bihari utca 23.) területe volt. Az ünnepségen a Kőbányai Egyesített Bölcsődék dolgozói kb. 210 fő, valamint meghívott vendégek 6 fő vettek részt.

A rendezvény keretén belül ügyességi feladatok, játékos vetélkedők kerültek megrendezésre. Az ünnepségen résztvevőknek a Kőbányai Egyesített Bölcsődék logójával díszített bögrével, és egy ebéddel kedveskedtünk.

Az ünnepséget Kovács Róbert Polgármester Úr nyitotta meg, az ünnepségünkön Weeber Tibor Alpolgármester Úr, Radványi Gábor Alpolgármester Úr és Dr. Mátrai Gábor a Szociális Bizottság Elnöke is részt vett.



A rendezvényen melyet a sportközpont munkatársai bonyolítottak le, nagyon jól éreztük magunkat, kellemes élményt jelentett mindenki számára a közösen eltöltött nap.

3. Képzettség, továbbképzés

1. Engedélyezett létszám: 211 fő

<u>Ebből:</u>	Vezető	8 fő + 2 magasabb vezető
	Kisgyermeknevelő	107 fő + 6 bölcsődevezető helyettes
	Élelmezésvezető	7,5 fő
	Szakács	8 fő
	Technikai dolgozó	67,5 fő
	Szaktanácsadó	1 fő
	Munkaügyi előadó	1 fő
	Gazdasági ügyintéző	1 fő
	Adminisztrátor	1 fő
	<u>Masszőr:</u>	1 fő
	<u>Összesen:</u>	211 fő

2. Szakképzettséghez kötött munkakörök:

- bölcsődevezető,
- bölcsődevezető helyettes,
- kisgyermeknevelő,
- ételmezésvezető,
- szakács,
- szakmai tanácsadó,
- munkaügyi előadó,
- gazdasági ügyintéző,
- adminisztrátor.

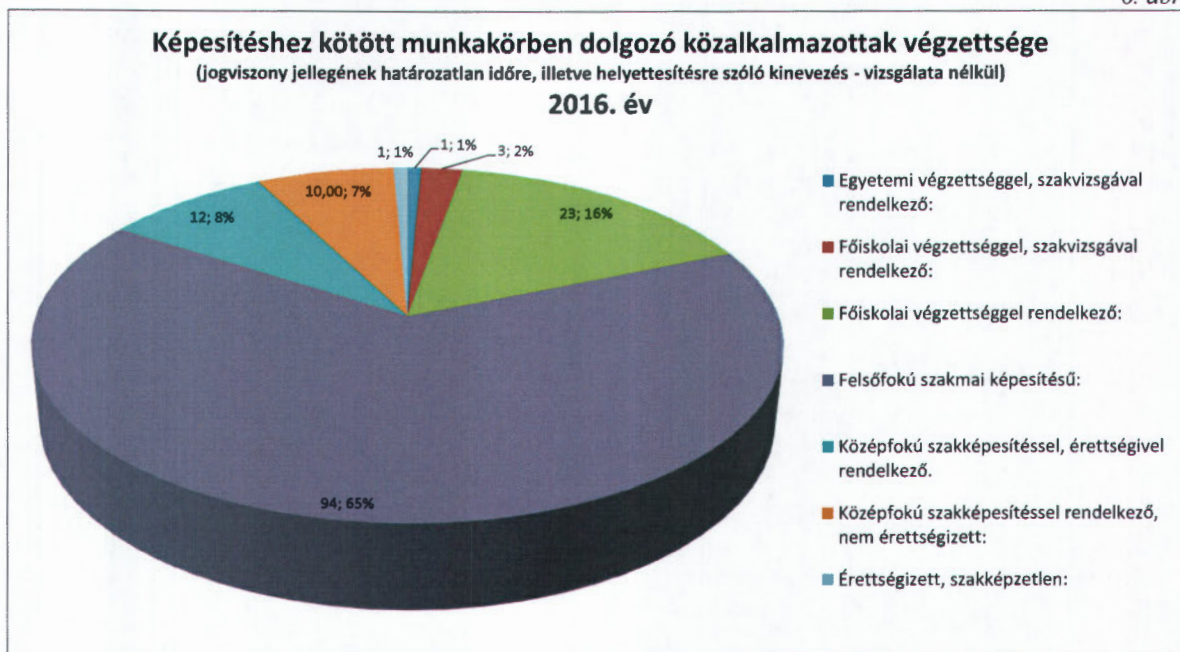
3. Képesítéshez kötött munkakörben dolgozók szakképzettség szerinti megoszlása:
(jogviszony jellegének – határozatlan idejű, vagy helyettesítésre szóló kinevezés – vizsgálata nélkül)

- Egyetem + szakvizsga	1 fő
- Főiskola + szakvizsga	3 fő
- Főiskola	23 fő
- Felsőfokú	94 fő
- Középfokú	10 fő
- Szakképzett (érettségi nélkül)	1 fő
- Érettségizett, szakképzetlen	1 fő

Összesen:

133 fő (2 fő 4 órás jogviszonnyal rendelkezik,
ezt figyelembe véve 132 fő)

6. ábra



4. 2016-ben szakképzettséget szerzett dolgozók száma:

- 2 fő főiskolát végzett,
- 2 fő szakképzettséget szerzett

5. Továbbképzés

2016-ban a 9 tagintézmény részére az elfogadott továbbképzési keret összege:

2.024.000,- Ft

Ebből:

- Tanulmányi tandíj 2 fő	470.000,- Ft
- Bábjáték tanfolyam akkreditált képzés 5 fő	135.000,- Ft
- Autizmus spektrum 2 fő	52.000,- Ft
- Bölcsődetörténet szakmai műhely 4 fő	100.000,- Ft
- Konfliktuskezelési tréning 65 fő	299.085,- Ft
- Montessori tanfolyam 2 fő	160.000,- Ft
- Élelmezésvezetők fóruma 5 fő	40.000,- Ft
- Diétás szakács képzés 2 fő	320.000,- Ft
- Szakmai napon előadók díja 3 fő	173.500,- Ft
- „A jövő bölcsődéje már most van” képzés 4 fő	140.000,- Ft
- Alapismeretek az autizmusról előadás 15 fő	51.830,- Ft
- Vezetésről vezetőknek 2 fő	76.000,- Ft
- Összesen:	2.017.415,- Ft

Maradék: 6.585,- Ft

Az 54/2014 EMMI rendelet (XII.29) 16 § (6) b) pontjában szerepel, hogy dietetikus szakembernek kell felügyelnie a különleges táplálkozási igényeket kielégítő étlendek elkészítését, vagy hiányában dietetikus szakácsnak kell elkészítenie az ételt. Mivel kerületünkben mindössze 1 dietetikus kolléga dolgozik, így a törvényi megfelelés érdekében 3 szakács kollégát iskoláztunk be. A végzettség megszerzésének feltétele, hogy legalább 2 éves szakács munkakörben eltöltött ideje legyen valakinek. Ezért a többiek beiskolázása, a gyakorlat megszerzését követően valósítható meg. A jelentkező szakács hiány „kezelésére” ill. készülve a nyugdíjazás miatt kiesők pótlására, 2 fő régi dolgozónkat iskoláztunk be a képesítés megszerzésére.

A továbbképzési keret többi része a kisgyermeknevelők és a vezetők képzésére fordítódott.

4. Bérgazdálkodás, költségvetés

23. számú táblázat

Egyesített Bölcsődék 2016. évben 1 havi alapilletmény és pótléka	
2015. 12. 31. alapilletmény + pótlék	27.939.929,-Ft
2016. 01. 01. garantált bérminimum soros béremeléssel együtt	4.808.745,-Ft
2016. év új diploma és szakképzettség megszerzése miatti béremelés pótlóirányzatban, eredeti költségvetés után	* 0,-Ft
2015. évben 1 havi bértömeg az intézményekben összesen:	32.748.674,-Ft

* Kizárólag olyan béremelésre került sor, amit az állami költségvetés finanszíroz, Önkormányzati forrásra nem volt szükség.

