

**Budapest Főváros X. kerület
Kőbányai Önkormányzat
Alpolgármestere**

**Előterjesztés
a Közjóléti Bizottság részére
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2024. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

I. Tartalmi összefoglaló

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2024. évi tevékenységéről szóló beszámolót, amely az előterjesztés 2. melléklete.

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg 7 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókonyhával rendelkező egyesített bölcsődét tart fenn.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről, illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladatokat.

A Bölcsőde 554 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek nappali ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, játszócsoport, sóbarlang, időszakos gyermekfelügyelet). A Bölcsődébe felvett gyermekek 92,87%-a Kőbányán él, 4,28%-a más kerületből érkező, és 2,85%-a vidéken élő lakos. Ez utóbbi esetekben valamelyik szülőt vagy nagyszülőt a munkahelye Kőbányához köti. 2024 májusában a beiratkozási időszakban az intézménybe jelentkező családok gyermekei a férőhelyek 95%-át feltöltötték, de az év közbeni jelentkezés mértéke is jelentős volt, melynek eredményeként az év végére egyre több gyermek került várólistára.

A Bölcsőde határozatlan időre megkapta a kijelölést a módszertani feladatok ellátására. A munkatársak rendszeresen szerveztek szakmai előadásokat és vettek részt azokon, szakértőként közreműködtek a kormányhivatali ellenőrzéseken. Nagy szakmai elismerés, hogy más kerületek, illetve települések intézményei a Bölcsőde szakmai munkáját tekintik példának.

A tavalyi évben elsősorban az ételmezés területén folyamatosan voltak betöltetlen álláshelyek. A 2024-es évre is jellemző volt, hogy egyre nehezebben sikerült megtartani a megfelelő kvalitású munkaerőt, nagy volt a fluktuáció a főzőkonyhák személyzetében. Az elmúlt évben folyamatos volt a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátásban és az ételmezési munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke 28,69% os volt (az előző évhez képest ez 8,17% kal kevesebb).

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2024. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Az intézmény a beszámolóban részletesen bemutatja a gazdálkodással és az emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatókat.

A Bölcsőde a 2024. évben a feladatait a szakmai program alapján eredményesen, magas színvonalon látta el.

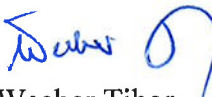
A Bölcsőde szakmai tevékenységének és gazdálkodásának éves értékelése a fenntartó jogszabályban meghatározott feladata.

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 4. pont 4.2. alpontja alapján a Közjóléti Bizottság hatásköre.

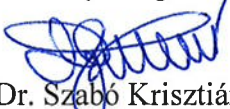
II. Döntési javaslat

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2025. április „8.”


Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:


Dr. Szabó Krisztián
jegyző

1. melléklet az előterjesztéshez

**Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének
Közjóléti Bizottsága**

**.../2025. (IV. 15.) határozata
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2024. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2024. évi tevékenységéről szóló beszámolót elfogadja.



A KŐBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK

2024. évi beszámolója

Készítette: Göncziné Sárvári Gabriella
Intézményvezető

Tartalomjegyzék

Bevezetés	3
I. Működési mutatók	4
1. 2024. évi statisztikai adatok alakulása	5
1.1 Alapellátás adatai	5
1.2 Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	9
1.3 Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	15
2. Szakmai munka ismertetése	18
2.1 Kapcsolattartás a családokkal	22
3. Működés egyéb jellemzői	28
3.1 A gyermekek felvételének rendje	28
3.2 Élelmezéssel kapcsolatos adatok	29
3.3 Szociális támogatások	30
II. Emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók	31
1. A humánerőforrás mutatói a bölcsődék vonatkozásában	31
III. Gazdálkodás	35
1. Gazdálkodás Bölcsőde tekintetében	35
1.1 Bérgazdálkodás	35
1.2 Dologi keret gazdálkodása	36
1.3 Bölcsődei központi normatíva számítása és összege	38
2. Gazdálkodás Iskolai tálalókonyhák tekintetében	39
2.1 Engedélyezett létszám mutatói	39
2.2 Bérgazdálkodás (iskolakonyhák tekintetében)	41
2.2.1 Dologi költségvetés	41
2.2.2. Bevétel	43
IV. Tárgyi környezet	44
1. A gyermekek tárgyi környezete	44
2. A bölcsődékben 2024-ben elvégzett karbantartási és felújítási munkák illetve 2025-ben megoldandó feladatok	44
V. Mellékletek	52

Bevezetés

A bölcsőde - amennyiben a szülő/törvényes képviselő igényli - a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátásában nyújt segítséget.

Fontos célunk, hogy a bölcsődéinkben nevelkedő gyermekek boldogok, kiegyensúlyozottak legyenek, a szülők így nyugodtan végezhesék munkájukat nap mint nap. Fontos feladatunk, hogy segítsük az intézményeinkbe felvett gyermekeket a környezeti változásokhoz való rugalmas, minél kevesebb nehézséggel járó alkalmazkodásban.

A bölcsőde komoly családsegítő és preventív funkcióval bír, családbarát intézményként hozzájárul a családok életminőségének javításához, szolgáltatása révén lehetőséget ad a szülőknek a munkaerőpiacon való jelenléthez, valamint csökkenti a hátrányos helyzetből adódó deprivációt.

A gyermekek **bölcsődei ellátása során előnyben kell részesítenünk:**

- ha a gyermek szülője, más törvényes képviselője munkaviszonyban vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban áll,
- ha rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult a gyermek,
- ha három vagy több gyermeket nevel a család,
- ha a szülő egyedülálló,
- a védelembe vett, vagy veszélyeztetett gyermeket.

Az 1982-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde** (továbbiakban: KEB) *önálló jogi személy, önállóan működő* intézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.

Az alapellátás keretében és az alapellátáson túl nyújtott szolgáltatásaink a gyermekek jólétét, egészséges pszichoszomatikus fejlődését, személyiségük kibontakozását, szocializációját segítik. Minden esetben igazodnak a szülők szükségleteihez, hozzájárulnak a gyermekek családban történő neveléséhez.



(forrás: a pixabay.hu oldala)

A bölcsődei nevelés középpontjában a kisgyermek mellett közvetett módon a kisgyermeket nevelő családok állnak. A családra olyan komplex rendszerként tekintünk, melynek értelmében nem csak a kisgyermek nevelését-gondozását, hanem az egész család támogatását célozzuk meg. Esélyegyenlőséget biztosítunk a különböző szociokulturális háttérrel rendelkező családok gyermekeinek, ezzel csökkenve az esetleges lemaradást.

I. Működési mutatók

A KEB 2021.10.01-től 7 bölcsődei tagintézményt valamint 13 iskolai tálalókonyhát működtet. A bölcsődék összes **férőhelyszáma 2024.12.31-én: 554 fő** (1. számú táblázat), ami **45 gyermekcsoportból** tevődik össze.

Férőhelyek alakulása 2024. 12. 31-én

1. számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	Férőhelyek száma
		2024 évben
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15.)	96*
		(valós 72)
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17)	96*
		(valós 76)
5	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36
6	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10)	80**
7	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78**
Összesen:		554 (510)

*Ebben a két bölcsődében sajátos nevelési igényű/korai fejlesztett gyermekek (továbbiakban: SNI) gondozását, nevelését végezzük. Mindkét bölcsődében részleges és teljes integrációs csoportszobák is kerültek kialakításra. A részleges integrációt adó csoportszobákban 6 főt tudunk maximális létszámban fogadni. A teljes integrációs csoportszobában a felvehető létszám 1 fő SNI gyermek integrálása esetén 11 fő, 2 fő SNI gyermek integrálása esetén 10 fő.

**Az aktuális jogszabálynak megfelelően, a megemelt férőhelyek kizárólag abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvételre kerülő gyermek is elérte a 24 hónapos kort.

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára.

Korai fejlesztésben két bölcsődénk vesz részt, - ezekben az intézményekben, ambuláns formában is fogadjuk a gyermekeket (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde). Év közben spontán integrációban minden tagintézményünkben lehet eltérő fejlődésmenetű gyermek.

Sóbarlang szolgáltatást minden bölcsödénk biztosít az ellátottak számára, és két bölcsödénk (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde) délután is fogadja a területben élő családokat.

Játzócsoporthoz és időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást továbbra is két bölcsödénk nyújt az érdeklődők részére (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).

Egyéb feladatellátás keretében bölcsödénk (Gyöngyike Bölcsőde kivételével) élelmeznek óvodát.

Az Apró Csodák bölcsőde az óvodában egy csoportban *reform étkezést* biztosít az erre igényt tartó családok gyermekei részére.

A Manóvár bölcsőde a Polgármesteri Hivatal dolgozói számára vendég étkezést biztosít.

1. 2024. évi statisztikai adatok alakulása

1.1 Alapellátás adatai

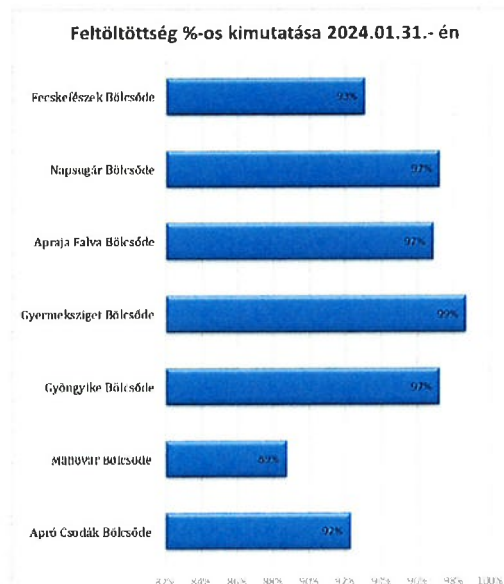
Az előzőekben látott 1. számú tábla mutatja a 2024.12.31-én engedélyezett bölcsődei férőhelyeinket, valamint az SNI-s gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. Bölcsődei ellátó rendszerünkben továbbra is 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8 fő, Apró Csodák Bölcsőde 6 fő), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes, valamint az újonnan felvett gyermek is betöltötte a 2 éves kort.

A korai fejlesztést biztosító két intézményünkben (a Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében) a felvett gyermekek létszáma soha nem fogja elérni a működési engedélyben szereplő férőhelyek 100%-át. Ennek megfelelően kétféle módon mutatjuk ki a férőhelyeinket és a feltöltöttséget: egyrészt a működési engedélyben szereplő számok szerint, másrészt a valós - minden nevelési évben az ellátott SNI gyermekek számához viszonyított - számokat figyelembe véve. Mindkét számítási alapot tartalmazza a 2. számú táblázat, míg az 1. számú diagram a valós férőhely adataira épülő (nem a működési engedély szerinti) feltöltöttségi mutatót jeleníti meg a 2024. január 31-én felvett gyermekeket alapul véve.

2. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	2024. január 31-én		
		Férőhely szám	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %
1	Fecskefészek Bölcsőde	96	67	70%
		72 (valós)		93%
2	Napsugár Bölcsőde	72	70	97%
3	Apraja Falva Bölcsőde	96	93	97%
4	Gyermeksziget Bölcsőde	96	75	78%
		76 (valós)		99%
5	Gyöngyike Bölcsőde	36	35	97%
6	Manóvár Bölcsőde	80	71	89%
		72		
7	Apró Csodák Bölcsőde	78	72	92%
		72		100%
Összesen férőhely:		554	483	87%
		510		98%

1. számú diagram



A fenti táblázat a már bölcsődébe járó gyermekek számát mutatja, azonban voltak családok, akik már ki lettek értesítve a felvételtől, csak a beszoktatást 2024. január 31-ig nem kezdték még meg. A bölcsődevezetőknek a nevelési évben több alkalommal szükséges a bölcsődei csoportokat felülvizsgálni, hogy a két éven aluli gyermekeket megnézve, az éppen aktuális üres férőhelyek nyilvántartása a KEB Központjában naprakész lehessen.

A bölcsődei normatíva számításának az alapja a jogszabályok szerint 2021-től minden év január 31-én beíratott gyermekek száma, vagy a működési engedélyben szereplő férőhelyek 80%-a. Abban az esetben, ha a január 31-én beíratott gyermekek létszámát vesszük alapul, az egészséges gyermekek 1 főnek, a „sajátos nevelési igényű”, vagy a „korai fejlesztése indokolt” határozatot kapott gyermekek 2 főnek számítanak a lehívható normatíva összegének meghatározásakor.

A jogszabály lehetővé teszi, hogy tagintézményenként a számunka kedvezőbb lehívási lehetőséget válasszuk. A normaelszámolás összetettsége miatt a 2022-es és a 2023-as év után a 2024-es év elszámolásakor is egyesével vizsgáltuk felül a bölcsődéket. A spontán integráció miatt, az összesítő táblázatban magasabb lett a számított gyermekek száma, mint a szolgáltatói nyilvántartásban szereplő férőhelyszám az sni-s gyermekek dupla normalehívása miatt.

Önkormányzati összesítő (normatíva számításhoz)

Bölcsődébe járó gyermekek számított létszáma

2024. január 31-i állapot

3. számú táblázat

Sorsz	Intézmény neve	Feladatellátási hely /cím	Tényleges létszám			Számított gyermek-létszám (Le):
			Nem sajátos nevelési igényű gyermekek száma	Sajátos nevelési igényű gyermekek száma	Gyermekek száma összesen:	
1.	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	1106 Bp. Gépmadár utca 15.	44,0	23,0	67,0	90,0
2.	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	1104 Bp. Mádi utca 127.	68,0	2,0	70,0	72,0
3.	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	1108 Bp. Újhegyi sétány 5-7.	90,0	3,0	93,0	96,0
4.	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	1108 Bp. Újhegyi sétány 15-17.	55,0	20,0	75,0	95,0
5.	Kőbányai Gyöngyike Bölcsőde	1101 Bp. Salgótarjáni utca 47.	33,0	2,0	35,0	37,0
6.	Kőbányai Manóvár Bölcsőde	1103 Bp. Vaspálya utca 8-10.	68,0	3,0	71,0	74,0
7.	Kőbányai Apró Csodák Bölcsőde	1105 Bp. Zsivaj utca 1-3.	71,0	1,0	72,0	73,0
Összesen:			429,0	54,0	483,0	537,0

Az alábbi 3. számú táblázatban látható, hogy a Gyöngyike Bölcsődében a működési engedélyben szereplő létszám felett 1 főt tudunk elszámolni, ami az SNI gyermekek ellátásából, és az ő utánuk járó normatíva mórtólából adódik. Így összességében 2024 évre 537 férőhely után tudunk normatívát lehívni a központi költségvetésből.

Az alábbi táblázat mutatja, hogy Kőbányán hány bölcsődés korú gyermek él a védőnői nyilvántartás szerint, illetve mennyi a várandós kismamák száma.

Védőnői adatok 2024.12.31-én

4.számú táblázat

Védőnői tanácsadó címe	Várandós anyák száma	0-1 éves gyermekek száma	1-3 éves gyermekek száma	Összesen
Kőrösi Csoma S. út 43-51.	133	194	397	724
Kerepesi 67.	46	54	139	239
Szárnyas u.3.	50	80	173	303
Gyöngyike u. 4.	37	64	139	240
Újhegyi sétány 12.	73	136	345	554
Összesen:	339	528	1193	2060

Az utolsó négy év statisztikai adatát összehasonlítva látható, hogy folyamatosan csökken a bölcsődés korú gyermekek száma. A csökkenés mind a várandós anyák, mind az adott korcsoport számában tetten érhető, évente 60-70 gyermekkel kevesebb él a kerületben a védőnői adatokat alapul véve (lsd. 5.számú táblázat).

5.számú táblázat

december 31.	Várandós:	0-1 év	0-3év	0-3 év Összesen:
2021	360	657	1262	1919
2022	387	643	1208	1851
2023	315	642	1156	1798
2024	339	528	1193	1721

A KEB intézményeibe 2024. december 31-én összesen 457 gyermek volt felvéve. Ez azt jelenti, hogy a védőnői adatokat alapul véve a Kőbányán élő 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek közel 26,55 %-a, kapott bölcsődei ellátást.

A bölcsődéinkbe felvett gyermekek 92,87 %-a Kőbányán él, 4,28 %-a más kerületből érkező, és 2,85 % vidéken élő lakos, de ezekben az esetekben valamelyik szülőt, vagy nagyszülőt munkahelye Kőbányához köti.

Beíratott gyermekek kor szerinti megoszlása

6.számú táblázat

Felvétel időpontja szerinti kormegoszlás 2024-ben		
Kormegoszlás	Fő	%
0 - 11 hónapos gyermek	11	3,31 %
12 - 23 hónapos gyermek	172	51,85 %
24 - 35 hónapos gyermek	146	43,98%
36 - hónapos gyermek	3	0,9%
Összesen:	332	100%

2024 évben összesen 332 gyermeket vettünk fel, akik nagyrészt a szeptembertől kezdődő nevelési évben kerültek be az intézményekbe. A táblázatban jól látható, hogy a felvettek közel fele betöltötte a 2 éves kort amikor bölcsődébe kerültek, aki megteheti a GYED lejárta után megy vissza dolgozni. Azonban az is szembeütő, hogy majdnem 52%-ban 1 és 2 éves kor között veszik igénybe a bölcsődei ellátást, aminek oka sok esetben a lakáshitelek törlesztésének szükségessége, ami a GYED extra igénybevételével könnyebb terhet jelenthet egy kisgyermekes család számára. Várólistánkon 2024. december

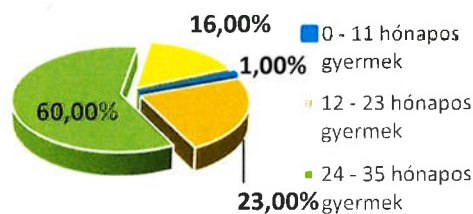
31-én 29 fő gyermek szerepelt. Közülük 18 fő a 2024/2025-ös nevelési évben szeretné a bölcsődét kezdeni, viszont mivel 2 év alattiak, az elhelyezésük sajnos nehezebb, a feltölthető csoportjainkba csak a 24 hónapot betöltött gyermekeket tudjuk felvenni. 1 gyermek kerületen kívüli, 4 gyermek édesanyja kistestvérrel van otthon, 3 gyermek 2025. januártól kérte a bölcsődét, 3 gyermek pedig már a 2025/2026-os nevelési évre adta le a jelentkezését. A 2024 évi májusi beiratkozást követően a férőhelyek 95%-át feltöltöttük. A beiratkozás idején érkezett gyermekeket el tudtuk helyezni bölcsődéinkben, igaz volt több család, akik nem az első helyen megjelölt intézményben kaptak végül ellátást. A kistestvérrel otthon tartózkodó édesanyák gyermekeit idén sem tudtuk felvenni. Az év közbeni jelentkezés folyamatos volt (előnyben részesítették a szülők az Online jelentkezési lehetőséget- összesen 175 jelentkezés érkezett be online a 2024-es évben). Év végére bölcsődéinkben foglalkoztak a férőhelyek, ezzel párhuzamosan a várólistára egyre több gyermek került fel. Üres férőhelyeink, a nevelési év közben inkább a 2 éven felüli gyermekeknek tette lehetővé a bölcsődébe jutást. Ebben az évben több bölcsődében is jelen volt SNI/korai fejlesztett gyermek, ők spontán integrációban kapták meg a szakértői véleményüket. Az alábbi táblázat és diagram azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2024. december 31-én milyen kormegoszlást mutattak.

7. számú táblázat

Kormegoszlás 2024. december 31-én		
Kormegoszlás	Fő	%
0 - 11 hónapos gyermek	3	1,00%
12 - 23 hónapos gyermek	106	23,00%
24 - 35 hónapos gyermek	273	60,00%
36 - hónapos gyermek	75	16,00%
Összesen:	457	100%

2. számú diagram

Kormegoszlás - 2024.12.31-én



1.2 Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Kerületünkben az SNI gyermekek ellátása 25 éves múltat tekint vissza, fenntartói támogatással 2000. szeptember 1-től fogadjuk a korai fejlesztésre szoruló gyermekeket.

2008. szeptember 1-től hoztuk létre a **Fecskefészek Bölcsődében** működő **Korai Fejlesztő Központot**. Az SNI gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től** a **Gyermeksziget Bölcsődében** is megkezdjük a korai fejlesztést.

Két nagy csoportra oszthatók az ellátásban résztvevő gyermek:

1. szakértői véleménnyel, szakértői kijelöléssel rendelkező gyermekek
2. preventív ellátásban résztvevő gyermekek, szakértői kijelölés nélkül

A Pedagógiai Szakszolgálat a minimum órák biztosításával látja el a fejlesztésre szoruló gyermekeket, így heti egy illetve két óra elérhető számukra. Emellett a Gyermeksziget Bölcsődébe járó gyermekek számára, valamint a többi bölcsődébe spontán integrációban ellátott gyermekek részére (ambuláns formában) biztosított a lehetőség a foglalkozásokon való részvételre a bölcsőde alkalmazásában álló gyógypedagógusok által.

Jelenleg a szakértői bizottság kijelölésében kétféle javaslatot tehet az ellátás módjára:

- „gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”,
- „gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”.

Az alábbi táblázat a két kategória szerinti létszámeloszlást tartalmazza. Két időszakra bontjuk a táblázatok adatait, mivel a gyermekek nyári szünet után óvodába távozhattak illetve új gyermekek kerültek felvételre.

8. számú táblázat

	Fecskefészek Bölcsőde		Gyermeksziget Bölcsőde	
	2024.01-08 hó	2024.09-12 hó	2024.01-08 hó	2024.09-12 hó
„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	8	2	3	3
„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	22	22	20	10
preventív/ambuláns csoportban ellátott gyermek	23	17	7	9
Összesen:	54 fő	41 fő	30 fő	22 fő

A következő táblázat mutatja, hogy az előző 4 évben hány SNI/korai fejlesztett gyermeket láttak el bölcsődéink. A táblázatból jól látható, hogy mennyire magas az a gyermeklétszám, akik fejlesztést igényelnek. Az elmúlt évek adatainál az is jól látható, hogy a preventív ellátás ugrásszerű növekedést mutat. Itt a családok nálunk szembesülnek először a felmerülő problémákkal.

9.számú táblázat

		2021	2022	2023	2024
Fecskefészkek Bölcsőde	„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	36	28	19	10
	„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	13	27	42	44
	preventív/ambuláns csoportban ellátott gyermek	0	33	34	40
Gyermeksziget Bölcsőde	„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	36	30	11	6
	„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	13	22	34	30
	preventív/ambuláns csoportban ellátott gyermek	7	9	9	16
Összesen:		105	149	149	146

Prevenációs ellátásban azok a gyermekek vesznek részt, akiknek szakértői bizottsági kijelölésük folyamatban van, és emellett fejlődésbeli problémájuk a mozgásfejlesztés, illetve a komplex korai fejlesztés által segíthető. Azok a gyermekek is részt vesznek ebben az ellátási lehetőségben, akiknek szülei nem kívánják igénybe venni a szakértői bizottság és pedagógiai szakszolgálat nyújtotta szolgáltatásokat, de a gyermek fejlődése érdekében szükséges a terápia.

Továbbá azok a gyermekek kerülnek preventív fejlesztésbe, akik számára a gyógypedagógusok javasolják ezt a fajta ellátást. Ha egy gyermek kismértékű minőségi vagy mennyiségi fejlődésbeli eltérést mutat életkorához viszonyítottan, indokoltnak látják a fejlesztés felkínálását, de a szakértői bizottság esetleges vizsgálatát későbbre halasztják. Többségében beszédfejlődésbeli késések esetén kerül sor erre a típusú preventív ellátásra, mely során a beszédindítás, beszélő kedv felkeltése, passzív szókincs bővítése, általános készségfejlesztés történik.

A prevenációs ellátás célja, hogy lehetőséget kapjanak a készségek kialakítására, az egyéni spontán fejlődésmentet illetve a lassúbb fejlődési tempó melletti érési folyamatok támogatására, biztosítsák a megfelelő és szükséges ingereket, melyek által érik, integrálódik az idegrendszer.

Ebben az ellátási formában hetente 1 alkalommal kerül sor foglalkozáson való részvételre ambuláns formában vagy a Gyermeksziget Bölcsőde valamelyik csoportjába járva bölcsődei nevelési keretek között.

Az ellátás formái:

Részleges integráció

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek. A szobák berendezése a gyermekek szükségleteihez igazodik, ahol szükséges ott elkerített szobasarkok lett kialakítva, de vannak speciális székek, járás segítő keretek, kapaszkodók. Ezek a szobák reggel 8 órától délután 16 óráig vannak nyitva. A rövidebb nyitvatartási idő szülőknek nem okoz problémát, meg tudják oldani. A két szoba napirendje teljesen megegyezik. A fejlesztések délelőtt vannak. A gyógypedagógusok jönnek a gyerekekért és egyéni, páros vagy csoportos foglalkozásra viszik őket. Sok esetben a kisgyermeknevelők is részt vesznek a foglalkozásokon.

Teljes integráció

Fontosnak tartjuk a bölcsődei ellátásban részesülő egészséges gyermekek fejlődésének nyomon követését, szűrését. A spontán integráció elkerülhetetlen és egyre több gyereket érint. Az elmúlt évben is a bölcsődében dolgozó kisgyermeknevelők több gyermek esetében jelezték a fejlődés béli elmaradást. Ezek a gyermekek a lehető leggyorsabban bekerültek a korai fejlesztési programba. A teljes integrációba bekerülő, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása sokszor nem zökkenőmentes. Az egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.

Korai fejlesztés:

Egy kisgyermek születése hatalmas öröm a család életében, miközben alapjaiban változtatja meg azt. Az új családtag a mindennapok főszereplőjévé lép elő, hatására a régebbi prioritások és a korábban működő rutink megváltoznak. Ahogy az új típusú örömek és sikerélmények megjelennek a család életében, úgy a nehézségek, megoldandó feladatok természete is átalakul. Közösségbe bekerülve a szülők szembesülhetnek azzal, hogy az ő gyermekük fejlődése más, mint kortársaiké. Nagyon nehéz érzelmi helyzetbe kerülnek ekkor a családok, amit tapintatos, segítő szándékot közvetítő attitűddel igyekszünk megkönnyíteni.

Bölcsődéinkben lévő gyermekek megfigyelése a kisgyermeknevelői jelzések alapján, szülői beleegyezéssel történik. A gyógypedagógusok látogatása után odafigyelünk a gyermekek további útjának segítésére, mely történhet fejlesztő foglalkozások ambuláns formában történő biztosításával, illetve a kerületi pedagógiai szakszolgálat felé való irányítással. Fontos számunkra a szülőkkel való konzultáció, tanácsadás, megfigyeléseken tapasztalt megbeszélése.

Az alábbi táblázat a KEB alkalmazásában álló gyógypedagógusok által megnézett gyermekek számát mutatja.

10. számú táblázat

Intézmény	2024. 01-08 hó	2024. 09-12 hó	összesen
Gyermeksziget Bölcsőde	5 fő	11 fő	16 fő
Apró Csodák Bölcsőde	5 fő	4 fő	9 fő
Manóvár Bölcsőde	2 fő	0 fő	2 fő
Napsugár Bölcsőde	7 fő	10 fő	17 fő
Aprajafalva Bölcsőde	4 fő	5 fő	9 fő
Gyöngyike Bölcsőde	1 fő	1 fő	2 fő
Fecskefészek Bölcsőde	0 fő	0 fő	0 fő
Összesen	24 fő	36 fő	60 fő

A megvizsgált gyermekeket az 10. számú táblázatban megjelenített lehetőségek felé irányítottuk, illetve a megjelölt módokban láttuk el,

11.számú táblázat

Az elmúlt évek alatt végig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk az eltérő fejlődésmentű gyermekek számára. Célunk, hogy ezen gyermekek is képessé váljanak létszükségleteik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére, minél zökkenőmentesebben megkezdhessék óvodai életüket.

Kutyaterápia

Mindkét Korai Fejlesztő Központtal rendelkező bölcsődénkben szervezünk állatasszisztált foglalkozásokat, amik a gyermekek fejlesztését szolgálják. A kutyákat a gyermekek szeretik, könnyen teremtenek velük kapcsolatot. A gyermekek életkoruk és fejlettségük alapján több csoportban vesznek részt a foglalkozásokon. A kutyaterápiás foglalkozások megkezdése előtt az ellátásban résztvevő gyermekeknek egy többlépcsős folyamaton kell keresztülmenniük, hogy kapcsolódni tudjanak az órákhoz.

Eszközök:

Ebben az évben is számos saját készítésű terápiás célra használható játékkal bővült a fejlesztő szobák eszközkészlete. Ezen játékok elkészítésénél fontos szempont az újrahasznosítás, háztartásban fellelhető alapanyagok és hulladékok vagy természetes/ természetben előforduló anyagok (pl. fa, termések, stb.) felhasználása, illetve a hosszú távú felhasználás, igényes kivitelezés. A teljesség igénye nélkül néhány fotóval illusztráljuk az eszközöket:



Célkitűzés:

Még 2023-ban célul tűztük ki, hogy a bölcsődés korosztályban ellensúlyozó lépéseket tegyünk a digitalizációval szemben. Az a tapasztalatunk, hogy ebben a korosztályban veszélyesen teret hódít és túl nagy szerepet kap a multimédiás fogyasztás. A gyerekek túl sokat és túl korai életkorban

kapcsolódnak önállóan, szabad felhasználásban a telefonnal, TV-vel, tablettel. Tapasztalatunk, hogy a gyermekek otthoni játék idejének nagy részét az ezekkel az eszközökkel való kapcsolódás tölti ki. Elmarad, illetve erősen lecsökken a szabad játéktevékenység, mely során érik, fejlődik a gyermek személyisége, a különféle készségei, képzelete, stb. Az egyik legkiemelkedőbb probléma, hogy kimarad a családok életéből a mesekönyvek nézegetése, a képekről való beszélgetés, azokban való elmélyülés. Fontos támogatnunk a gyermekek olvasóvá nevelését. Ezt azzal megvalósítani, hogy a



bölcsődei csoportokban színes, gazdag, korosztályos és kortárs gyerekirodalommal vesszük őket körül, lehetőséget adva arra, hogy a gyermekek önállóan és kisgyermeknevelői kezdeményezésre is tudjanak mesekönyveket lapozgatni, képeket megnézni, azokról beszélgetni. 2024-ben kidolgozásra került egy továbbképzés „Digitalizáció a bölcsődében” címmel, melyet 2 alkalommal meg is tartott Zárai-Dinka Gabriella (konduktor, gyógypedagógus). 2025-ben tervezzük ebben a témában az újabb képzéseket, hogy minden érdeklődő kisgyermeknevelő meghallgathassa azt.