A 2016. dec. 31 -i átlagbér (pótlékkal együtt) munkakörönkénti bontása:

	<u>2013. évben</u>	<u>2014. évben</u>	<u>2015. évben</u>	<u>2016. évben</u>
Vezetők	245 471 Ft	253 567 Ft	248 942 Ft	376 873 Ft
Helyettesek	156 453 Ft	151 672 Ft	153 529 Ft	207 160 Ft
Kisgyermeknevelők	126 636 Ft	130 889 Ft	133 251 Ft	149 388 Ft
Élelmezésvezető	137 600 Ft	139 941 Ft	127 541 Ft	135 040 Ft
Szakács	117 000 Ft	124 111 Ft	127 889 Ft	138 375 Ft
Technikai	100 847 Ft	104 834 Ft	106 997 Ft	113 093 Ft
Adm. dolgozók	157 927 Ft	162 667 Ft	172 000 Ft	179 000 Ft
Összes dolgozó átlagbére:	126 363 Ft	130 425 Ft	131 932 Ft	150 734 Ft

Jubileumi jutalomban 7 dolgozó részesült:

- 2 dolgozó 25 éves,
- 4 dolgozó 30 éves,
- 1 dolgozó 40 éves,

Az év végi jutalmazáskor bérmaradvány terhére 10, 15, 20, 25, 30, 35 éve kerületünkben dolgozó munkatársak a bérmaradvány terhére jelképes **törzsgárda** jutalmat kapnak, minden évben.

- 2016-ben
- 10 éves kerületi munkája elismeréseként: 1 fő,
 - 15 éves kerületi munkája elismeréseként: 4 fő,
 - 20 éves kerületi munkája elismeréseként: 2 fő,
 - 25 éves kerületi munkája elismeréseként: 2 fő,

2016. évben kitüntetésben részesülők

Szent László napokon 2016 évben kiemelkedő munkát végző dolgozók közül az alábbiakban felsoroltak részesültek kitüntetésben:

- Stróbl Mária díj: Fácska Jánosné (Manóvár Bölcsőde)
- Kiváló Technikai Munkatárs: Varga Istvánné (Szivárvány Bölcsőde)
- Kiváló Pályakezdő Munkatárs: Varga Szabina (Apraja Falva Bölcsőde)

A 2016. évi költségvetés: (adatok ezer forintban) jegyzőkönyv szerint, nettó összegek,

24. számú táblázat

Megnevezés	Eredeti erőirányzat
<u>Személyi juttatás</u>	
Ebből óvodai ételmezés miatti többletlétszám személyi juttatása 22 963 e Ft	449 388 e Ft
<u>Járulék költségei</u>	121 720 e Ft
<u>Dologi kiadások</u> (felhalmozási normatívával együtt)	
Ebből a 10 intézmény által költhető dologi költségvetés: 29 070 e Ft	322 592 e Ft
Nagyértékű eszközök beszerzése	0
Nagyértékű eszközök felújítása	0
Kiadások összesen:	893 700 e Ft
Működéssel kapcsolatos bevétel	135 516 e Ft
Állami normatív hozzájárulás	233 833 e Ft
Bevételek összesen:	369 349 e Ft

Nagyértékű eszközbeszerzések és felújítások saját keret felhasználással (nettó összeg):

Fecskefészek Bölcsőde

-1 db pancsoló (saját költségvetésből)	500.000,- Ft
- 1 db PC WOSS számítógép (polgármesteri keretből)	106.300,- Ft

Napsugár Bölcsőde (polgármesteri keretből)

- 1 db elektromos kombi sütő, gőzpároló,	
- 1 db állvány, automata vízlágyító berendezés	1.255.000,- Ft

Apraja Falva Bölcsőde (polgármesteri keretből)

-1 db PC WOSS számítógép	106.300,- Ft
--------------------------	--------------

Gyermeksziget Bölcsőde (polgármesteri keretből)

-1 db HP laptop	106.300,- Ft
-----------------	--------------

Manóvár Bölcsőde (polgármesteri keretből)

- Bútorok és más eszközök polgármesteri keretből	9.462.550,- Ft
- 34 db sávroló (saját keretből)	544.068,- Ft
	10.006.618,- Ft

Apró Csodák Bölcsőde (polgármesteri keretből)

- 1 db PC WOSS számítógép	106.300,- Ft
---------------------------	--------------

Egyesített Bölcsődék KÖZPONT

- 1 db PC számítógép (saját költségvetésből)	196.800,- Ft
- 1 db laptop (polgármesteri keretből)	122.000,- Ft
- 2 db Split klíma (saját költségvetésből)	258.000,- Ft

Minösszesen: 10.902.318,-Ft

2016. április hónapban az Intézményi Jegyzőkönyvek adatai alapján meghatározásra került a bölcsőde által biztosított ellátások **önköltsége**. A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 147. § alapján *a szolgáltatás önköltsége és a normatív állami hozzájárulás különbözete az intézményi térítési díj alapja*, és ezeket szolgáltatásonként (ellátásonként) kell meghatározni, a közös költségelemek szolgáltatásonkénti (ellátásonkénti) közvetlen költségeinek arányában történő megosztásával. Ezért az önköltség is szolgáltatásonként került kimutatásra (étkezésre, bölcsődei gondozásra). Mivel a kerület bölcsődéinek 2/3-a – 6 bölcsőde – óvodát is élelmez, az önköltség szolgáltatásonként történő meghatározása alkalmával az óvoda élelmezési költségét, valamint az ezt terhelő konyhai többletlétszám bér- és járulékgigényét az önköltség számításakor figyelmen kívül kellett hagyni. A 2016. évi Jegyzőkönyv adatok alapján 83.065.000,- Ft nem a bölcsődei ellátás közvetlen költségei, ez az összeg az óvodai élelmezés nyújtása miatt szerepel az intézményi költségvetésben. A bölcsődei ellátás közvetlen költségeinek figyelembe vételével megállapított bölcsődei gondozás **önköltsége** 2016. évben **napi 3.557-Ft**, a bölcsődei gondozásra megállapított **2.103,-Ft**.

Az állami normatív támogatás igénylése

Az ellátottak állami normatív támogatása:	425 fő (494.100,- Ft)	211.474.800,- Ft
Fogyatékos gyermek gondozása:	28 fő (494.000,-Ft*1.5)	20.752.200,-Ft
Halmozottan hátrányos helyzetű gyermek:	3 fő (494.000,-Ft*1.1)	1.087.020,-Ft
Hátrányos helyzetű gyermek gondozása:	1 fő (494.100,-Ft*1.05)	518.805,-Ft
Gyermekétkeztetés nyersanyagköltségének támogatása:		24.012.746,-Ft
Gyermekétkeztetés bértámogatása:		36.294.496,-Ft
Szociális ágazati és kiegészítő (decembertől összevont) pótlék támogatása:		31.196.581,-Ft
<u>Pedagógus végzettséggel rendelkező kisgyermeknevelők bértámogatása:</u>		<u>35.304.984,-Ft</u>
Összesen:		360.641.632,-Ft

2016. január 1-től életbe léptek a **normaszámítással kapcsolatos** alábbi **jogszabályok**:

A Magyarország 2016. évi központi költségvetéséről szóló 2015. évi C. törvény 2. sz. mellékletének III. 3. és 5. pontja szól, az egyes szociális és gyermekjóléti feladatok támogatásáról

j) *Gyermekek napközbeni ellátása*

ja) *Bölcsődei ellátás*

FAJLAGOS

494 100 forint/fő

ÖSSZEG:

A támogatás a Gyvt. alapján szervezett, a települési önkormányzat által fenntartott (napos és/vagy hetes) bölcsődébe beíratott és ellátott gyermekek után vehető igénybe.

A bölcsődében ellátott:

- fogyatékos gyermek után a fajlagos összeg 150%-a,
- hátrányos helyzetű gyermek után a fajlagos összeg 105%-a,
- halmozottan hátrányos helyzetű gyermek után a fajlagos összeg 110%-a igényelhető.

Az ellátottak számának meghatározása:

- tervezéskor a beíratott gyermekek naponként figyelembe vett éves becsült létszáma osztva 230-cal,

- elszámoláskor a beíratott gyermekek naponként figyelembe vett éves tényleges létszáma osztva 230-cal, (szemben a 2013. évi 252-, 2014. évi 240-, és 2015. évi 235-tel szemben).

A beíratott és a támogatás szempontjából figyelembe vett gyermekek létszáma egyetlen alkalommal és összesen sem haladhatja meg a szolgáltatói nyilvántartásban, működési engedélyben szereplő férőhelyszámot.

Az adott hónapban valamennyi nyitvatartási napon figyelembe vehető az a gyermek, aki 10 napnál többet a hónapban nem hiányzott. Nem vehető figyelembe ugyanakkor az adott hónap egyetlen nyitvatartási napján sem az a gyermek, aki a hónapban 10 napnál többet hiányzott.

Gyermekétkeztetés támogatása

ELŐIRÁNYZAT:

61 080,0 millió forint

A települési önkormányzatokat kötött felhasználású támogatás illeti meg az általuk a bölcsődében elhelyezett gyermekek számára biztosított gyermekétkeztetés egyes kiadásaihoz.

a) A finanszírozás szempontjából elismert dolgozók bértámogatása

DOLGOZÓK ÁTLAGBÉRÉNEK ÉS KÖZTERHEINEK
ELISMERT ÖSSZEGE:

1 632 000 forint/számított létszám/év

A központi költségvetés a Kjt., a Nkt., a Kjt. végrehajtását a köznevelési intézményekben és a szociális ágazatban történő végrehajtását szabályozó kormányrendelet alapján elismert átlagbér-alapú támogatást biztosít a gyermekétkeztetést biztosító települési önkormányzatok részére, az önkormányzat által foglalkoztatottak béréhez és az ehhez kapcsolódó, 27% mértékkel számított szociális hozzájárulási adóhoz.

Kiegészítő szabályok:

A III. 3. ja) alpont esetében bölcsődébe beíratottnak az a gyermek minősül, akit az intézménybe felvettek, beíratottak és megjelenik a napi nyilvántartási rendszerben. Amennyiben a gyermek az intézményben nem egész hónapra jelenik meg beíratottként, akkor a tört hónapban a támogatás szempontjából csak azokra a napokra vehető figyelembe, amely napokon igénybe veszi az ellátást, feltéve, hogy ezeken a napokon jogviszonyban is állt az intézménnyel.

A megváltozott számítás újra kedvezően alakította az állami normatív hozzájárulás lehívható összegét, újabb 5 %-al magasabb összeg lett az előző évhez képest. Ezen felül az étkezéshez kapcsolódó állami támogatás is megváltozott 2015. szeptembertől. Az alábbi táblázat tartalmazza ezen mutatókat.

25. számú táblázat

Megnevezés:	2013. év	2014. év	2015. év	2015. év	2016. év
Bölcsődei ellátás (egészséges)	169 970 400	209 004 300	212 463 000	212 463 000	211 474 800
Fogyatékos gyermek	16 799 400	16 305 300	21 493 350	21 493 350	20 752 200
Hátrányos helyzetű gyermek	-	518 805	1 037 610	1 037 610	518 805
Halmazottan hátrányos helyzetű gyermek	-	2 717 550	2 174 040	2 174 040	1 087 020
Gyermekétkeztetés támogatása (nyersanyag)	7 038 000	6 644 220	11 723 518	11 723 518	24 012 746
Gyermekétkeztetés bértámogatása	-	38 533 734	38 538 947	38 538 947	36 294 496
Szociális ágazati pótlék támogatása					31 196 581
pedagógus végzettségű kisgyermeknevelők					35 304 984
Mindösszesen	193 807 800	273 723 909	287 430 465	287 430 465	360 641 632

Bevételeink növelése érdekében 2017. évre vonatkozó terveink között szerepel, egy közös alapítvány létrehozása. Reményeink szerint több lehetőségünk adódik így pályázatokon való részvételre, valamint idővel a magánszemélyek által felajánlott 1%-os adó igénybevitelére.

5. Tárgyi Környezet

Bölcsődék épülete:

A kőbányai bölcsődék 1945-1981 között épültek. Közülük 6 épült eredetileg bölcsődének, 2 bölcsőde adaptált, de a funkciójának megfelelően átalakított: Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.). és a Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29). A Szivárvány Bölcsődét kivéve 7 bölcsőde társ intézménnyel közös épületben működik (óvoda, gyermekek átmeneti otthona).

A gyermekek tárgyi környezete:

A gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a szükséges feltételrendszer biztosítása fontos feladatunk. A csoportszobák derűsek, otthonosak, jól felszereltek, a tárgyi berendezések ízlésesek, hangulatosak. Több tagintézményben a dolgozók szülői segítséget igénybe véve nagyon sokat tettek azért, hogy csoportszobák esztétikus, tiszta, rendezett külsőt kapjanak. Az együttműködés tette lehetővé, hogy otthonos és tiszta környezet fogadja a gyerekeket.

A gyermekbútorok, a játészerszközök az adott korcsoport fejlettségét, létszámát figyelembe véve biztosítottak. A játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget.



Hat bölcsődében a kint alvás tárgyi feltételeit kialakítottuk, így lehetőség van arra, hogy a gyermekek ebéd után a teraszon aludjanak

5.1) A bölcsődékben 2016-ban elvégzett karbantartási munkák, beszerzett eszközök

A halaszthatatlan hibák elhárítása, és karbantartása egész évben folyamatos volt (részleges víz-csatarnahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KÖKERT Kft. a játszótéri eszközök állapotát negyed évenként felülvizsgálja, a szükséges javításokat a tagintézmények saját hatáskörükben végzik el.

Hét bölcsődében a biztonság erősítése céljából kamerarendszerek kiépítése történt meg. Az egyetlen intézmény, amelyben a kamerarendszert nem építették ki, az újonnan átadott Manóvár Bölcsőde. Arról, hogy miért maradt el ebben a bölcsődében a kiépítés nincs információnk. A többi bölcsőde esetében sem azonos feltételek szerint történt meg a rendszer kialakítása. Van olyan bölcsőde ahol a bejáratokat kívülről védtek le, van ahol a belső helyiségek is megfigyelhetők, és van, amikor a külső bejáratok mellett a csoportszobák teraszait is kamera védi.

Fecskefészek Bölcsőde

- 2016.-évben a bölcsőde udvarán a megsüllyedt járólapok cseréje megtörtént, így a gyermekek által használt út már nem balesetveszélyes.



- A meglévő udvari játékeszközök mellett a bezárásra került Cseperedők Bölcsődéből 3 db kisház is áthelyezésre került az udvarra.



- A bölcsőde Piros csoportjának az udvarrészére szeretnénk pancsolót kiépíttetni saját dologi keretünk terhére. Kérésünkre a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Városüzemeltetési osztálya, 2017. június 30-ig elkészítendő pancsoló kiépítésére megkötötte a szerződést. A pancsoló kialakításához szükséges forrást a Fecskefészek Bölcsőde a dologi keretéből átcsoportosította a Városüzemeltetésnek, ami áthúzódó költségként betervezésre került.
- A csoportok játékkészletének cseréje és bővítése 2016. évben is folyamatos volt. Több eszközt vásároltunk a lábtorna magasabb szintre való emeléséhez: masszírozó lépegető, akupresszúrás szőnyeg, érzékelő panelek.