Kirándulás sajátos nevelési igényű gyermekek részére:

Mindkét korai fejlesztést végző intézményünk 2024-ben is megszervezte az SNI/korai fejlesztett gyermekek és családjaik részére a már hagyományos kirándulását. A programokat a Kőbányai Önkormányzat támogatása mellett tudtuk megszervezni, és a költségeket a családok számára ezáltal minimalizálni.

A *Fecskefészek Bölcsőde* 2024-ban két 1 napos kirándulást szervezett a családoknak. Az első 2024.06.12-én, a Jászberényi állatkertbe szervezték meg. A jelentkezett 21 családból végül 17 család tudott részt venni a programon (összesen 17 gyermek és 20 szülő és 7 kísérő). A gyerekek és szüleik is nagyon élvezték a kirándulást. Több gyermek már a busz láttán elámult, hogy ezzel fogunk utazni, számukra ez is újdonság, mivel vagy a bölcsőde közelében laknak vagy autóval közlekednek. Az állatkertbe való érkezéskor örömmel indultak el az állatokat megkeresni. Miután felfedezték az állatokat és megnézték az állatok etetését, még a játszótéren is tudtak egy nagyot futkározni. Kora délutánra mindenki fáradtan, de élményekkel telve szállt fel a buszra és indultak haza.

A másik kirándulás a 32. Sérült gyermekek napján, 2024.szeptember10-én került megrendezésre, a Fővárosi Állat és Növénykertben, amire 16 család jelentkezett. Több család a testvérrel együtt és néhányan mindkét szülővel, ill. nagymamával vagy keresztszülővel érkeztek. Az esemény és a lehetőség minden szülőnek nagyon tetszett, a gyermekek is örömmel vágtak neki az állatkert felfedezésének. A nap végére ugyan fáradtan, de sok-sok élménnyel gazdagodva tértek haza.

A *Gyermeksziget Bölcsődéből* 2024. június 5-én a Fővárosi Állat és Növénykertbe kirándultak. Bölcsődénkbe járó, korai fejlesztésében részesülő gyermekek, szüleik és testvéreik mellett intézményünk kisgyermeknevelői, gyógypedagógusai és a bölcsődevezető vettek részt a programon. A megnövekedett költségek miatt ebben az évben tömegközlekedéssel utaztak az állatkerthez, ahol a családokkal közösen járták be az állatkert területét, elfogyasztották az ebédet a Barlang Étteremben, a gyermekek még fagyit is kaphattak.



1.3 Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

Játszócsoporthoz

Játszócsoporthoz szolgáltatásunk a kőbányai családok számára az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3) érhető el.

A Játszócsoporthoz az 1 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják kollégáim délelőtti időszakban. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A játszócsoporthoz igénybe vevő szülők és gyermekeik X. kerületi lakosok.

A játszócsoporthoz háziasszonyai szakképzett kisgyermeknevelők, akik nagy odafigyeléssel irányítják a csoportokat. A játszócsoporthoz helyiségei jól felszerelt, világos szobák. A játékkészlet sokféle és színes tevékenységre ad lehetőséget, tartalmazza mindazt, ami a bölcsődei csoportszobában is megtalálható. Játszócsoporthoz szolgáltatásunkat szeretnénk felhasználni arra is, hogy a szülők betekintést nyerjenek a bölcsőde életébe. A játszócsoporthoz eddigi működési rendje nem változott.

- A szolgáltatás igénybevétele bejelentkezéssel történik.
- A játszócsoporthoz meghatározott napirend van, mely lényeges pontjaiban illeszkedik a bölcsődei csoportok napirendjéhez.



A szolgáltatást térítési díj ellenében lehet igénybe venni, kivéve nagycsaládos kártyával rendelkezők. 2024-ben egyik bölcsődénkben sem volt erre igény.

A szolgáltatás óradíja: bruttó 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: bruttó 539,75 Ft/adag

A szolgáltatást igénybe vevők száma 2024.01.01-től:

12. számú táblázat

Játszócsoporthoz	Család	Gyerek	Óraszám
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	50	50 fő	968
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	31	31 fő	550
Összesen:	81	81 fő	1 518

A szolgáltatás éves bevétele:

Az alábbi táblázat tartalmazza 2024-re vonatkozóan telephelyenként a bruttó bevételeket. Amennyiben ebédet is szeretnének igénybe venni, arra külön térítési díj ellenében nyílik lehetőségük.

13. számú táblázat

Játszócsoporthat	Étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
Apraja Falva Bölcsőde (2024.01.01-12.31.- (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	168 042 Ft	387 200 Ft	555 242 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (2024.01.01- 12.31. (1105 Zsivaj u. 1-3.)	80 341 Ft	219 200 Ft	299 541 Ft
Összesen:	248 383 Ft	606 400 Ft	854 783 Ft

Időszakos gyermekfelügyelet

Ezen szolgáltatásunk is ugyanabban a két bölcsődében vehető igénybe, ahol a játszócsoporthat. A kialakított helyiség egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a bölcsőde vezetőjénél. A szülők ezt a szolgáltatást héthőtől péntekig nyitvatartási időben vehetik igénybe. Azok a családok éltek ezzel a lehetőséggel, akik az alapellátásba nem kerülhettek be, mert anya nem dolgozik, vagy csak hetente 1-2 alkalommal igénylik az ellátást, és nem szeretne volna az alapellátást igénybe venni. A szolgáltatást igénylő családok gyermekei szülővel történő beszoktatás után vehették igénybe az előre megbeszélthet időszakot. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtettük, hogy az első alkalom előtt mind a szülőnek, mind a gyermeknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, a könnyebb beilleszkedés érdekében. A szolgáltatás olyan népszerű, hogy igen hamar várólista alakul ki.



Egyik intézményben sem áll rendelkezésre külön kisgyermeknevelői státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez. A szülők a szolgáltatást a két érintett bölcsődében bruttó 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe. Az étkezés napi díja 932,18 Ft (reggeli: 176,53 Ft; tízórai: 85,09 Ft; ebéd: 539,75 Ft; uzsonna: 130,81 Ft).

Az alábbi táblázat mutatja a 2024. évi bruttó bevétel összegét.

14. számú táblázat

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj	étkezési díj
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	762	304 800 Ft	152 260 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	4 596	1 840 200 Ft	659 986 Ft
Összesen:	5 358	2 145 000 Ft	812 246 Ft

Sóbarlang, sószoza szolgáltatás

Az elektromos készülékek, melyek körül vesznek bennünket, a légszennyezettség, füst, gázok, por, stb. főképpen pozitív töltésű ionok nagy részben felelősek a krónikus betegségek kialakulásáért.

Mire jó a sóbarlang?

Allergia, asztma és minden légzőszervi betegség, alsó-felső légúti lerakódások megszüntetésére. A pollenekre allergiásoknak is segíthet a terápia. A makacs köhögés, asztma, Krupp, hörghurut, arc- és homloküreg-gyulladás ellen is jó, mert regenerálja a nyálkahártyát. Évszázadok óta közismert tény, hogy egyes barlangok, illetve só barlangok és a sós tengeri levegő az emberi szervezetre, főként a légzőszervekre jótékony hatást gyakorol.

A gyermekek (a szülők írásban adott hozzájárulása után), napirendbe ágyazva látogatják meg a saját kisgyermeknevelőikkel hetente két alkalommal a só-barlangot. A terület öt bölcsődéjébe biztosított a Somadrin só-barlang

A Somadrin oldat speciális kristályszerkezetű, telített sóoldat, amely csak természetes anyagokat tartalmaz. A Somadrin oldat zárt légtérben, nagy párolgási felületű edényekbe öntve, mindenféle motorizáció nélkül ún. passzív módon, szobahőmérsékleten meginduló párolgása következtében alakítja ki a mikroklímát.

Kettő bölcsődénkben (Apraja Falva Bölcsőde, és az Apró Csodák Bölcsőde) himalájai sótégglák beépítésével egy természetes sós klímát hoztunk létre, melynek levegője bakteriológiailag rendkívül tiszta, jótékony mikroorganizmusokkal teli, mely során a belélegzett levegő az egészségre és közérzetre jótékony hatással van. Pozitívan hatnak a légutakra, légúti megbetegedésekre, illetve annak megelőzésére.



A hátról megvilágított sófalakkal, kihasználhatjuk a színek terápiás hatását, ami kellemes közérzetet biztosít, pozitívan hat a vegetatív idegrendszerre. A gyerekek nagy öröme a só-homokozót is létrehoztuk, mely a homokozás élményét a szobában is biztosítja, illetve a kristálysó olyan elemeket tartalmaz, melynek nem a mennyisége, hanem a minősége fontos számunkra. A nagycsaládosok előzetes időpont egyeztetést követően, mindkét bölcsődében működő „sószoza” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe, mellyel sajnos senki nem élt a 2024-es évben.

2. Szakmai munka ismertetése

A bölcsődei nevelés:

A bölcsődei nevelés célja, hogy a kisgyermeknek elsajátítsák azokat a készségeket, képességeket, amelyek segítik őket abban, hogy hatékonyan és kiegyensúlyozottan viselkedjenek saját kulturális környezetükben, sikeresen alkalmazkodjanak annak változásaihoz. A bölcsődei nevelés mindezt olyan szemlélettel és módszerekkel teszi, amelyek segítik a családi nevelés elsődlegességének tiszteltetését. A bölcsődei nevelés célja, hogy minden kisgyermekre és családjára kiterjedő prevenciós tevékenységet folytasson a koragyermekkori intervenció szemléletének széles körű értelmezésével összhangban. A bölcsődei ellátást nyújtó intézmény, családbarát intézményként, szolgáltatásként hozzájárul a családok életminőségének javításához, a szülők munkavállalási esélyeinek növeléséhez.

Módszertani feladatok:

A Magyar Bölcsődék Egyesületének (továbbiakban: MBE) a módszertani feladatok ellátására kötött szerződése határozatlan időre szól és a klasszikus illetve mini bölcsőde mellé a családi bölcsődék munkájának a kontrollja is a feladatkörébe került.

A KEB 2024-ben is ellátta Budapest pesti kerületeinek és Pest vármegye pesti oldalának, valamint Heves vármegye településeinek módszertani bázisintézményi feladatait. Bázis intézményként 11 budapesti kerület, 93 Pest vármegyei és 40 Heves vármegyei település tartozik hozzánk. A MBE munkáját 4 fő szakértő segíti, többek között hatósági ellenőrzéseken veszünk részt. Ezen felül a szakmai felügyelet, az ismeretadás és a segítségnyújtás tartozik a feladataink közé. Nagy szakmai elismerésnek tekintjük, hogy a területünkhöz tartozó intézmények a mi munkánkat tekintik példának. 2024-ben is többször adtunk tájékoztatást, segítséget telefonon és e-mailen, de személyesen is eljutottunk az intézményekbe, mert a módszertani ellenőrzések folytatódtak. Bázis intézményként feladatunk módszertani értekezletek lebonyolítása. A tavalyi évben egyszer tartottunk értekezlet az Újhegyi Községi Házban és egyszer egyet közösen a budai Bázis intézménnyel. 2024-ben először, országos Családi Bölcsődei értekezlet is kerületünkben kapott helyet, a Körösi Csoma Sándor Kulturális Központban.

Tapasztalatcsere látogatáson fogadtunk minden érdeklődőt, aki a gyakorlatban szeretne volna megtekinteni a nálunk folyó szakmai munkát. Több szakmai látogatást bonyolítottunk le bölcsődéinkben, ahova a hozzánk tartozó települések bölcsődéiből látogattak el hozzánk kolleganők.

Kerületi szakmai munka

Valljuk, hogy a bölcsőde, a pedagógus feladata a rájuk bízott kisgyermeknek testi – lelki jólétének biztosítása, nevelése, gondozása, optimális fejlődésükhöz segítő környezet biztosítása, a családok, a szülői kompetenciák támogatása. Bölcsődei munka középpontjában a gyermek áll. Minden, ami őt körülveszi, amilyen minőségű nevelésben-gondozásban részesül, hatással van személyiségének fejlődésére.

A bölcsőde az első társadalmi közeg, ahol a családban élő kisgyermek találkozik a közösséggel, elszakad a szülőktől, testvérektől és babalépéseivel megkezdí egyéni életútját. A felelősségünk nagy, ezért fontosnak tartjuk a szülőkkel, családokkal való szoros kapcsolattartást, a gyermek személyiségének, egyéniségének ismeretét. Sokszor tapasztaljuk, hogy a szülők nincsenek tisztában gyermekeik pszichés fejlődésének sajátosságaival, nem ismerik a fejlődési kríziseket és a megküzdés lehetőségeit. Ez természetes. Ezért feladatunknak tekintjük, hogy szakmai tudásunkkal, tapasztalatainkkal segítsük, támogassuk a család szerepét, kiküszöböljük a nemkívánatos viselkedésformákat, interakciókat. A kor szakmai eredményeivel, mentálhigiénés módszerekkel, napi beszélgetésekkel segítjük a család életét, próbáljuk mentesíteni őket a negatív hatásoktól. Rendszeresen megtartott szülőcsoportos beszélgetéseinket a szülők számára érdekes témákkal, az aktuális nevelési élethelyzetekre (pl. szobatisztaságra nevelés) való felkészítéssel tesszük színessé. Ha szükséges egyéni beszélgetéseket kezdeményezünk a szülőkkel, és előre egyeztetett időpontban szűk körű tanácsadást, támogatást is nyújtunk.

Házi továbbképzések, beszélgetések, értekezletek keretében rendszeresen és folyamatosan képezzük magunkat. A tanulmányaikat folytató kolléganők folyamatosan beszámolnak az aktuális tudományos értekezésekről, az iskolában hallott szakmai előadásokról.

Ellenőrzést, értékelést, nagyon fontosnak tartjuk, hiszen ettől erősödik a magunkról alkotott pozitív kép, önbizalmunk nő, munkánk jobb minőségű, hatékonyabb lesz.

A kisgyermeknevelők motiváltságának fontos részét képezi a visszacsatolás is. A dolgozóink minden esetben kapnak visszajelzést, amely tovább segíti őket a fejlődésben. A kontroll stabil, előre látható környezetet teremt. A pozitív visszajelzés nagy öröm a kollégáknak, azonban ha negatív visszajelzést kell megfogalmaznunk, akkor figyelünk arra, hogy megoldási javaslatokkal lássuk el őket. A probléma jelzésénél mindig hangsúlyt fektetünk arra, hogy a jelzés pozitív irányba lendítse szakembereinket.

Intézményeinkben (szülői engedélyek birtokában) videó felvételeket készítünk, ezek segítségével oktatásokon, belső továbbképzéseken elemezzük a szakmai munkát, melyből minden résztvevő tovább tud fejlődni.

A bölcsődei nevelés-gondozás a gyermeki személyiség teljes kibontakozását segíti. A kerületben működő hét bölcsődében egységes szakmai irányelvek alapján valósul meg mindez, módszertanilag helyes szakmai eljárásokat alkalmazunk. Az a célunk, hogy a bölcsődébe kerülés után is zavartalan legyen a kisgyermekek fejlődése. Ennek érdekében nagy gondot fordítunk a személyes jellegű, bizalomra épülő kapcsolatok kialakítására. A minőségi gondozó-nevelő munkához adottak bölcsődéinkben a tárgyi feltételek.

Kisgyermeknevelőink meleg, szeretetteljes odafordulással, a gyermekek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik fejlődésüket. Érvényesül az egyéni bánásmód. Mindannyiunk közös célja egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni.

Főiskolai tanulmányok

Kerületünkben mindig örülünk annak, ha valaki főiskolai tanulmányokat végez, hiszen a minőségi kisgyermekellátásban elengedhetetlen feltétel a mai kor követelményeinek megfelelő szaktudás, a magasan kvalifikált szakemberek jelenléte. Az önképzés, az egész életen át tartó tanulás pozitív hatást gyakorol az egyén életpályájának alakulására, szakmai ismereteire.

Ebben dolgozóinkat a lehetőségünkhöz mérten mindig támogatjuk. Jelenleg 20 fő végzi tanulmányait különböző főiskolákon, különböző szakokon, részletesen az 1. számú mellékletben látható.

Pedagógusminősítés:

Egy fő szaktanácsadó vett részt minősítő eljárásban. A vizsgáját sikeresen teljesítette a Manóvár Bölcsődében. Következő évben lép át PED I. fokozatból PED II. fokozatba.

Gyakornoki programunk:

Pedagógus életpályaszerinti gyakornokok:

Ebben az évben 3 pedagógus gyakornok kezdte meg nálunk a hivatás gyakorlati elsajátítását, nekik a következő évben kell jelentkezniük a pedagógus minősítésre az Oktatási Hivatalnál.

KJT szerinti gyakornokok:

Az idei évben 5 kisgyermeknevelőnek van gyakornoki idő kijelölve, 3 fő kisgyermeknevelő sikeres minősítő vizsgát tett a közalkalmazotti minősítési eljárás szerint. Gyakornoki idejük alatt sokat fejlődtek, magabiztosabbak lettek a munkájukban.

Képzések, továbbképzések:

Kisgyermeknevelőink különböző témájú továbbképzéseken, szakmai napokon, személyiség fejlesztő tréningeken vettek részt. Az akkreditált továbbképzéseken való részvétel biztosítja a törvényben előírt kötelező képzési előírás pontjainak teljesítését. A költségeket a fenntartó által biztosított keret fedezi. Ebben az évben már nem voltak ingyenes munkakörkötött, kötelezően elvégzendő továbbképzések, így a továbbképzés ütemezését nagyon kellett figyelni, átgondolni, hogy kollégáink hova tudnak eljutni. A 2024-ben elvégzett továbbképzések részletesen a 2.számú mellékletben található.

2024. évben elvégzett továbbképzések:

A bölcsődevezetőknek ez év első felében még folytatódott a szupervízió, melyre nagy szükség volt. Azt gondolom, hogy ezzel a programmal megkönnyítettük a 3 új vezetőnek a vezetői teambe való beintegrálódását, valamint munkahelyi mentálhigiéné is megvalósult általa.

Házi továbbképzések:

Házi továbbképzések, beszélgetések, értekezletek keretében rendszeresen és folyamatosan képezzük magunkat. A házi továbbképzéseket a bölcsődevezetők koordinálják.

Szaktanácsadónk a 2023/2024-es nevelési évben is tartott kisgyermeknevelői klubokat a pályakezdő és a rutinos kolléganők részére. Ez a továbbképzés szakmai esetmegbeszélésként, szakmai műhelyként működik, ahol a kollégákkal együtt keresik a jó gyakorlatokat, átadva egymásnak a jó szokásokat, tapasztalatokat, megoldásokat. Előre megtervezett témákat dolgoznak fel, havonta egyszer találkoznak.

2024-ben folytatódott a kisgyermeknevelőink részvételével a tagbölcsődék látogatása, ennek keretében havonta, egy adott téma kijelöléssel történtek megfigyelések. A hospitálásnak köszönhetően a kisgyermeknevelőink látóköre szélesedik, ötleteket meríthetnek egymástól. Szakmai tudásuk, kompetenciájuk erősödik egy-egy ilyen alkalom során.

A KEB alkalmazásában álló gyógypedagógus kollégánk „Digitalizáció a bölcsődében” címmel tartott továbbképzést vezetőink, helyetteseink és a kisgyermeknevelőink részére, melyre novemberben és decemberben került sor. A nagy sikerű továbbképzést idén is folytatni szeretnénk. 2024-ben elkészültek a kutyaterápiás foglalkozásokról készített videó felvételek, melyeket házi továbbképzés keretein belül be fogunk mutatni kisgyermeknevelőinknek.

Tanulók, hallgatók:

Gyakorta megfordulnak nálunk tanulók, hallgatók, akik szakmai előrehaladásuk egyik állomásának gyakorlati helyszíneként választják intézményeinket. A tanulók különböző iskolákból érkeznek hozzánk, az iskolák palettája szélesedett ebben az évben. Több intézményből fogadtunk be tanulókat, hallgatókat. Célunk ezzel, hogy magas tudású szakemberek kerüljenek ki a szakmába, valamint a saját szakember utánpótlásunk is megoldódik esetenként a hallgatók közül.

Ebben az évben a következő intézményekből érkeztek hozzánk tanulók/hallgatók:

- Pannon Kincstár Tanoda
- Apor Vilmos Katolikus Főiskola
- Eötvös Lóránd Tudományos Egyetem
- Károli Gáspár Református Egyetem
- Gáspár Ferenc Egyetem
- Debreceni Egyetem
- Magyar Agrár és Élettudományi Egyetem

Szakmai könyvtár:

A szüntelen önképzést nagyon fontosnak tartjuk, melyhez a mindenki számára hozzáférhető szakkönyvtárat 2024. évben is sikerült bővítenünk. Az újonnan beszerzett szakkönyvekről friss listát juttatunk el a bölcsődék részére, hogy mindenki ismerje meg az elérhető szakirodalmat. A könyv kölcsönzés egyre népszerűbbé válik a kollégáink körében.



Továbbra is igényeltünk különböző szakmai folyóiratok kiadványait a minél szélesebb rálátás, mások munkájának megismerése, saját munkánk minőségi fejlesztésének ösztönzése céljából.

Bölcsődék Napja:

Ebben az évben a Bölcsődék Napja rendezvényünk a Kocsis Sándor Sportközpontban került megrendezésre. A délelőtti folyamán egy vidám, sportos csapatépítő keretében versenyeztek a bölcsődék. A délután folyamán Bölcsődei díjak kerültek kiosztásra és a Tébláb Alapfokú Művészeti Iskola igazgatója Gorács József Márk táncoltatta meg a bölcsőde munkatársait.

Elismerés a gyógypedagógusnak:

A szakma legrangosabb kitüntetését, az Akócsi Ágnes Díjat vehette át Zárai-Dinka Gabriella, a KEB gyógypedagógusa. A Magyar Bölcsődék Egyesületének elismerését minden évben a Bölcsődék Napjához kötődően az ország négy olyan szakembere kaphatja meg, akik kiemelkedő teljesítményt nyújtottak, s munkájuk eredménye a hazai hálózat szakmai fejlődésére is kihat.



2.1 Kapcsolattartás a családokkal

A hagyományok minden közösség életében így nálunk is nagy jelentőségűek. Fontos feladatnak tekintik bölcsődéink a szülőkkel való jó partneri kapcsolat kialakítását. Sokféle ötlettel a tarsolyukban invitálják a kisgyermeknevelők a szülőket. Szinte minden szülő részt vett a közös rendezvényeinken, amik rendszeresen nagyon jó hangulatban telnek.

A Gyöngyike Bölcsődében **szőlő szüretet** rendeztek az udvaron. Buzgón serénykedtek az asztalok körül a gyerekek, a szőlőszemek belekerültek a darálóba, és a szájakba is. A darálóval is megpróbálkoztak, kisebb-nagyobb sikerrel bírták erővel tekerni. A szőlőlé, vagy a must nem egyformán ízlett mindenkinek, de akinek igen, az többször is kért még a poharába.



Kreatív programként „**Tök jó napot**” tartottunk a családoknak több intézményben. Az eseményt délután fél 4-től hirdettük meg, de mindenki akkor csatlakozott be, amikor tudott. Lehetett tököket faragni, kukoricát morzsolni, ragasztani, célba dobni, terméseket keresni. A konyhai dolgozók tököket sütöttek, zsíros kenyeret kentek, teát kínáltak a résztvevőknek. Az elkészült tökklámpást haza lehetett vinni, de sokan itt hagyták az udvaron dísznek.



Novemberi hónapban **egészséghetet** tartottak a Fecskefészek Bölcsődében. Az egészséghet során arra törekedtek, hogy a gyerekek játékos módon sajátíthassák el, hogyan kell ügyelniük az egészségükre, miért szükséges a testük ápolása, a helyes táplálkozás, a megfelelő mozgás.



Farsangi rendezvény:

Erre a jeles napra a szülők lelkesen készítenek különféle jelmezeket gyermekeik számára. Tavaly is nagy sikere volt a farsangi rendezvényeknek, mely zárt körben a délelőtti órákban zajlott. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet bölcsődéink konyháján frissen készítettek a gyermekek számára.



Gyermeknap:

A gyermeknapot 2024 májusában/júniusában egy nyitott szombat délelőtti rendezvény keretén belül ünnepelték bölcsődéink. Az ünnepség minden bölcsődében nagy sikert aratott, a játszótereket feldíszítették, így várták a kicsiket és nagyokat. Az elmaradhatatlan ugrálóvárnak nagyon örültek a gyermekek. Sétálgatott óriásbáb, aki édességgel, vagy friss zöldség darabokkal kedveskedett a gyermekeknek, volt lufihajtogatás, arcfestés, kreatív tevékenységek (rajzolás, festés, gyurmázás, horgászás). Ezt a kisgyermeknevelők csoportonként szervezték és várták a gyermekeket, limonádét üdítőt kínáltak a konyhai dolgozók, valamint pogácsát sütöttek, volt gyümölcs, percc, lángos a családok számára. A szombat délelőtt így az egész családnak nyújtott egy feledhetetlen élményt.



Búcsúztató:

Az óvodába menő gyermekek részére különböző időpontokban búcsúztatót szerveztek intézményeink. A kisgyermeknevelők a gyermekekkel együtt készültek erre a napra. Az idén is délutáni időpontban fogadtuk a szülőket, a gyermekek az ünnepi asztalnál fogyaszthatták el uzsonnájukat, a szülők is csatlakoztak hozzájuk.



Mikulás:

A Mikulás a délelőtti órákban látogatott el a gyermekekhez és osztotta szét az ajándékokat. A gyermekek nagy örömmel fogadták, énekeltek, elmondták az ismert mondókákat, verseket. Általában bölcsődei dolgozó öltözött be, és köszöntötte a gyermekeket.



Ezen a napon adhattuk át az Apraja Falva és a Gyermeksziget Bölcsődében a képviselői keretből bölcsődénként felajánlott 100.000 Ft-ból vásárolt játékokat, melyet Dr. Mátrai Gábor és Molnár Róbert önkormányzati képviselő urak adományoztak a bölcsődés gyermekeknek.



Adventi készülődés:

Hagyomány szerint bölcsődéinkben szerveztek közös kreatív délutánokat a szülőkkel, így készülődnek a karácsonyra. Sok család részt vett a közös készülődéseken, amelyek nagyon jó hangulatban teltek, megalapozták a közelgő ünnepek hangulatát.

A mézeskalács sütést nagy lelkesedéssel fogadták a gyermekek is. A begyúrt tésztát szaggatták, formázták, díszítették a kisgyermeknevelők és a szülők segítségével. A bölcsőde konyhájában a tésztát kisütötték, amit a gyermekek megkóstoltak, illetve saját alkotásaikat hazavitték.



Karácsonyi ünnepség:

Az idei karácsonyi ünnepségek többségében a csoportszobákban voltak megrendezve. Itt kipróbálhatták az új játékokat, melyek az idén is a fa alá kerültek. Az ünnepséget szülők nélkül rendeztük, a szépen megterített asztalokon sok finomsággal kedveskedtünk a gyermekeknek. A meghitt pillanatoknak a szülők a saját zárt facebook csoportjukba feltöltött képeken keresztül lehettek részesei, itt láthatták gyermekeik örömét, ahogy az új játékokat birtokba vették.

A Fecskefészek Bölcsődében az udvarán tartottak Adventi vásárt. Itt a kisgyermeknevelők által készített apró díszeket, tárgyakat lehetett megvásárolni. Ezen kívül lehetett pillécukrot nyársalni, Luca napi búzát ültetni, karácsonyfát díszíteni, fotózkodni a rénszarvasokkal, megcsodálni a bölcsődei Betlehemi jászolt. Meleg teával, zsíroskenyérrel, sütivel, goffrival kínálták a résztvevőket.



Kapcsolattartás más intézményekkel:

A bölcsődéink együttműködnek mindazokkal az intézményekkel, akik a családoknak nyújtott szolgáltatások és ellátások során a gyermekkel és családjakkal kapcsolatba kerülhetnek: Óvodák, Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ, Védőnői Szolgálat, Házi Gyermekorvosi Szolgálat, Gyámhatóság, X. kerületi Szakszolgálat, stb.

A bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődékbe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka felé jelzéssel élnek akkor, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal, szükség esetén részt vesznek esetmegbeszéléseken.

2024-ben 3 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján. Védőnők javaslatára 2 gyermeket vettünk fel.

A Gyermekjóléti Központ családgondozói 14 esetben kértek pedagógiai véleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.

A kialakított „bölcsődei szociális munkás” munkakörnek köszönhetően kialakult szoros és érdemi kapcsolat segíti a hatékony prevenciós tevékenységet, vagy az időben történő segítséget.

Az alábbi ábra mutatja be a KEB kiterjedt kapcsolatrendszerét, amit a különböző társintézményekkel tart fent.

Módszertani feladataink ellátása során rendszeres kapcsolatot ápolunk a Magyar Bölcsődék Egyesületével, aminek köszönhetően a kerületünkben folyó szakmai munka mindig a legújabb módszertani elvek mentén történik.

1.számú ábra



Honlap:

A honlap kialakításakor figyelembe vettük a Kőbányai Önkormányzat honlapjának arculatát. Színekben és formákban, letisztultságban próbáltuk hasonló módon kialakítani mi is az új honlapunkat, megjelenésünket. Figyeltünk arra, hogy mi a legkisebbeket képviseljük, legyen egy kicsit játékos és vidám, a szülők könnyen megtalálják a szükséges információkat.