- Mozgásfejlesztésre egy csoportba vásároltunk egy óriás trambulint, amit a gyermekek örömmel vettek birtokba.



- A sérült gyermekekkel való kommunikáció megsegítéséhez speciális communicatort vásároltunk.



Napsugár Bölcsőde

- A nyári zárás alatt a bölcsőde főzőkonyhája teljes körű felújításon esett át, melynek munkálatait a Vagyonkezelő felügyelte. A konyhában, zöldség előkészítőben, húselőkészítőben fekete és fehérmosogatóban teljes burkolatcsere, festés, mázolás, elektromos vezeték cseréje, vízvezetékek cseréje valósult meg. A gyors munka miatt voltak hibák a felújítás végén (pl. az összefolyóknál nem folyt le a víz, mert nem az volt a legmélyebb pont a konyharészben), aminek nagy részét kijavították. Nagy örömmel vettük használatba a felújított, az igényekhez és az elvárásokhoz sokkal jobban igazodó konyhát.



- A konyhai sütő év közben javíthatatlanná vált, Polgármester Úr keretének terhére sikerült egy elektromos kombi sütő - gőzpárolót, ehhez állványt, automata vízlágyító berendezést, és többféle magasságú, méretű tepsit is vásárolnunk mindösszesen bruttó 1 593 850 Ft értékben.
- Az óvodába való ételszállításra használt badellák lecserélésre kerültek szintén külön keretből, melynek összege bruttó 264 312 Ft volt.
- Év végén a bölcsőde-óvoda meleg vizét adó bojler kilyukadt, kicserélésre került.
- A Polgármester Úr által adott festékből kifestettük az öltözőt, az épület hátsó folyosóját, az itt lévő ajtókat lemázoltuk.



- A bejelentett hibákat a Vagyonkezelő elvégezte, de probléma, hogy a bejelentés után hosszabb idő telik el mire a szerelők kijönnek az intézménybe.

- Sajnos az udvaron lévő tuják fertőzést kaptak, így többet ki kellett vágni, melyet a kertész végzett el. Helyére csodasövényt ültettünk, melyeket a Kőkert Kft. biztosított a számunkra.
- A Kőkert Kft. megbízásából (az önkormányzat engedélyével) egy fát kiszáradás miatt kivágtak, a többiről az elszáradt ágakat levágták.



Apraja Falva Bölcsőde.

- A Montessori csoport eszközeit 2016-ban színes hengerek, illathenger készlet, rózsaszín torony, Montessori keretek készlet, hengersor készlet, szintábrával bővítettük.



- A bölcsőde saját dologi forrásból megvásárolt 2 gondozási egységre elegendő PVC-t, felragasztását az egyik egységben a Vagyonkezelő vállalta és el is készült. A másik egységben előre láthatóan 2017-ben lesz letéve a megvásárolt PVC.



- Az egyik csoport fürdőszobájának radiátorburkolatát kellett lecseréltetni, mert balesetveszélyes volt.

- A dolgozók ebédlőjében a radiátoron nem volt védőburkolat, ennek pótlása, nem csak a balesetveszély megelőzése, hanem esztétikai szempontból is szükségszerű volt. Ez szintén a bölcsőde saját dologi keretéből valósult meg.



- A konyhai dolgozók részére - egy csőtörés követően - felújították a zuhanyzót, amelyet már évek óta nem tudtak használni. A konyhai dolgozók nagy örömmel vették birtokba az új zuhanyzót.

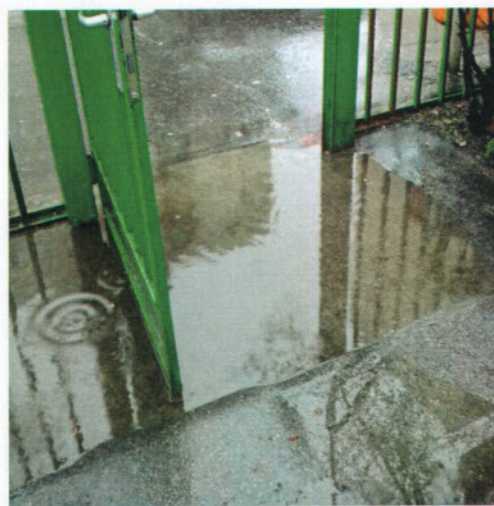


A Vagyonkezelő az alábbi karbantartási, kisjavítási munkálatokat végezte 2016-ban:

- udvari csőrepedés megszüntetése, csaptelepek javítása, burkolása
- WC csésze csatlakozó elemeinek cseréje, tartályok javítása, mosogatószifonok tisztítása, javítása mosdó csaptelep cseréje gyermek WC ülőke cseréje, és mosdószifon dugulások megszüntetése,
- udvari részen kerti zuhanyzók beüzemelése,
- konyhai csaptelepek cseréje, javítása, lefolyóvezeték tisztítása
- csőtörés miatt személyzeti zuhanyzó szétbontása, nyomó és lefolyóvezeték cseréje, régi szerelvények bontása, új szerelvények felszerelése, zuhanytálca beépítése
- bejárati ajtó zárszerkezetének cseréje, működtető mechanizmus átalakítása, ablakvasalat csere, zárószervezet javítása, kilincs cseréje
- szúnyogháló gyártása kerettel és elhelyezése
- rozsdamentes előkészítő asztal javítása
- tetőfelület letakarítása, dugulás elhárítása, tetőhiba javítása, szigetelés javítása
- vízóra akna fedlap cseréje, a régi elbontása, elszállítása
- konyhai és fekete mosogató törött járólapjainak cseréje
- konyhában lévő üstök tápvezetékeinek szétválasztása, tápegység kiépítése
- az előző évben beázott helyiségek vakolatát leverése, újra vakolása, majd festése.

Gyermeksziget Bölcsőde

- Az épület állaga megfelel a korának. A pincében a vízvezető csövek folyamatos javításra szorulnak. Sajnos csak a megrepedt, kilyukadt csőszakaszokat cserélik ki, a többi, ugyancsak elkorrodált rész, előbb-utóbb újra kilyukad. Végleges megoldásra lenne szükség. Helyhiány miatt csak itt tudjuk tárolni a nem használt bútorokat, a már lezárt évek adminisztrációs anyagait.
- A bejárat kapu esőzések alkalmával megközelíthetetlen volt, a csapadék közel 7-8 cm magasan állt. A gyermekek és a felnőttek csak nehézségek árán és vizes lábbal tudnak átjutni rajta. A 2016-os évben nagy örömünkre felújításra került a Hang utca felőli járdarész.





- Új hő központ került kialakításra a pincében, valamint megtörtént a tető egy részének teljes újraszigetelése.

Gyöngyike Bölcsőde

- Éves felújítás keretében kialakították a só-szobánkat. Hidegburkolatot kapott a fal és a padozat is. Kifestették ezt a helyiséget.
- Karbantartás során többször javították a vízszelők, és folyamatosan karbantartotta a szerelő az intézmény kazánját.
- A vattakiöntőnek kialakított felnőtt WC-t és felnőtt mosdót a Vagyonkezelő Zrt. gyermek WC-re és gyermekmosdóra cserélte.



- Így nagy örömünkre, a 36 bölcsődés gyermek már nem három, hanem négy mosdón és WC-n osztozik.
- A csoportszobák festését a 72 óra kompromisszumok nélkül program, és szülői segítséggel a saját munkaerők bevonásával sikerült kifesteni. A folyosók festését is elkezdjük önerőből.