Kolleganőnk az elmúlt évek alatt megtanulta az új tartalmak felvitelét, újabb oldalak szerkesztését, minden olyan technikai információt, amely szükséges a folyamatos megújításhoz, aktuális tartalmak megjelenítéséhez. A felkerülő anyagok saját készítésűek, és a bölcsődéink életébe engednek bepillantást, a friss aktuális hírek is megtalálhatók rajta.

Honlapunk elérhetősége: www.kobanyaibolcsodek.hu.

3. Működés egyéb jellemzői

3.1 A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) foglalja magában a felvétel rendjét. A felvételhez tartozó nyomtatványok és az ezzel kapcsolatos rövid tájékoztató a KEB honlapján megtalálhatók.

A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. A szülőnek joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízza (a bölcsődei ellátás nem körzetesített).

A bölcsődei felvételt minden év májusában hirdetjük meg, 2024-ben a szülőknek papír alapon és már elektronikus formában is lehetősége volt jelentkezni. A gyermekek felvételét májusban az adott bölcsőde vezetője végzi. Az évközben jelentkezők a KEB központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerülhet sor a felvételre. Az aktuális információ a KEB központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők, nagyszülők gyermekei/unokái, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A bölcsőde nyitva tartása

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

Bölcsődéink reggel 6-tól – 18-ig tartanak nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja mindkét bölcsődénk.

A **játszócsoporthoz** a hét minden munkanapján 9-13 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden munkanapján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

Nyári-téli zárás

2024 nyarán is két turnusban tartottak zárva a bölcsődék, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) szünetelt az ellátás. 2024-ben a Gyermeksziget Bölcsőde udvarát teljeskörűen felújították. Ez az intézmény az első turnusban zárt, majd az Apraja Falva Bölcsőde épületében fogadta 2024. július végétől a gyermekeket. Az intézmény udvara határidőre elkészült és a gyermekek nagy örömmel vették birtokba a csodaszép területet.

A nyári zárás alatt ügyeletet igénylő összesen 69 gyermek eloszlási számát, heti igénylés adatait a 3. számú mellékletben lévő táblázatok tartalmazzák.

Téli zárás alakulása: 2024 évben december 23-tól 2025. január 3-ig tartó időszakban voltak zárva a bölcsődék, az ügyeletet biztosító Gyöngyike Bölcsőde kivételével.

A két ünnep alatti ügyeletet papíron 1 család igényelte. Annak ellenére, hogy telefonon is megkérdeztük az igény fenntartásának szándékát, nem hozták egyetlen nap sem a bölcsődébe a gyermeket. Mivel minden nap megerősítette másnapra az igényét, így az intézményt kinyitottuk, az épületet felfűtöttük, a kollégáim (kisgyermeknevelő, konyha) pedig naponta bejöttek délelőttre dolgozni az előzetes beosztás szerint (az adatokat a 3.számú melléklet tartalmazza).

Január első hetében 5 fő igényelte az ügyeletet, első nap ebből senki nem jelent meg, a második napon 1 gyermeket hoztak bölcsődébe.

3.2 Élelmezéssel kapcsolatos adatok

Nyersanyagnorma

2024-ben a nyersanyagnormát nem kellett emelnünk ahhoz, hogy jó minőségű ételeket tudjunk biztosítani a gyermekek részére. Ennek oka, hogy a 2024-ben kiírásra került és végül megkötött beszállítói szerződések sokkal kedvezőbb áron biztosítják számunkra az alapanyagokat.

15. számú táblázat

Az élelmezés nyersanyagnormája	2023. 09. 01-től
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	734,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	890,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	740,- Ft + ÁFA/nap
óvodás reform étkeztetés (3 x étkezés):	985,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek bölcsőde	983,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek óvoda	1102,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	578,- Ft + ÁFA/nap
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	647,- Ft + ÁFA/nap
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	469,- Ft + ÁFA/nap

A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát minden esetben kiemelten kezeljük. Tagintézményeinkben 2024-ben 1 fő rész munkaidős dietetikus és 4 fő állású, középfokú végzettséggel rendelkező Élelmezésvezető együttműködő munkája révén biztosítottuk az előírásoknak megfelelő élelmezést.

A gyermekek élelmezése mindig a jogszabályban (a közétkeztetésre vonatkozó táplálkozás-egészségügyi előírásokról szóló 37/2014. (IV. 30.) EMMI rendelet) meghatározott elvek betartásával történik. Az étlap összeállításánál kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő egészséges, korszerű táplálkozás irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádát, részükre minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagcserezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésének biztosítására is.

Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapokat a dietetikusunk tervezi meg. Az érintett szülőkkel az élelmezésvezetőink konzultálnak, a megfelelő ellátás érdekében a kapcsolat folyamatos közöttük. 2024-ben több óvoda Gluténmentes étrendet igénylő gyermek ellátása történt meg. A kontroll orvosi vizsgálat eredménye egy-egy óvoda gyermek esetében, a maximálisan betartott és minta értékűen kivitelezett diétás étkezésre mutatott

rá. Négy konyhánkban (Fecskefészek Bölcsőde, Manóvár Bölcsőde, Apraja Falva Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde) van lehetőség erre a nagyon szigorú követelmények szerint elkészítendő étrend megfőzésére. Jelen pillanatban a másik 3 főzőkonyhánk tárgyi feltételei nem alkalmasak ennek a diétának az elkészítésére.

Közbeszerzés

A 2024-ben a lejáró közbeszerzési részterületekre 36 hónapos időtartamra kötöttünk ismételt szerződést:

2024.03.01-2027.02.28-ig:

- **Kenyér-pékárura**

2024.04.01-2027.03.31-ig:

- **Mirelit áru**
- **Hús**
- **Húskészítmény**
- **Tej, Tejtermék**
- **Zöldség, gyümölcs, tojás**

A 2024.06.01-2027.05.31-ig:

- **fűszért és szárazárura**
- **befőtt és konzervárura** történt szerződéskötés.



3.3 Szociális támogatások

A Gyermekvédelmi törvény 21/B.§-a értelmében széles azon családok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében. Az ingyenesen étkező családok, 2024-ben havonta kb. 18 000 - 20 000 Ft körüli összeget takarítottak meg gyermekenként.

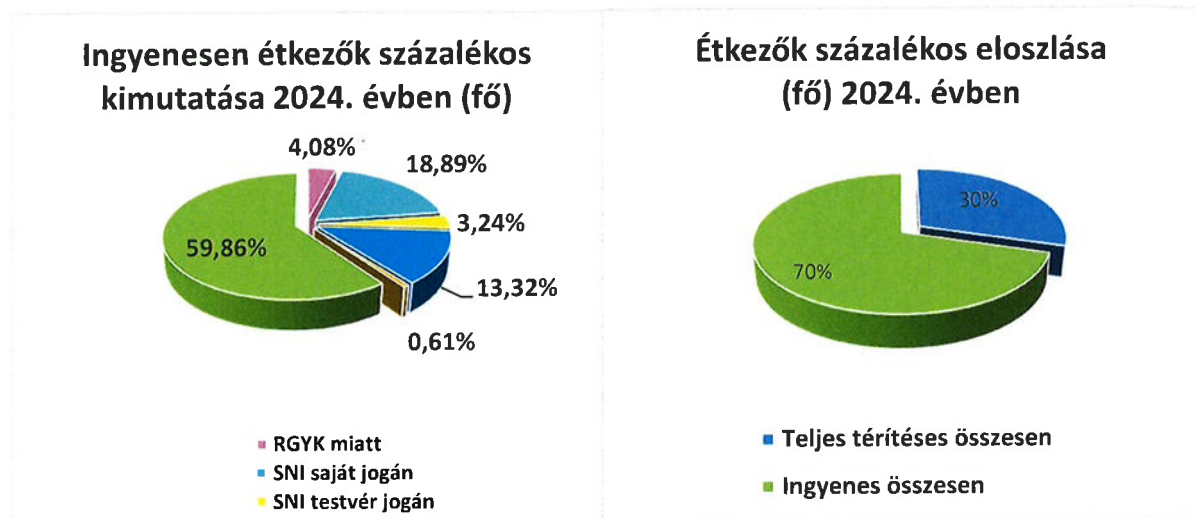
Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- **családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át (ez 2024-ben 230.649Ft volt)**

A következő grafikonokon látható, hogy a szülők ebben az időszakban milyen jogcímen veszik igénybe az étkezési kedvezményt, illetve milyen arányú az ingyenesen étkezők aránya.

3.számú diagram

4. számú diagram



A tavalyi évhez képest 2% nőtt az ingyenesen étkező gyermekek száma a bölcsődékben. A diagrammon jól látható, hogy nagyon magas azon családok száma kerületünkben, akik kedvezményben részesülnek, és ezzel pénzt takaríthatnak meg.

Évek óta az a tapasztalatunk, hogy az átlag jövedelem alapján igénylik a legtöbbet az ingyenes étkezést, csakúgy mint 2024-ben. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket.

A tagintézmények között jelentős eltérés tapasztalható. A legtöbb fizetős gyermek a Napsugár Bölcsődébe és az Apraja Falva Bölcsődébe jár. A legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermeket a Gyöngyike és a Gyermeksziget Bölcsőde látja el, itt a legtöbb az átlagjövedelem alapján járó étkezést igénybevevők száma.

II. Emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

A KEB engedélyezett létszáma 251 fő, ami összhangban van a férőhelyek számával és az ellátandó feladattal. Intézményvezetőként feladatom, hogy az engedélyezett létszámon belül, a feladatellátás változásaihoz igazítsam az adott tagintézmény létszámát, szükség esetén a tagintézmények között átirányításokat hajtsak végre.

1. A humánerőforrás mutatói a bölcsődék vonatkozásában

A KEB engedélyezett létszáma bölcsődék tekintetében 204,5 fő. Ez a szám nem tartalmazza az iskolai tálalókonyhán dolgozó-, valamint ahhoz a feladatellátáshoz tartozó, a KEB Központjában foglalkoztatott kollégák számát.

A 16. számú táblázat adataiból kiolvasható, hogy az engedélyezett létszámból hány olyan státuszunk van, ami betöltetlen.

16. számú táblázat

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2024. december 31-én	
engedélyezett létszám	204,5
betöltött létszám	194,75
betöltetlen (függetlenül, attól, hogy határozott vagy határozatlan idejű jogviszonyról beszélünk)	9,75
tartósan távollévők száma	14
tartósan távollévők helyettesítéssel betöltve	9

Szerencsére az utóbbi években egyre több fiatal munkavállaló kerül alkalmazásra bölcsődéinkbe. Teljesen természetes módon ezzel együtt munkáltatói feladatként megjelenik, az egyre nagyobb számban jelentkező, a gyermekvállalás örömteli élménye okán kieső kolléga pótlása.

A 14 tartósan távollévő kollégák szülési szabadságon tartózkodnak:

- 12 fő kisgyermeknevelő
- 2 fő ételmezező

Sajnos már évek óta nem tudjuk betölteni a hiányzó ételmezezői státuszokat, így a két kismama helyettesítése is az aktív ételmezező kollégákkal van megoldva. Ennek köszönhetően a 4 teljes állású munkavállalóinkból hárman két bölcsődei főzőkonyhát látnak el.

Szakmai dolgozók (bölcsődei dajkát kivéve) végzettsége:

Az engedélyezett 119 szakmai státuszából 33 fő a diplomás kisgyermeknevelő, ami 28%-ot jelent. Ez sajnos a tavalyi évhez képest 3 fővel kevesebb, akik költözés, vagy kerület váltás miatt kerültek ki a rendszerünkől, illetve 1 vezető nyugdíjba ment.

Szerencsére évről- évre egyre több kisgyermeknevelő kezdi meg főiskolai tanulmányait, 2024-ben 11 fő nyert felvételt főiskolára, így remélhetőleg az elkövetkező években nőni fog a diplomás kisgyermeknevelők száma. Ma már azért elmondható, hogy nem csak a vezetők, hanem a legtöbb helyettes is, sőt több, csoportban dolgozó kisgyermeknevelő is rendelkezik főiskolai diplomával.

Év elején még 2 fő kisgyermeknevelőnk volt, akik képesítés nélkül dolgoztak, azonban ők a nyári vizsgaidőszakban megszerezték a szakirányú végzettséget. Diplomásaink közül 3 fő gyakornok fokozatban van, míg a felsőfokú szakképesítéssel rendelkezők között 5 fő a gyakornok, illetve helyettesítő álláson további 6 fő pályakezdőnk van. A pályakezdők betanítása plusz feladatot jelent a tapasztalt kolléganők számára, ugyanakkor pozitív hozama is van, hiszen tőlünk fogják megtanulni a minőségi szakmai munka gyakorlatát, nem kell rosszul berögzült szokásokat átalakítani, újra tanítani.

2024. évben egy dajkánk elvégezte a kisgyermekgondozó,-nevelő képzést, őt egy másik bölcsődénkben alkalmazzuk tovább kisgyermeknevelőként, azóta pedig már főiskolára jár.

A következő táblázat mutatja meg, hogy 2024. december 31-én melyik bölcsődében van betöltetlen állásunk, az milyen munkakört érint, illetve határozatlan vagy határozott idejű állásról van szó.

17.számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	Betöltetlen munkakör neve	Betöltetlen <u>határozatlan</u> munkakör száma	Betöltetlen munkakör neve	Betöltetlen <u>határozott</u> idejű munkakör száma
1.	Apraja Falva Bölcsőde	kertész	0,25	élelmezésvezető	1
		konyhalány	1		
2.	Gyermeksziget Bölcsőde	konyhalány	1		
3.	Gyöngyike Bölcsőde	élelmezésvezető	0,5		
4.	Manóvár Bölcsőde			kisgyermeknevel	1
5.	Apró Csodák Bölcsőde			kisgyermeknevel	2
				élelmezésvezető	1
		konyhalány	2		
Összesen:			4,75		5

A fenti adatokból jól látszik, hogy elsősorban az élelmezés területén vannak betöltetlen munkakörök. Sajnos a 2024-es évre is elmondható volt, hogy egyre nehezebben tudtuk megtartani a megfelelő minőségű munkaerőt, igen magas fluktuáció tapasztalható meg a főzőkonyhák személyzetében. 2024 októberében az Apró Csodák Bölcsőde szakácsának jogviszonya megszűnt, ezt belső emberünk áthelyezésével tudtuk megoldani. A konyhai munkaerő megtartásának fontos eleme a fenntartó által biztosított kőbányai pótlék, amit az élelmezésvezetők, a szakácsok és a konyhalányok részére is adhattunk.

A kőbányai pótlék differenciált kiosztásának lehetősége kicsit mérsékelte a bérek közötti egyenlőtlenségeket, lehetővé tette, hogy a vezetőket, a stratégiai munkakörökben dolgozókat kicsit kiemeljem és a konyhai dolgozóknak a bértáblán felül tudjunk juttatást biztosítani.