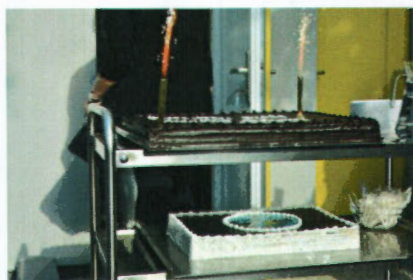
- Az udvarunkon a balesetveszélyes udvari házunk bejáratát javították. Feltöltötték földdel és gumilapot tettek mindkét bejáratához.



Manóvár Bölcsőde



- 2016. szeptember 1-ével megnyitotta kapuit a Manóvár Bölcsőde, a Vaspálya utca 8-10. szám alatt, a közel egy évig tartó felújítás után.
- Ezt az épület együttest, mely magába foglalja az emeleten elhelyezkedő Rece-Fice Óvodát is korszerű, a 21. század követelményeinek megfelelő modern intézménnyé alakították át.
- Az épület átépítése olyan teljes körű volt, hogy szinte új intézményként beszélhetünk róla.
- A gyermekek és a szülők szeptember 1-vel vehették birtokba a bölcsődét. A hivatalos megnyitó ünnepséget szeptember 23-án tartottuk. A megnyitó beszédet Kovács Róbert Polgármester Úr tartotta meg. A bölcsődébe és óvodába járó gyermekeket és szüleiket Weeber Tibor, Dr. Pap Sándor, Radványi Gábor Alpolgármester Urak és Dr. Mátrai Gábor bizottsági elnök Úr ünnepi tortával köszöntötték. Az ünnepség után szabadtéri programokkal kedveskedtünk vendégeinknek, ugráló vár, póni lovaslás, kézművesedés, népi játékok és színházi előadás várta az érdeklődőket.





Felújítás közben:



A felújítás végeztével:



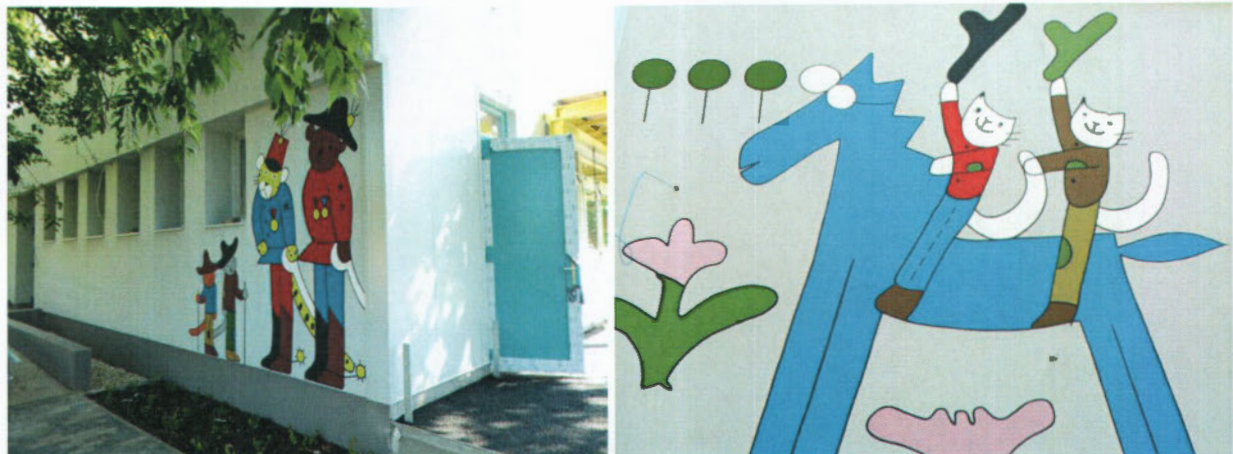


A Manóvár Bölcsőde tárgyi és személyi feltételei egyaránt adottak a magas színvonalú szakmai munkavégzésre. A bölcsőde teljesen új bútorokkal lett felszerelve, berendezve. A csoportok kialakítása a gyermek fürdőszobák felszerelése is a bölcsődés gyermekek kényelmét szolgálja.

A bútorok és a bölcsőde festése is összhangban vannak, ezzel is fejlesztve a gyermekek esztétikai érzékét. A gyermekek játékaik között a csoportokban megjelennek a konstruáló, építő és szerepjáték eszközei mellett a nagymozgás fejlesztők, egyensúly játékok. Az udvaron is kombinált játék eszközök vannak, amelyek egyszerre több funkciót is betöltenek.

A gyermekek biztonságát szolgálja az udvaron, a nagy felületen elterülő gumiszőnyeg is a játékok alatt illetve a kerékpár utakon. A nyári nagy melegben a gyermekeket frissítő zuhanyt vehetnek. A biztonságot dupla kerti kapu is biztosítja. A csoportokba mágneses ajtókon csoportonként változó kóddal tudnak a szülők bejönni az épületbe.

A ház kívülről is szép színes Réber László festett grafikai díszítik. A bölcsőde konyhája a legújabb konyhatechnológiával lett felszerelve.





Apró Csodák Bölcsőde

- Az épület a KEOP pályázat keretén belül elvégzett külső fal és tetőszigetelésnek köszönhetően; a nyílászárók cseréje miatt, valamint a fűtőkorszerűsítést követően jó állapotban van. A karbantartási feladatok az év folyamán szükségszerűen lezajlottak, míg az épületen belül nagyobb felújítási munkálatok nem történtek.
- A konyhában a gőzpároló használata közben keletkezett pára elvezetése megtörtént. A gőz-pára okozta helyreállítási munkálat a konyha mennyezetén csak részben lett megoldva, a konyha kifestése elmaradt.



- 2016-ban a játszóudvarban található betonfelület felújítása történt meg, a játszóudvar aszfaltos, balesetveszélyes részét a Vagyonkezelő Zrt. feltörte és térkővel helyettesítette. Sajnos azonban a munkálatok miatt több helyen megsérült a locsolórendszer, amelyet ugyan helyreállítottak, de a locsolófejek több helyen nem megfelelő állapotban kerültek visszahelyezésre. Emiatt a locsolórendszer nem jól működik, a következő év feladata lesz ennek megoldása.



- Évek óta szeretnénk volna, és 2016-ban megvalósult a bölcsőde kerti kapujánál a balesetveszélyes rámpa, lépcső lekerítése. Így egy alacsony kerítés zárható kapuval került kiépítésre.



Szivárvány Bölcsőde

- 2016. évben az intézményben felújítás nem történt, a hibaelhárítás, és a szükséges karbantartás egész évben folyamatos volt. / lift karbantartás, gázkonvektor ellenőrzés, elektromos javítások, vízcsapok szerelése, dugulás elhárítás stb./.
- Zöldség előkészítő lábazata évek óta ázott, 2016-ban sor került a helyiség kicsempézésére és a burkolat kicserélésére.
- A nyári zárás alatt, a bölcsődében a Polgármester Úrtól kapott festékpénzből az egyik csoportszobát festettük ki, valamint egy részen lefestettük a lábazatot, amit a következő évben szeretnénk folytatni.
- A játszóudvaron kiépítették egy új betonutat ahol a gyermekek tudnak motorozni, de a meglévő út javítása nem történt meg, ami szükséges lenne.
- A bölcsőde dolgozói lefestették a homokozó keretét és faházat, hogy a gyermekek szép környezetben tudjanak játszani.



5.2) Megoldandó feladatok

Fontos lenne, hogy a **játszókertek** rendbe tétele **tervszerű és átfogó koncepció** alapján valósuljon meg. A Manóvár Bölcsőde udvarának teljes körű felújítása után nagyon jól látszik, hogy szükséges lenne az udvarokat nem részletekben újítani, hanem egy mindenre kiterjedő korszerűsítésnek alávetni.

A Manóvár Bölcsőde, az Apró Csodák Bölcsőde és a Fecskefészek Bölcsőde kivételével a többi bölcsőde épülete külsőleg és gépészetileg továbbra is meglehetősen rossz állapotban van:

- A lapos tetők miatti beázások folyamatos gondot okoznak, hiába vannak részleges javítások.
- A csoportszobák, illetve gazdasági bejáratok ajtóí, - ahol nincs esővédő - megvetemedtek, korhadtak.
- A vízvezetékek nagyon rossz állapotban vannak, a csőtörések sajnos nagyon gyakoriak, néha nagyon komoly problémát okozva.
- A fürdőszobák felújítása is már nagyon aktuális lenne, az elmúlt évtizedekben csak minimális bölcsődei fürdőszoba felújítás történt.

A Fecskefészek Bölcsőde

- Szükség lenne az udvar elkorrodált kerítésének a cseréjére, valamint új parkolóhelyek kialakítására is. Hiszen a 36 fő dolgozó, valamint az 5 fő gyógypedagógus számára mindösszesen 3 parkoló hely kialakítása történt meg, amely nagyon kevés a dolgozói létszámhoz.



A Napsugár Bölcsőde

- A bölcsőde állaga tovább romlik. A többszöri beázás, az előző festés nem megfelelő alapozása miatt a gazdasági folyosón a festék nagyobb darabokban válik el a faltól, esik le, töredezik, ezért sürgős festésre lenne szükség, amely megvalósulása a higiéniai problémák mellett az esztétikai problémákat is megoldaná. A konyha felújítása során a hosszú folyosó és az ebédlő előtti rész még rosszabb állapotba került. Mikor a konyhában leverték a csempét a folyosón, az amúgy is rossz állapotban lévő festék nagy darabokban leesett. Mivel a falban a vízvezetékeket is cserélték, a fal vékonysága miatt a folyosói rész is átszakadt. Mivel ezen a folyosón toljuk végig a tálaló kocsikat a gyermekek ételével mindenképpen ki kell festeni, erre a Vagyonkezelőtől ígéretet kaptunk.



- A gyermekek fürdőszobáján kívül az egész házban még az építéskor (1976) lerakott kövek vannak, melyek az idő elteltével nagyon kopottakká váltak, egyes helyeken feljönnek, felhólyagosodnak.
- Az előző évben egy csoportszobában kicserélték a linóleumot, mert balesetveszélyes volt, mostanra a mellette levő szobában is kezd szétnyílni, felszakadni a burkolat.
- A gazdasági részen a régi, több évtizedes burkolatot ki kellene cserélni, mert nagyon kopott, csúszik, több helyen törött.
- Az épületen belüli ajtók állapota nagyon rossz, szinte mindegyik cserére szorul. Próbáljuk mázolóssal szebbé tenni, de ez csak kisebb szépészeti megoldás.
- A bölcsőde külső részének állaga egyre romlik, a gyermekek teraszon való alvása is veszélybe került, mert több helyen a gyerekek feje felett salétromos, penészes a fal, pereg rájuk a festék. A külső homlokzat felújítása egyre sürgetőbb.
- Az udvaron a homokozókat le kellene kicsinyíteni, mert egyes csoportokban balesetveszélyes a fák gyökerei miatt.



Az Apraja Falva Bölcsőde

- A következő évben nagyon fontos lenne bölcsődénk Süni egységében a padlóburkolatot kicserélni, mert szétnyílt az illesztésnél, elcsúszott. Esztétikailag sem szép látvány, de higiéniai szempontból is hagy kivetni valót, ugyanis a pvc burkolat alá befolyik a víz. Év végén a szükséges mennyiségű PVC burkolat megvételre került sor a dologi keretünkből, a jövő évi karbantartás terhére ígéretet kaptunk arra, hogy szakemberek leragasztják.
- A nyári nagy esőzések következtében a bölcsőde több helyisége is beázott, melynek helyreállító festése elmaradt, illetve a tető szigetelése sem valósult meg, így egy nagyobb esőzés következtében ismét számítani lehet újabb beázás okozta károkra.



- A bölcsőde egységeiben sajnos a fürdőszobák (a 2015-ben felújított fürdőszoba kivételével) igen elavultak, nem esztétikusak. Kisebb fontos vízszerezési munkálatokon kívül még nem történt változás az épület megépítése óta. Felújításuk időszerűvé vált.
- Az aulai térelválasztók cseréjére szintén szükség lenne, mert a tartóelemek gyakran kilazulnak, nehéz elhúzni, egyik elemét már nem lehet mozdítani, mert szétesett.



- A Kőkert Kft. által még 2011-ben telepített pancsoló sajnos továbbra is **alkalmatlan a használatra, nem működik, mert a szórófej benne van az elfolyó víz útjában**. A Katica egység udvarrészén található pancsoló javítására, működőképessé tételére már többször kaptunk ígéretet, de még mindig nem javították ki a hibát.



- Fontos lenne játszókertben a gyepszőnyeg lerakásának folytatása, bicikliút kialakítása térközből egy egység udvarrészén, valamint a meglévő járda javítása.

A Gyermeksziget Bölcsőde

- Szükséges lenne a főzőkonyha és a hozzá tartozó egyéb helyiségek, valamint a mosoda festése.
- A csoportszobákban, az átadókban néhány helyen, az ablak- és ajtócsere folytán a linóleum felszakadt, cserére lenne szükség Ennek felmérése már több alkalommal megtörtént, de a csere még várat magára.



- 3 egység fürdőszobájának teljes felújítása (leginkább a csempézés vált szükségessé)

A Gyöngyike Bölcsőde

- Szüksége lenne egy csaptelep kialakítása az utcai rész locsolásához, amelyre már többször ígéretet kaptuk, de sajnos eddig nem valósult meg.
- Terveink között szerepel, hogy az I. csoportszoba előtti (használaton kívüli) teraszt lebontassuk. Ha a terasz elbontása megvalósulna, azzal nőne a kihasználható udvar mérete, és a homokozó közvetlen szomszédjában lévő faházat át helyezhető lenne, így nem lenne az esési térben a homokozó.
- A pince vizesedése folyamatos probléma, hol kisebb, hol nagyobb mennyiségben áll a víz. Emiatt a lent tárolt bútorok, kiegészítők használhatatlanná válnak, a dokumentumok összeperesztedtek. Nem elhanyagolható az sem, hogy az intézményünkben a fenti okok miatt állandó dohszag van, s emiatt már több Szülő visszamondta bölcsődei felvételi kérelmét.
- 2017-ben szülői segítséggel szeretnénk a folyosók festését tovább folytatni, majd gyermekekhez illő, nekik tetsző falra festett képekkel színesíteni a csoportszobákat, folyosót, só-szobát.

A Manóvár Bölcsőde

- Szeretnénk, ha ebben a bölcsődébe is megtörténne a kamerarendszer kiépítése, hiszen a többi bölcsődében a kamerarendszer nyújtotta biztonságot itt nem tudjuk megvalósítani.

Az Apró Csodák Bölcsőde

- A köves helyiségekben a padló csere fontos lenne. Borzasztóan elhasználódott, kopott, csúszik. Különösen nagy gond ez a konyhában. A főzőkonyhában a padozat cseréjére és a vízösszefolyás kialakítására lenne szükség.
- A konyha és a hozzátartozó helyiségek festése is időszerű lenne.



- A Hupikék Törpikék csoport lambériájának cseréje megoldásra vár, mert alatta a fal salétromos, elválk a faltól.
- Két egységben a linóleum nagyon kopott, cserére szorul, amit jó lenne mielőbb orvosolni.
- Szükséges lenne a szósoba falának és padozatának burkolására.
- Kiemelt fontossággal bír, hogy a bölcsőde kerítése egyre rosszabb állapotban van. Javítása és festése szükségszerűvé vált.