A KEB engedélyezett létszáma tekintetében (250 fő) a kőbányai pótlékból és a jogszabály által biztosított 2 % keresetkiegészítésből a bölcsődei ellátásra 51,08 %, a bölcsődei élelmezésre 34,63 %, míg az iskolai tálalókonyhára 14,29 % lett felhasználva.

A plusz juttatás ellenére a konyhai dolgozók felvétele, illetve megtartása évek óta nagyon nehéz. 2024 évben az engedélyezett 26 konyhalányi státuszból 10 fő lépett ki, ebből 5 fő a próbaidő alatt, és 9 konyhalány lépett be. A következő diagram mutatja a munkaerő mozgást munkakörökre bontva.

5.számú diagramm



A próbaidő alatt kilépők közül 4 esetben a munkavállaló tartotta nagyon fárasztónak és nehéznek a konyhai munkát, míg 1 esetben az érintett bölcsődevezetővel közösen láttuk úgy, hogy a dolgozó nem tud megfelelni az elvárásoknak.

Továbbra is tapasztalható az a tendencia, hogy az interjún még azt közvetíti az illető felénk, hogy mennyire szeretne itt dolgozni, majd elindítjuk a folyamatot, de belépésig nem jutunk. Ennek különböző okai vannak, de előfordult pár eset, amikor egyszerűen elérhetetlenné vált a jövőbeni munkavállaló és így hiúsult meg a felvétel.

Intézményeinkben egész évben folyamatos a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátás és az élelmezési munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke összességében 28,69 %-os volt. Az előző évhez képest ez 8,47 %-kal kevesebb.

A 1167/2023. (IV. 28.) Kormány határozata alapján tovább foglalkoztatható az a személy, aki az öregségi nyugdíjkorhatárt betöltötte, valamint alkalmazhatunk is nyugdíjkorhatárt betöltött dolgozókat. Idén 2 fő nyugdíjast vettünk fel, egy 4 órás kisgyermeknevelőt a játszócsoport szolgáltatásba (ő korábban is intézményünkben dolgozott, egy éves pihenő után ismét késznek érezte magát gyermekekkel foglalkozni), és 1 fő teljes munkaidős kertészt.

Egy dajkánk 2024 novemberében megkezdte mentesítését, helyére gyermekgondozásból visszatérő dajkánk került.

Az új jogszabálynak köszönhetően 4 fő kisgyermeknevelőnk nyugdíj mellett dolgozik tovább, ezért ők tudják segíteni a pályakezdekők betanítását, beilleszkedését. Ezek a szakemberek is távozni fognak intézményeinkből, nagy űrt hagyva majd maguk után. A vezetői team folyamatosan dolgozik az erős, stabil szakmai gárda kinevelésén.

III. Gazdálkodás

1. Gazdálkodás Bölcsőde tekintetében

1.1 Bérghazdálkodás

18. számú táblázat

Egyesített Bölcsődék havi bérnövekménye*	
2023. 12. 31. alapilletmény + pótlék	94 246 323 Ft
2024. 01. 01. alapilletmény + pótlék	102 408 244 Ft
Bérek növekedése*:	8 161 921 Ft

* a táblázat nem tartalmazza az iskolai ételkiosztók bérnövekedését

A teljes bölcsődei dolgozói létszámot tekintve 7,97%-os emelkedést mutat a havi bértömeg, ami elsődlegesen az átsorolásokból és a diplomás kisgyermeknevelők béremeléséből adódik.

A garantált bérminimum 9,91%-os, illetve a minimálbér 13,05% emelkedése már 2023. decemberétől életbe lépett, ezért a 2024 januárjában már a megemelt béreket kapták munkavállalóink.

Hűségjutalom:

A második féléves jutalom kiosztásakor honoráltuk több dolgozónk lojalitását az Egyesített Bölcsődékhez:

- 10 éves munkája elismeréseként: 7 fő
- 15 éves munkája elismeréseként: 4 fő
- 20 éves munkája elismeréseként: 1 fő
- 25 éves munkája elismeréseként: 3 fő
- 30 éves munkája elismeréseként: 2 fő

Jubileumi jutalom:

A 2024-es évben 4 dolgozó volt jogosult jubileumi jutalomra. Közülük 2 fő kapta meg a 25 évre, 1 fő a 30 évre, 1 fő a 40 éve járó jutalmat.

Kitüntetést az alábbi dolgozók kaptak:

- Stróbl Mária-díj: Szigeti Judit (Apraja Falva Bölcsőde)
- Kiváló Technikai Munkatárs: Gloncz Genoveva (Napsugár Bölcsőde)
- Kőbánya Szolgálatáért emlékérem: Altziebler Andrea (Napsugár Bölcsőde)
- Kiváló Pályakezdő: Sinka Beáta (Gyermeksziget Bölcsőde)

Nyugdíjba vonulók:

2024-ben 4 fő volt érintett a nyugdíjazásban. Ebből 1 fő nyugdíjba vonult, 3 pedig nyugdíjasként tovább dolgozik nálunk.

1.2 Dologi keret gazdálkodása

Költségek megoszlása

Felhalmozási keret:

2024-ben a felhalmozási keretet a benyújtott igények alapján bírálta el a Képviselő Testület a bölcsődék és a központ tekintetében. A Napsugár Bölcsőde 2 csoportjában is tervezve volt a beépített szekrények felújítása, amelyre a kért forrást megkaptuk. Miután a Bölcsőde 2026-ban teljeskörű átalakítása és bővítése megkezdődik, okafogyottá vált a bútorok cseréje. A fel nem használt forrást fenntartói engedéllyel átcsoportosítottuk az Apraja Falva Bölcsőde számára új klíma beszerelésének a céljából.

A Fecskefészek Bölcsőde a betervezett beépített szekrények megvásárlását megvalósította, összesen nettó 1 680 000 Ft összegben.

A Gyermeksziget Bölcsőde nagyobb beruházások tekintetében a gyermekek számára vásárolt futóbicikliket nettó 154 299 Ft összegben, illetve kerti bútorokat 125 952 Ft értékben.

Az Apró Csodák Bölcsőde a betervezett egyetemes konyhagépet megvásárolta 1 024 000 Ft összegben.

A bölcsődék a gyermekek részére minőségi játékokat tudtak beszerezni és a központtal együtt több kis- és nagyértékű informatikai eszközzel tudta bővíteni a számítógépparkját és fejleszteni informatikai infrastruktúráját.

Dologi keret:

A fenntartó évek óta a finanszírozási dokumentumban határozza meg a dologi keretet. A keretösszegeken belül a KEB intézményvezetője, és a bölcsődevezetők együtt határozzák meg, hogy az egyes rovatok milyen előírányzattal rendelkezzenek. A tavalyi évre is jellemző volt a gondos, takarékos pénzköltés.

A kőbányai családok megsegítése érdekében a fenntartó támogatásával tisztasági csomagot vásárolhatnak bölcsődéink. A tisztasági csomagra került összegek minden háznál teljes mértékben felhasználásra kerültek.

Szakmai továbbképzési keret:

A 9/2000. (VIII. 4.) SzCsM rendelet előírásai alapján a szakmai dolgozók folyamatos képzése, munkájuk szabályszerű elvégzéséhez elengedhetetlen a kreditpontok megszerzése.

A szakmai létszámra tervezhető intézményi továbbképzési keret a 2024. évben 12.000 Ft/fő volt. Ezen felül kaptunk 120 000 Ft-ot dajka képzésre, 300 000 Ft-ot kötelező vezetői alapozó képzésre, illetve 150 000 Ft-ot egy dolgozónk főiskolai tandíjára, akivel élő tanulmányi szerződésünk van. A továbbképzésre és a vezetői alapképzésre kapott keretet teljes mértékben elköltöttük. Ebben az évben dajka tanúsítvány nélküli dolgozónk nem volt, illetve a főiskolai támogatást kapó kolleganő időközben állami támogatott képzésre került át, ezért a részükre betervezett 270 000 Ft-os keretet Polgármesteri átcsoportosítási engedéllyel a szakmai dolgozók továbbképzése használtuk el.

Az alábbi táblázat tartalmazza a szakképzési keret felhasználását:

2024. évi szakképzési keret felhasználása:

19.számú táblázat

Képzés megnevezése	Összeg (nettó)
Bölcsődetörténet XXII. szakmai műhely	60 000 Ft
Vezetőképzés (alapozó)	300 000 Ft
Szupervízió vezetőknek	150 000 Ft
Játékpédagógia	440 000 Ft
Hatékony kommunikáció	1 395 000 Ft
Munkakörhöz kötött továbbképzés	225 000 Ft
Szabadon választható továbbképzés	50 000 Ft
Mindösszesen	2 620 000 Ft

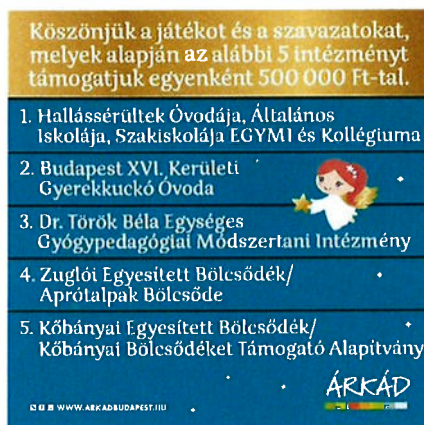
Plusz források:

A Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testülete a 2024 decemberi ülésén a képviselői keretből történő felajánlásokról szóló határozatával döntött két bölcsődénk részére biztosított támogatásról, amit dr. Mátrai Gábor és Molnár Robert képviselő urak ajánlottak fel.

20.számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve:	Feladat, támogatott cél	Támogatás összege (Ft)
1.	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	játékok, karácsonyi ünnepség	100 000 Ft
2.	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	játékok, karácsonyi ünnepség	100 000 Ft

A KEB Alapítványa részt vett az Árkád által megrendezett Angyali Küldetés nevezetű nyereményjátékban, ahol a szavazatoknak hála az 5. helyezést sikerült elérnünk, és ezzel nyertünk 500.000 Ft-ot, melyet a bölcsődék között 2025-ben szétosztottunk fejlesztő célú és egyéb játékok vásárlása céljából.



(forrás: ÁRKÁD Budapest Facebook oldala)

1.3 Bölcsődei központi normatíva számítása és összege

A költségvetési törvény értelmében a központi költségvetés kötött felhasználású normatív támogatást biztosít a bölcsődék fenntartásához, ami két elemből áll. Egyik elemét a január 31-én beiratott gyermekek számából adódó szakmai dolgozók elismert létszáma szerinti bértámogatás, a másik elemét a bölcsődei működéssel kapcsolatos üzemeltetési támogatás jelenti.

Az alábbi táblázatban látható a lehívható normatíva típusa és összege:

21.számú táblázat

Támogatási jogcím	Fajlagos összeg
Felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók bértámogatása	8 522 000 forint/számított létszám
Középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók, bölcsődei dajkák, bértámogatása	6 838 000 forint/számított létszám
Intézményi gyermekétkeztetés – bértámogatás	3 620 000 forint/számított létszám
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok, pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	717 00 forint/fő/év
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok (mesterpedagógus), pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	864 000 forint/fő/év

A normatíva 2024. évi elszámolásakor a felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelő, szaktanácsadó kategóriában a lejelentett 29,6 főre kaptuk meg a bértámogatást, középfokú végzettségű kisgyermeknevelők és bölcsődei dajkák tekintetében a lejelentett 106 fő helyett - az elszámolható gyermekek számát figyelembe véve - 95,3 főre kaptuk meg a bértámogatást.

Intézményi gyermekétkeztetés kategóriába sorolhatók a bölcsődei- és óvodai étkeztetés miatt dolgozó konyhai dolgozók és az iskolai tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok is.

A bölcsődei ellátás kapcsán lehívott összes normatíva összegét az alábbi táblázat mutatja.

Támogatási jogcím	Elszámolt fő	Megkapott támogatás összege
Felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók	29,6	252 251 200 Ft
Bölcsődei dajkák, középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók	95,3	651 661 400 Ft
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok, pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása (Minősítést 2023.12.31-ig történő átsorolással megszerző)	2	1 434 000 Ft
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok (mesterpedagógus), pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása (Minősítést 2023.12.31-ig történő átsorolással megszerző)	1	864 000 Ft
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok, pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása (Minősítést 2024.12.31-ig történő átsorolással megszerző)	2	1 434 000 Ft
Bölcsődei üzemeltetési támogatás		276 284 444 Ft
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás (bölcsőde)		21 563 128 Ft
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás (óvoda)		37 435 520 Ft
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás (iskola)		65 550 188 Ft
Intézményi üzemeltetési támogatás (bölcsőde)		33 485 214 Ft
Intézményi üzemeltetési támogatás (óvoda)		58 133 327 Ft
Intézményi üzemeltetési támogatás (iskola)		379 179 552 Ft
Megkapott támogatás összesen		1 776 407 973 Ft

2. Gazdálkodás Iskolai tálalókonyhák tekintetében

2.1 Engedélyezett létszám mutatói

Az engedélyezett létszám 45,5 fő konyhalány és 1 fő Élelmezésvezető.

Az álláshelyek átrendezése és megosztása révén igyekszünk a távollét során fellépő helyettesítési problémákat gördülékenyen megoldani. Ez esetenként nem kis feladatot jelent, mivel az év folyamán nem volt olyan pillanat, hogy minden konyhalányi státusz fel lett volna töltve.

23. számú táblázat

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2024. december 31-én	
2024. évi engedélyezett létszám:	45,5 fő
Betöltött létszám:	40,25 fő
Betöltetlen létszám	5,25 fő
Tartósan távol lévők (kismama):	2 fő

A 2024-es évet is a folyamatos, új munkavállalók toborzása, kiválasztása jellemzi, a meglévő munkavállalók vándorlása mellett. A tálaló konyháinkon ebben az évben is folyamatos munkaerőhiány mutatkozott. A tavalyi évhez hasonlóan ismét a jól bejáratott helyeken (KEB

honlap, facebook, indeed) adtunk fel álláshirdetéseket és toboroztuk a dolgozókat. A megküldött önéletrajzok alapján kerültek kiválasztásra az új munkavállalók. 2 fő konyhalány elkezdte a felvételi folyamatot, de bizonyítvány hiánya miatt abba maradt a felvételi folyamat, illetve olyan eset is előfordult, hogy a foglalkozás-egészségügyi szakorvos nem tudta megállapítani a munkavállaló egészségügyi alkalmasságát.

Az alábbi táblázat tartalmazza iskolakonyhánként az engedélyezett létszámot, valamint azt, hogy 2024. december 31-én hány betöltetlen álláshelyünk volt.

24.számú táblázat

Sor szám	Tálalókonyha neve	Élelmezettek száma szeptemberi adagszám	Engedélyezett létszám (fő)	Betöltött létszám (fő)	Betöltetlen álláshely (fő)
1.	Bem József Általános Isk.	161	2,75	2	0,75
2.	Fekete István Általános Isk.	315	4	4	
3.	Harmat Általános Isk. tálalókonyha	374	5	5	
4.	Janikovszky Éva Ált. Isk.	352	6	4	2
5.	Csukás István Általános Isk.	232	3	3	
6.	Kada Mihály Általános Isk.	316	3	3	
7.	Keresztury Dezső Általános Isk.	213	4	3	1
8.	Kertvárosi Általános Isk.	166	2	2	
9.	Komplex Óvoda Általános Isk.	105	1,5	1	0,5
10.	Széchenyi István Általános Isk.	239	4	4	
11.	Szent László Gimnázium*	236	1,25	1,25	
12.	Szent László Általános Isk.	463	5	5	
13.	Szervátiusz Jenő Általános Isk.	289	4	3	1
Összesen:		3461	45,5	40,25	5,25

*csak ebédet kell tálalnunk

A táblázatból látható, hogy 4 fő 8 órás álláshely és a 2 fő részmunkaidő álláshely nincs betöltve. Létszámgazdaként iskolánként a dolgozói létszámot a gyerek létszámhoz próbáltam igazítani a feladat ellátáshoz, így például a Komplex Általános iskola lecsökkent létszáma miatt a konyha nem igényelt két fő teljes állású dolgozót, emiatt az 1 fő státuszt ketté bontottam, bízva abban, hogy részmunkaidős munkavállalót könnyebben tudunk felvenni.

Az idei évben 11 fő konyhalányt vettünk fel és 12 főnek szűnt meg a jogviszonya, melyből 5 főnek próbaidő alatt, ebből minden esetben a munkáltató mondott fel. Az idei évben sok gondot okozott a kilépő dolgozók pótlása, az újak felvétele, munkába állítása és megtartása emberpróbáló feladat. Nyári időszakban a KEB konyhalányainak segítségével üzemel Kőbánya nyári tábora a Janikovszky Éva Általános Iskola területén.

A szabadságokat többnyire a dolgozók kéréseinek megfelelően tudtuk kiadni. Akinek nincs elegendő szabadsága a nyári zárás időszakában, azokat a dolgozókat a bölcsődékbe kirendeljük.

2.2 Bérgazdálkodás (iskolakonyhák tekintetében)

A tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok bértömege a teljes évet tekintve 9 %-os növekedést mutat, ami az alábbi táblázatban látható.

25.számú táblázat

Iskolai tálalókonyhák átlagbér változása*	
2023. 12. 31. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	320.066,-Ft
2024.01.01. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék (garantált bérminimum változása miatt)	352.286,- Ft

*A táblázat csak a konyhalányok bérét tartalmazza, a szakmai munkát segítő munkakörökben dolgozók bérét nem

A tavalyi év folyamán, az iskolakonyhán dolgozók közül senki sem ment nyugdíjba, vagy részesült jubileumi jutalomban.

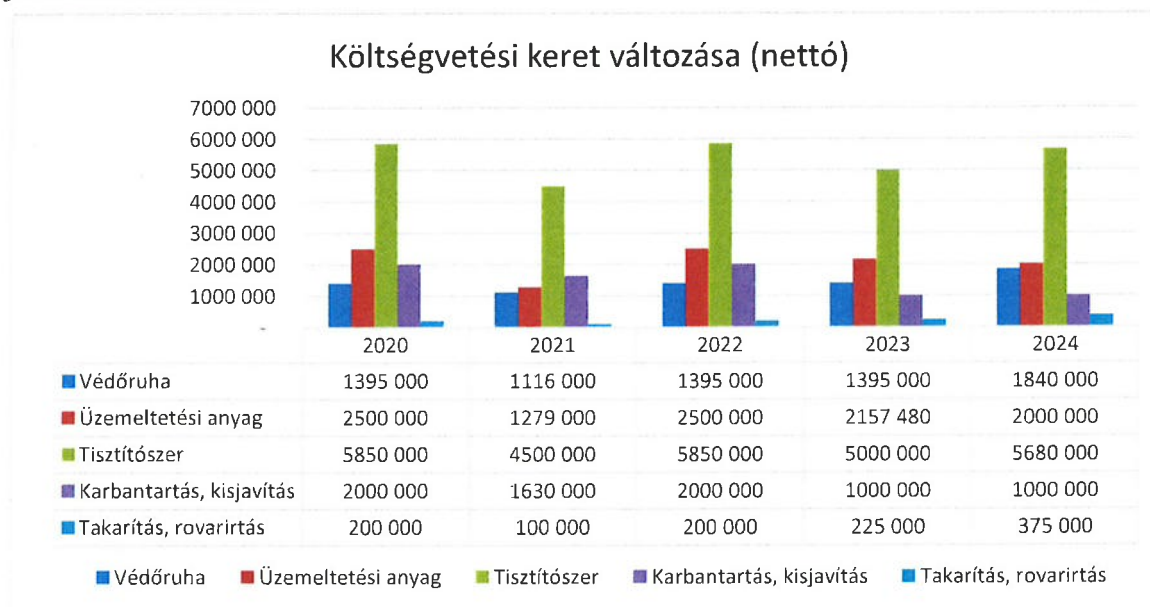
2.2.1 Dologi költségvetés

A költségek vonatkozásában általánosságban elmondható, hogy a fenntartó megbízik abban, hogy az iskolakonyhák tekintetében is ésszerű gazdálkodás folyik. A tervezett összegeket rendszerint elfogadja a képviselő testület, amely azt jelzi, hogy a költségvetési terveinket megbízhatónak és indokoltnak tartják. Ennek eredményeként az iskolai tálalókonyhák megfelelő minőségű felszereléssel és elegendő készlettel rendelkeznek, így az üzemeltetésük és az étkeztetés gördülékenyen működhet.

Dologi keret

Az előre nem betervezett és/vagy leselejtezett tárgyi eszközök beszerzésére más sorokról csoportosítottuk át a megfelelő összegeket, melyekből szeletelő gépeket, vízlágyító berendezést, mosógépeket, mikrohullámú sütőket vettünk, illetve a Központ nagyértékű nyomtatójának javítására költöttünk.

6.számú diagramm



Védőruha:

A 2024-es évre dolgozónként nettó 40.000 Ft összeget terveztünk védőruhára, figyelembe véve a fluktuációt, a ruházat elhasználódását, valamint az árak növekedését. Az általunk igényelt összeget a fenntartó jóváhagyta és rendelkezésünkre is bocsátotta.

Üzemeltetési anyag:

Az évek folyamán az üzemeltetési anyag beszerzésében kialakult bizonyos rendszer. Tavasszal a csoportvezető konyhalányok közreműködésével felmérjük az elhasznált fogyó eszközök (például kancsók, ételdobozok, evőkanalak stb.) mennyiségét, illetve figyelembe vesszük az esetlegesen felmerülő új igényeket is. Felülvizsgálat után, ez alapján történik az üzemeltetési anyagok nyári beszerzése. 2024-re sikerült a tálalókonyhák felszereltségét eljuttatni oda, hogy szinte csak a selejtezendő eszközöket kell pótolnunk. Ennek ellenére minden évben nagyságrendileg azonos összegű keretet tervezünk üzemeltetési anyagra, melynek az oka, hogy az emelkedő infláció miatt rohamosan nőnek az árak.

Tisztítószer:

A tisztítószer beszerzése hasonlóan az üzemeltetési anyag beszerzéséhez, a csoportvezető konyhalányokkal együttműködve történik. Az ő tapasztalataik alapján dolgoztuk ki a tisztítószer rendelések ciklikusságát. Mivel a mosogatógépek szakember által optimális fogyasztásra lettek beállítva, ezért nagyságrendileg meg tudjuk határozni, hogy a nagy költséget jelentő gépi mosogatószerből és öblítóből mennyi fogy. Ennek megfelelően, kalkulálva a folyamatosan növekvő árakkal is, az évek folyamán közel azonos keretet kértünk az Önkormányzattól tisztítószer vásárlásra, mely elégnék bizonyult eddig minden évben.

Karbantartás:

A karbantartásra tervezett összeg bizonyos vésztartalékot is tartalmaz, mert a folyamatos géppark újítása mellett is szükséges a régebbi eszközök javíttatása. A tervezésekor figyelembe vesszük az eszközök beszerzési idejét, ha nem kerül felhasználásra a teljes összeg, akkor a más főkönyvi soron hiányzó fedezetet pótoljuk belőle. Ez 2024-ben sem történt másként. Az eszközök modernizálásának köszönhetően azonban 2024-re eljutottunk oda, hogy a korábbi években igényelt keretösszeget a felére tudtuk csökkenteni.

Takarítás, rovarirtás:

A korábbi években bevett gyakorlattal ellentétben, a Kelet-Pesti Tankerületi Központ 2024-ben már nem biztosította az iskolai tálalókonyhák évente két alkalommal végzendő rovarirtást, ami tavasszal derült ki. Ezért júniusban a KEB külön szerződést kötött a Kabóca 99 Kft-vel, aminek fedezetére a fenntartótól kértünk és kaptunk soron kívül keretet. A szerződés értelmében a 13 iskolai tálalókonyha területén évente két alkalommal teljeskörű rovarirtást végeznek el, alkalmanként 214.500,- forint +ÁFA díjazás fejében. Az eseti alkalmakkor a konyha alapterülete alapján fizetünk díjat.

Felhalmozási keret:

Az Önkormányzat segítségével minden évben tudtunk vásárolni nagy- és kis értékű tárgyi eszközöket, amelyekkel modernizáltuk a tálalókonyhák felszereltségét, megkönnyítettük dolgozóink munkakörülményeit és gyorsítottunk a munkájukon. A korábbi évek során számos

iskolában mosogató gépeket, melegítő pultokat és hűtőket szereztünk be. 2024 évben a Kőbányai Fekete István Általános Iskola régi típusú mosogatógépét cseréltük modern, gyors tisztítási üzemű gépre. Az új kalapos mosogatógépre és a hozzá tartozó vízlágyító berendezés beszerzésére kaptunk költségvetési forrást. A fentiekén kívül lecseréltünk három elavult mobiltelefont, melyeket az iskolakonyhakkal való közvetlen kapcsolattartásra használunk.

2.2.2. Bevétel

A nyári szünet alatt hat általános iskolában, összesen tíz tábor került megrendezésre a kőbányai gyermekek részére. Ezen táborok mindegyikében a szervező igénybe vette a tálalókonyhán dolgozó konyhalányok munkáját. Általánosságban elmondható, hogy a nagyobb időszakot felölelő táborok szervezői a papíráru és a folyékony szappan megvásárlása mellett az előzetes kalkuláció alapján a szükséges tisztítószer és mosogatószer mennyiséget is saját költségen szerezték be.

- A Kőbányai Fekete István Általános Iskolában Domina Fanni tanárnő szervezésében valósult meg a tánc tábor. Szintén ebben az intézményben tölthették hasznosan szabadidejüket a kőbányai gyerekek a Szent György plébánia, valamint a Gyermekkor Alapítvány által szervezett táborokban.
- A Kőbányai Diákok SE Darazsak kosárlabda csapatának edzőtábora két helyszínen, a Kőbányai Kada Mihály és a Kőbányai Harmat Általános iskolában került megrendezésre. Ez utóbbi intézményünkben Kocsis Hajnalka tartott angol nyelvi tábort is.
- A Kőbányai Széchenyi István Általános Iskolában vehettek részt a gyerekek a Kuróczi Pál által vezetett hat hetes úszótáborban.
- A Kőbányai Szent László Általános Iskolában Hódosi Andrea tanárnő szervezett 2 hetes labdás tábort a kerületi gyerekeknek. Ugyanitt tartott nyári kínai iskolát a Jinger Kft.
- A Kőbányai Szervátiusz Jenő Általános Iskolában pedig Kuróczi Pál vezetésével tartott sportismereti tábort a Kocsis Sándor Sportközpont.

A táborok bevételét a Központ reprezentációs keretére csoportosítottuk át.

26. számú táblázat

Szerződő	Iskola	Bérleti díj	60%
Domina Fanni tánc tábor	Fekete István Ált. Isk.	60 000 Ft	36 000 Ft
Szent György Plébánia	Fekete István Ált. Isk.	20 000 Ft	12 000 Ft
Gyermekkor Alapítvány	Fekete István Ált. Isk.	375 000 Ft	225 000 Ft
Kőbányai Diákok SE Darazsak	Kada Ált. Isk.	30 000 Ft	18 000 Ft
Kocsis Hajnalka angol nyelvi tábor	Harmat Ált. Isk.	10 000 Ft	6 000 Ft
Kőbányai Diákok SE Darazsak	Harmat Ált. Isk.	30 000 Ft	18 000 Ft
Kuróczi Pál úszótábor	Széchenyi Ált. Isk.	150 000 Ft	90 000 Ft
Hódosi Andrea labdás tábor	Szent László Ált. Isk.	30 000 Ft	18 000 Ft
Jinger Kft – kínai iskola	Szent László Ált. Isk.	620 000 Ft	372 000 Ft
Kocsis Sándor Sport Központ sportismereti tábor	Szervátiusz Jenő Ált. Isk.	20 000 Ft	12 000 Ft
Összesen:		1 345 000 Ft	807 000 Ft

A reprezentációs keretre átcsoportosítható (60 %) végösszegeből az önkormányzat a 27%-os ÁFA és az egyéb járulékok levonását követően 476 575 forintot csoportosított át a Központ részére.

IV. Tárgyi környezet

Kőbánya bölcsődéi óvodákkal, vagy a gyermekek átmeneti otthonával ún. társ intézménnyel közös épületben működnek.

1. A gyermekek tárgyi környezete

Alapvető feladatunk a gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a megfelelő feltételrendszer biztosítása. Csoportszobáink az ellátott korosztály számára biztonságos, jó minőségű és megfelelő mennyiségű eszközökkel és bútorokkal vannak felszerelve, otthonosak, derűsek, meghittséget és nyugalmat árasztanak.

A gyerekbútorokat és a játszóeszközöket, a gyermekek számát, életkorát és az adott korcsoport fejlettségét figyelembe véve biztosítjuk. A jó minőségű játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget. A játéktevékenység a csoport szobákban színes, változatos, a kisgyermeknevelők odafigyelnek a játékcserére. A fertőzésveszély miatt gyakran mossuk és fertőtlenítjük a játékokat, a textíliákat. Ennek következtében eszközeink extra használatnak vannak kitéve, a tönkrement játékok pótlását folyamatosan végeznünk szükséges.



2. A bölcsődékben 2024-ben elvégzett karbantartási és felújítási munkák illetve 2025-ben megoldandó feladatok

A halaszthatatlan hibák elhárítása és karbantartása, a korábbi időszakhoz hasonlóan egész évben folyamatos volt, (részleges víz- csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KŐKERT Kft. munkatársai a játszótéri eszközök állapotát az előző évekhez hasonlóan továbbra is felülvizsgálják, a szükséges javításokat a tagintézmények lehetőségükhöz mérten saját hatáskörben végzik el. Az intézmények udvarán kérésre szintén a KŐKERT Kft munkatársai évente felméri a fák állapotát, majd ezután általában a fák gallyazása is megtörténik. A Vagyonkezelő Zrt. 2024-ben a nagy beruházásokon kívül csak a legszükségesebb karbantartási és kisjavítási munkálatokat végezte el.