- Csatornarendszer átvizsgálása és tisztítása szükséges lenne.
- Ételhulladék tároló kialakítása fontos lenne az ételmezési feladatok jogszabályban előírt megoldása végett.
- A belső nyílászárók is rossz állapotban vannak. Kopottak, nehezen záródnak, korhadtak. Állagmegóvást végzünk, próbáljuk újra csiszolni, átfesteni, folyamatos zárcserék történnek, de ezek csak átmenetileg hatásosak. Cseréjük, felújításuk nagyon indokolt lenne, ezt bizonyítják a képek is.



A Szivárvány Bölcsőde

- A tető cserepei hézagosak a szél befújja a havat a padlásra. A hideg padlás erőteljesen hűti az épületet, így nem gazdaságos a fűtés.
- Az ereszcsonatna alatt itt-ott potyog a vakolat. A külső falrész több helyen repedt és potyog.
- A pince állapota nagyon rossz, a mennyezetről folyamatosan mállik le a vakolat 40-50 cm-es darabokban, sőt már a csempe is folyamatosan potyog lefelé. Az egész pince vizes, salétromos.



- A konyha falát, valamint az ételszállító liftet is szükséges lenne festeni.
- A játszóudvaron a régi út javítása szükséges lenne.
- A csoportszobákat parkettája a gyakori felmosás következtében nagyon kopott, egyre több helyen hézagossá válik. Szükségszerű lenne a felújítása, csiszolása és lakkozása.

A Vagyongkezelő Zrt. munkatársaival az elmúlt években hatékony és eredményes munka kapcsolatot tudtunk kialakítani. Nagyon reméljük, hogy ez a jó kapcsolat a következő években is megmarad, és bölcsődéink egyre szebbek, és korszerűbbek lesznek.

Budapest, 2017. április 10.

Göncziné Sárvári Gabriella
Egyesített Bölcsődék Vezetője

MELLÉKLET

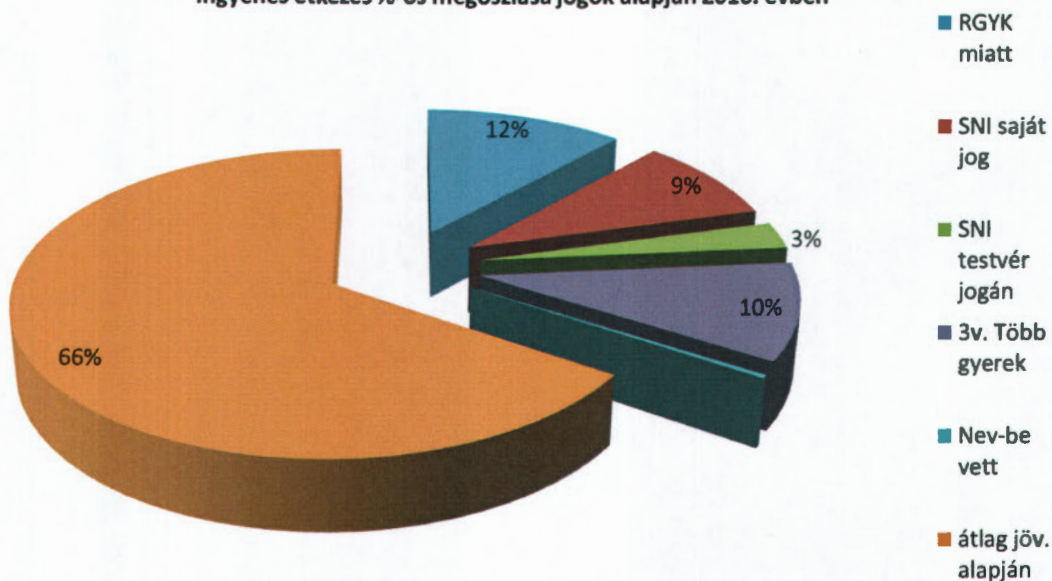
Élelmiszer adagszám alakulása 2016. évben

Bölcsőde neve	Teljes térítés	Teljes térítés %	Ingyenes													Ingyenes %	Teljes térítéses és ingyenes összesen
			RGYK miatt	RGYK miatt %	SNI saját jog	SNI saját jog %	SNI testvér jogán	SNI testvér jogán %	3v. Több gyerek	3v. Több gyerek %	Nev-be vett	Nev-be vett %	Átlag jöv. alapján	Átlag jöv. alapján %	Ingyenes összesen		
Fecskefészek Bölcsőde	2 787	25%	1 023	12%	3 389	41%	573	7%	555	7%	0	0%	2 690	33%	8 230	75%	11 017
Napsugár Bölcsőde	4 084	37%	506	7%	228	3%	198	3%	722	10%	0	0%	5 389	77%	7 043	63%	11 127
Apraja Falva Bölcsőde	6 450	43%	495	6%	188	2%	240	3%	1 415	17%	0	0%	6 197	73%	8 535	57%	14 985
Gyermeksziget Bölcsőde	2 460	18%	872	8%	1 117	10%	252	2%	714	6%	0	0%	8 276	74%	11 231	82%	13 691
Cseperegők Bölcsőde	1 706	13%	1 663	14%	479	4%	167	1%	1 240	11%	79	1%	8 036	69%	11 664	87%	13 370
Gyöngyike Bölcsőde	0	0%	1 628	30%	211	4%	195	4%	644	12%	142	3%	2 629	48%	5 449	100%	5 449
Manóvár Bölcsőde	881	20%	324	9%	98	3%	7	0%	484	14%	0	0%	2 650	74%	3 563	80%	4 444
Apró Csodák Bölcsőde	2 991	29%	1 012	14%	571	8%	218	3%	545	7%	0	0%	4 921	68%	7 267	71%	10 258
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	923	55%		0%		0%		0%	363	48%		0%	398	52%	761	45%	1 684
Szivárvány Bölcsőde	605	10%	654	12%	0	0%	137	2%	491	9%	0	0%	4 376	77%	5 658	90%	6 263
Összesen	22 887	25%	8 177	12%	6 281	9%	1 987	3%	7 173	10%	221	0%	45 562	66%	69 401	75%	92 288

2015. 09.01-től az ingyenesen étkezők megoszlása az egyes jogcímek alapján az összes étkezőhöz viszonyítva.

Bölcsőde neve	Ingyenes % 2015.09.01-től 12.31-ig						Összesen 2015.09.01-től 12.31-ig
	RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. Több gyerek	Nev-be vett	átlag jöv. alapján	
Fecskefészek Bölcsőde	15,38%	23,85%	2,31%	4,23%	0,00%	26,92%	72,69%
Napsugár Bölcsőde	6,06%	4,55%	3,03%	4,55%	0,00%	46,59%	64,77%
Apraja Falva Bölcsőde	1,18%	0,89%	1,78%	11,83%	0,00%	36,98%	52,66%
Gyermeksziget Bölcsőde	8,70%	9,36%	1,34%	2,01%	0,00%	53,85%	75,25%
Cseperedők Bölcsőde	16,11%	2,84%	0,95%	8,06%	0,71%	59,00%	87,68%
Gyöngyike Bölcsőde	26,32%	4,51%	3,01%	11,28%	3,01%	48,87%	96,99%
Apró Csodák Bölcsőde	11,95%	3,54%	3,54%	4,42%	0,00%	41,15%	64,60%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	0,00%	0,00%	0,00%	26,09%	0,00%	39,13%	65,22%
Szivárvány Bölcsőde	13,64%	0,00%	3,03%	10,61%	0,00%	63,64%	90,91%

Ingyenes étkezés %-os megoszlása jogok alapján 2016. évben



Kreditpontos képzések 2016.

	Név	Munkakör	Képzés neve	Képzés időpontja	Képzés helye	Érték (PONT)	Forrás megjelölése
1.	Kókainé Kozma Rita	kisgyermeknevelő	Autizmus spektrum zavarral élő gyermekek	2016.03.18-2016.03.30.	KézenFogva Alapítvány	45	Továbbképzési keret
2.	Nagyné Bitter Szilvia	kisgyermeknevelő	Autizmus spektrum zavarral élő gyermekek	2016.03.18-2016.03.30.	KézenFogva Alapítvány	45	Továbbképzési keret
3.	Rapatiné Bata Ágnes	bölcsődevezető	Tereptanári ismeretek	2015.11.17-2016.03.31.	NRSZI	50	Továbbképzési keret
4.	Varga Andrea	bölcsődevezető	Tereptanári ismeretek	2015.11.17-2016.03.31.	NRSZI	50	Továbbképzési keret
5.	Tóth Veronika	kisgyermeknevelő	Bábozás	2016.03.17-2016.04.07.	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mátya köz 12	30	Továbbképzési keret
6.	Nagy Zsuzsanna	kisgyermeknevelő	Bábozás	2016.03.17-2016.04.07.	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mátya köz 1	30	Továbbképzési keret
7.	Szálka Józsefné	kisgyermeknevelő	Bábozás	2016.03.17-2016.04.07.	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mátya köz 12	30	Továbbképzési keret
8.	Csató Ágnes	kisgyermeknevelő	Bábozás	2016.03.17-2016.04.07.	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mátya köz 12	30	Továbbképzési keret
9.	Tamásiné Rehák	kisgyermeknevelő	Bábozás	2016.03.17-2016.04.07.	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mátya köz 12	30	Továbbképzési keret
10.	Gerőcsné Végh Éva	bölcsődevezető	Művészeti nevelés a legkisebbeknek	2016.05.20.	ELTE	5	Továbbképzési keret
11.	Szigeti Judit	bölcsődevezető	Művészeti nevelés a legkisebbeknek	2016.05.20.	ELTE	5	Továbbképzési keret
12.	Sártory Zsófia	szakmai tanácsadó	Művészeti nevelés a legkisebbeknek	2016.05.20.	ELTE	5	Továbbképzési keret
13.	Irházi Emese	kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet	2016.03.09-2016.05.25.	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
14.	Szabó Viktória	kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet	2016.03.09-2016.05.25.	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
15.	Szolnoki Gáborné	kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet	2016.03.09-2016.05.25.	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
16.	Sághy Emese	kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet	2016.03.09-2016.05.25.	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
17.	Polgárné Lancsák Anita	kisgyermeknevelő	Montessori Alaptanfolyam	2016.06.11-2016.07.03.	Gyermeksziget Montessori Óvoda	40	Továbbképzési keret
18.	Kári Anna	kisgyermeknevelő	Montessori Alaptanfolyam	2016.06.11-2016.07.03.	Gyermeksziget Montessori Óvoda	80	Továbbképzési keret
19.	Jenei Lászlóné	kisgyermeknevelő	A jövő bölcsődéje már most van!	2016.11.09-2016.12.07.	Újpesti Önkormányzati Bölcsődék Intézménye	30	Továbbképzési keret
20.	Siposné Pataki Enikő	kisgyermeknevelő	A jövő bölcsődéje már most van!	2016.11.09-2016.12.07.	Újpesti Önkormányzati Bölcsődék Intézménye	30	Továbbképzési keret
21.	Polgárné Lancsák Anita	kisgyermeknevelő	A jövő bölcsődéje már most van!	2016.11.09-2016.12.07.	Újpesti Önkormányzati Bölcsődék Intézménye	30	Továbbképzési keret
22.	Ökrös Szandra	kisgyermeknevelő	A jövő bölcsődéje már most van!	2016.11.09-2016.12.07.	Újpesti Önkormányzati Bölcsődék Intézménye	30	Továbbképzési keret

Iskolarendszerű képzésben tanulók 2016. évben

Név	Bölcsőde	Iskola	Szak	Végez
Szegesdi Eszter	Manóvár Bölcsőde	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Francsicsné S. Katalin	Manóvár Bölcsőde	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Tőser Gabriella	Napsugár Bölcsőde	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Darázs Tiborné	Apraja Falva Bölcsőde	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Horváth Ferencné	Fecskefészek Bölcsőde	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Dancsné Salamon Szilvia	Gyermeksziget Bölcsőde	Eszterházy Károly Egyetem-Eger	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Tóth Andrásné	Manóvár Bölcsőde	Apor Vilmos Katolikus Főiskola-Vác	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Szőke Zsuzsanna	Manóvár Bölcsőde	Szent István Egyetem- Gödöllő	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Dr. Perényiné Fördös Ágnes	Apraja Falva Bölcsőde	Károli Gáspár Református Egyetem	Pszichológia „F”	2017. év

Nem kredit pontos továbbképzés

BÖLCSŐDE	KÉPZÉS TIPUSA	SZERVEZŐ	TÉMA	IDŐPONT	RÉSZTVEVŐK SZÁMA
Szivárvány és Gyöngyike Bölcsőde	Szem. fejl.	Lökkös Attila	Konfliktus-kezelés	2016.06.11.	7+5
Gyermeksziget Bölcsőde	Szem. fejl.	Lökkös Attila	Konfliktus-kezelés	2016.06.18.	17
Apraja Falva Bölcsőde	Szem. fejl.	Lökkös Attila	Konfliktus-kezelés	2016.06.25.	18
Fecskefészek Bölcsőde	Szem. fejl.	Lökkös Attila	Konfliktus-kezelés	2016.06.28.	18

2016. évi Gyakornoki nyilvántartás

6. számú melléklet

Gyakornok neve	Munka-kör	Gyakornoki idő	Minősítési határidő	Minősítés időpontja és eredménye	Megjegyzés
Szolnoki Gáborné	kisgyermeknevelő	2014.08.01.	2016.07.01.	idő:2016.06.27 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Cseperedők
Szabó Viktória	kisgyermeknevelő	2014.08.04.	2016.07.03.	idő: 2016.06.20 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Apró csodák
Hangyási Melinda	kisgyermeknevelő	2014.11.12.	2016.10.12.	idő:2016.10.12. <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Fecskefészek
Lánczy Eszter	kisgyermeknevelő	2014.09.09.	2016.08.08.	idő:2016.06.17 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Apró Csodák
Grácia Vivien	kisgyermeknevelő	2014.09.02.	2016.08.02.	idő:2016.06.22 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Napsugár
Kári Anna	kisgyermeknevelő	2014.09.11.	2017.08.11.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apraja Falva
Bohuczki Rita	kisgyermeknevelő	2015.01.29.	2016.12.29.	idő:2016.11.03 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Napsugár
Tóth Veronika	kisgyermeknevelő	2015.04.01.	2016.08.21.	idő:2016.06.21. <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Napsugár
Sághy Emese	kisgyermeknevelő	2015.01.20.	2016.12.20.	i idő:2016.11.02 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Manóvár
Harsányi Bernadett	kisgyermeknevelő	2015.01.05.	2017.12.05.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Aoró Csodák
Molnárné Dikun Zsanett	kisgyermeknevelő	2015.09.01.	2017.08.01.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Fecskefészek
Kovácsné Morvai Szandra	kisgyermeknevelő	2015.06.22.	2017.05.22.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apró Csodák
Kecser Henrietta	kisgyermeknevelő	2015.07.20.	2017.06.20.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Manóvár
Osváth Csilla	kisgyermeknevelő	2015.09.23.	2017.08.23.	i idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apró Csodák
Dominus Petra	kisgyermeknevelő	2016.05.02.	2018.04.02.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Gyermeksziget