Fecskefészek Bölcsődében 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

A 2024. évben a tönkrement csapok, wc-k javítása, kiégett villanykörték cseréje folyamatos volt. A konyhában garanciális javítást végeztek, a padló burkolatot javították. A konyha garanciális javítása szinte folyamatos mivel mindig elromlott valami. Az idén végre sikerült megoldani, hogy az udvaron lévő zsírfogó aknából már nem áramlik a bűz kifelé.

Festésre 175 278 Ft-ot igényeltek, amiből alapanyagot és szerszámokat vásároltak. A munkát a szülők segítségével a dolgozók végezték. Ezen a nyáron a Csiga csoport két szobája lett kifestve. A Pillangó csoportban ajtók festése és az előtér festése történt.

A játéktároló kisházaknak tönkre ment a teteje, folyamatosan beázott, lefújta a szél róla a kátránypapírt. Ezt a KÖKERT nyáron megjavította.



A csoportszobák beépített szekrényeinek cseréjét folytattuk, amire a költségvetés tárgyalásakor forrást kaptunk.



Fecskefészek Bölcsődében megoldandó feladatok 2025-ben:

Folytatni fogjuk az épület festését, először a Csiga csoportot szeretnénk felújítani, folytatjuk a beépített szekrény cseréjét, a lambéria javítását, a falak festését, ajtók mázolását. A folyosóból már csak kis rész maradt, ami még nincs kifestve, azt fogjuk befejezni.

Napsugár Bölcsődében 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

Az év közben felmerülő hibákat a Vagyonkezelő elvégezte, a bejelentés után pár napon belül azok javításra kerülnek. Komolyabb felújítás, karbantartási munka nem történt. Ebben az évben épület teljeskörű felújításának és a konyha bővítésének tervezői munkálatai haladtak előre, a teljeskörű felújítás és konyhabővítés megvalósításához.

Apraja Falva Bölcsődében 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

A Vagyonkezelő a szükséges munkálatokat és (vízszerelési, villanszerelési, lakatos) javításokat végezte el. A teljeskörűen felújított konyha területén a szerződés szerinti átalánydíjas karbantartásokat negyedévenként elvégezték, valamint a szükség szerinti javítások is megtörténtek. A légtechnika ellenőrzése karbantartása, tisztítása folyamatos.

Apraja Falva Bölcsődében megoldandó feladatok 2025-ben:

A meglévő, és átalakított pancsolót nem sikerült úgy megcsinálni, hogy a víz ne az udvarra folyjon, vagy ne álljon meg a pancsoló közepén, mert nem bír elfolyni a víz a csatornába. A beltéri ajtók egyre rosszabb állapotban vannak, nem lehet zárni, vagy beragad, és nem lehet kinyitni. Sok helyen rozsdásak az ajtópántok, vagy már kilazultak és nincs mihez rögzíteni. A fűtőkorszerűsítés fontos lenne ahhoz, hogy az intézményben a hőmérsékletet szabályozni tudjuk, így lenne gazdaságos.



A következő évben nagyon fontos lenne bölcsödénk játszókertjében a gyepszőnyeg lerakása. Szinte már az egész udvar földes, ezért egy kiadós eső után sártengerré alakul, illetve a fák gyökerei a játszóudvar felületét egyenletlenné teszik.



Gyermeksziget Bölcsődében 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

2024 éves évben 2 vizesblokk lett felújítva Mindkettő úgy lett tervezve, hogy alkalmas legyen a párhuzamos gondozásra így a hozzá tartozó 2 csoport egyszerre tudja használni, ami meggyorsítja, segíti a szakmai munkánkat. A zuhanyzókat kiskádákra cserélték. Új szaniterek kerültek felszerelésre. Új ajtókat szereltek be, amik két oldalról zárhatók, nyithatók. Ami nagy segítség az SNI-s gyerekek ellátása során. A Katica csoportban új linóleumot raktak le.



Az udvar teljes felújításon estt át. Új modern, biztonságos gumi örlemény burkolatot kapott, de továbbra is figyeltek a tervezők és a kivitelezők, hogy maradjon zöld terület is. A szakemberek első körben kibontottak mindent, majd előkészítették a területet vízelvezető réteg lerakásával, ezután az alapréteg jött és végül „kiszintezték” az udvart. Nagy eltérések, szintkülönbségek voltak a fák gyökereinek hatására. Eső estén nagyobb pocsolyák alakultak ki. Amik az új udvarnál már nem jelentkeznek. Ezt követően termőföldet hoztak, amibe később növényeket ültettek. Kijelölték az új játszótéri eszközök helyét, amik az utolsó fázisban kerültek beszerelésre. Felújították a homokozót és új napvitorlákat szereltek fel, hogy a nyári időszakban is árnyékos helyen tudják használni a kicsik.

A pancsoló és öntözőrendszer is teljes felújításon esett át. Felszerelésre kerültek a párapapuk, amik még több lehetőséget adnak, hogy gyerekek jól érezzék magukat az udvaron a nyári melegben is.



Gyermeksziget Bölcsődében megoldandó feladatok 2025:

A sószoza az elmúlt 1 évben, folyamatosan ázott. A szakemberek folyamatosan dolgoztak a probléma megoldásán, s végül úgy tűnik sikerrel jártak. Az elmúlt 1 év látható nyomokat hagyott a szobán ezért mindenképpen célszerű lenne felújítani, otthonosabbá, hangulatosabbá tenni. Ehhez sóhomokozó asztal beszerzésére és hangulatlámpákra lesz szükség. A funkciójának növelését sógenerátor berendezéssel tennénk hatékonyabbá. A sógenerátor vásárlására kaptunk forrást a 2025. évi költségvetésben.



A globális felmelegedés hatására, egyre gyakrabban alakul ki kánikula, hosszú nagyon meleg napok gyakorisága elengedhetlenné teszi a bölcsőde csoportszobáinak gépi módszerrel történő hűtését. A szobákban nyáron 33-34 fokos hőmérséklet volt, amiben a gyerekek nem érezték jól magukat, nem tudtak pihenni a hőség miatt, a gyakori pancsolás és folyadékpótlás ellenére sem. Nagyon szeretnénk, ha az épület hűtése megvalósulna.

Gyöngyike Bölcsődében 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

A Vagyonkezelő a szükséges munkálatokat, javításokat elvégezte. a meghibásodott eszközöket (pl. zsomp szivattyú) újra cserélte. A játszóudvaron a rossz állapotú gyermekpadot kicserélte, a mindennapokban jobban használhatóvá alakította, a fa körüli aljzatot feltöltötték és műfűvel borították.



Gyöngyike Bölcsődében megoldandó feladatok 2025:

A gyermek öltözői folyosón erősebb fényforrás és a Süni csoportnál a világítás kiépítése lenne szükséges.

Akadálymentesítés nem kivitelezhető a bölcsőde főbejáratánál, így egy külső, zárható babakocsi tároló építése lenne a megoldás arra, hogy a szülőknek ne kelljen a lépcsőn mozgatni a babakocsikat.

Manóvár Bölcsődében 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

A Vagyonkezelő Zrt. áll szerződésben a konyhai gépek háromhavonta történő felülvizsgálatát végző Kende Gastro Zrt. céggel. Ugyan így történik a konyhai légtechnika karbantartása is. 2024-ben a burgonya koptatót kellett javítani, ez teljes felújításon esett át. Kisebb gyorsjavításokat végzett a Vagyonkezelő, kerti kapu, bejárati ajtók zárszerkezetének javításai, fürdőszobai csaptelep, WC dugulás, villanszerelési munkálatok. A kertészünk kifestette a külső játéktárolókat illetve fa udvari játékokat. Bölcsődénkbe ősszel betörés történt, a Katica csoport terasz ajtaja volt nyitva illetve a konyha egyik ablaka. Szerencsére a bölcsődéből nem tulajdonítottak el csak egy konyhai dolgozó tulajdonát képező JBL készüléket. Az ajtót rongálás miatt azonban javítani kellett.

Manóvár Bölcsődében megoldandó feladatok 2025:

A főzőkonyha légtechnikájának a levegő forgatását szeretnék úgy javíttatni, hogy a téli hideg levegő helyett magasabb hőmérsékletű levegőt keringtessen, illetve a nyári nagy melegben hűtött levegőt fűjjon a konyha térbe. Voltak olyan napok, amikor a nagy meleg miatt a konyhai dolgozók rosszul érezték magukat, meg kellett állni a munkával.

Szeretnénk ha minden csoportban lenne hűtés, mert egyre nehezebb a nyári napokat a gyermekeknek is elviselni.

Apró Csodák Bölcsődében 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

Ebben az évben az intézmény zavartalan működése és az állagmegóvás érdekében villanszerelési (biztosító hiba, izzó cserék), vízszerelési (mosdó csaptelep, WC tartány, WC ülőke csere) javításokat, leszakadt redőny, meghibásodott bejárati ajtó, csoportszoba ajtójavításokat végeztek a bölcsődében.

A tető összefolyó és ejtőcső tisztítása, valamint a tető karbantartása kapcsán évente két alkalommal megtörtént a tető tisztítása. Udvari telepített játékeszközök elbontása illetve javítása is történt. A tavaly május hónapban ismét üzembe helyezett tűzjelző berendezés rendszeres ellenőrzés mellett működik.

A tárgyi feltételek javítása és az épület állagának megőrzése minden év meghatározó célja.

A folyosón egyre több helyen felfedezhető salétromos foltok és vizesedés évek óta probléma.



A belső nyílászárók is rossz állapotban vannak. Kopottak, nehezen záródnak, korhadtak.

Nagyobb esőzés után a Micimackó csoportszobát és mosodát elválasztó fal beázott. Ebben a csoportszobában folyamatos dohszag érezhető.



A nyári zárás ideje alatt a Micimackó csoportszobát és mosodát elválasztó falban lévő esővíz elvezető csövet kicserélték, ezzel összefüggésben a csoportszobában az érintett falrészen lambéria csere történt. A folyósón a salétromos, vizes falrészek helyreállítására is sor került. Az évek óta húzódó konyha és hozzá tartozó helyiségek tisztasági festése megtörtént.

A régi lámpatesteket az intézmény minden helyiségében energiatakarékos, modern fényforrásra cserélték. A NÉBIH ellenőrzés során a jegyzőkönyvben hiányosságnak feltüntetett moslétároló zárhatóvá tétele is megtörtént.



Apró Csodák Bölcsődében megoldandó feladatok 2025:

A főzőkonyha és helyiségeinek teljeskörű felújítása. A padozat nagyon elhasználódott, repedezett, eltört, hiányos, kopott, csúszik, a vízösszefolyás nincs kialakítva. Közegészségügyileg nem az előírásoknak megfelelően tartható tisztán. Csempe régi repedezett, potyognak le.

A hűsөлőkészítő átdó ablakának zárhatóvá tétele elengedhetetlen, mert a NÉBIH ellenőrzés során hiányosságnak tünteti fel.

Szellőztető rendszer és páraelszívó korszerűsítése, valamint a konyha gépparkja is felújításra szorul. A jelenlegi gépek és berendezések régi, folyamatos karbantartás mellett sem gazdaságos már a javíttatásuk.

Nyáron nagyon meleg a csoportszobák, időszakos- játszócsoport szolgáltatás helyisége, a konyha, és az irodák. Fontos lenne a ház hűtését megoldani.

Az udvar teljeskörű felújítása egyre fontosabb lenne. A telepített játszóeszközök folyamatos karbantartás mellett is tönkrementek, elhasználódnak, leselejtezésre kerülnek, cseréjük szükségessé válik. A térkövek megsüllyedtek, elmozdultak egy részen eső után megáll a víz. Udvari kerítés és az óvodát a bölcsődétől elválasztó téglalábazat egyre rosszabb állapotban van több helyen a téglaladozik és megrepedt, van, ahol már hiányzik.



Iskolai tálalókonyhák 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

Az iskolai tálalókonyhák 2024-ben nagyobb felújítás, karbantartás nem történt.

Iskolai tálalókonyhák megoldandó feladatok 2025:

Az általános iskolai tálalókonyhák többségében tisztasági festésre nagy szükség lenne évek óta nem voltak festve a falak.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék által működtetett **iskolai tálalókonyhák**on a Kőbányai Szervátusz Jenő Általános Iskolába lenne szükséges leginkább a konyha területén terjengő kellemetlen szag (bűz) megszüntetése. Jótállásban érdemes lenne megtalálni annak a forrását, és kérni a kivitelezőtől a javítást.

KEB Központ 2024-ben elvégzett felújítások, karbantartási munkák:

2024 júniusában a KEB Központban ablaksere történt. A régi korhadt, nagyon rosszul illeszkedő fa ablakokat, modern jól záródó jól illeszkedő műanyag ablakokra cserélték. A Gazdasági iroda 3 ablaka, és az emelet 2 ablaka kivételével minden ablakon műanyag redőny található, az ablakok nyílászárókkal lettek ellátva és az elmondások alapján a külső ablakpárkányok fém időtálló speciális anyagból készültek. A tárgyló 4 ablakára szalagfüggőnyt kaptunk. A felújítás során sérült falakat helyre állították és színre festették. A Korponai utca felőli bejáratnál számkódos beléptetőrendszer került kialakításra.

KEB Központ megoldandó feladatok 2025:

A folyosón lévő intézményvezető-helyettesi és a raktár közötti küszöb recseg, mozog, javítása indokolt lenne. A bejárat melletti korlát festése is szükséges lenne.

Budapest, dátum időbélyegző szerint

Göncziné
Sárvári Gabriella
Göncziné Sárvári Gabriella
Intézményvezető

Digitálisan aláírta:
Göncziné Sárvári Gabriella
Dátum: 2025.03.31
15:05:23 +02'00'

V. Mellékletek

1. számú melléklet

Felsőoktatási intézmény	Szak	Fő
Apor Vilmos Katolikus Főiskola	csecsemő,- és kisgyermeknevelő	2 fő
Debreceni Egyetem	csecsemő,- és kisgyermeknevelő	1 fő
Eötvös Lóránd Tudomány Egyetem	csecsemő,- és kisgyermeknevelő	7 fő
Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	gyógyypedagógus	1 fő
Gál Ferenc Egyetem	csecsemő,- és kisgyermeknevelő	5 fő
Károli Gáspár református Egyetem	csecsemő,- és kisgyermeknevelő	1 fő
Károli Gáspár református Egyetem	szociálpedagógia	1 fő
Soproni Egyetem	csecsemő,- és kisgyermeknevelő	1 fő
Tokaj – Hegyalja Egyetem	csecsemő,- és kisgyermeknevelő	1 fő

2. számú melléklet

Srsz.	Továbbképzés címe	Résztevők száma	Költség
1.	Hatékony kommunikáció a bölcsődében	24 fő	fizetős
2.	A bölcsődei élet szervezése, minőségi gondozás	7 fő	fizetős
3.	Jogszabály ismeret aktualizálás, ellátotti, gyermek, betegjogok	5 fő	fizetős
4.	Kiegészítés felismerése és kezelésének lehetőségei	2 fő	fizetős
5.	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2 fő	ingyenes
6.	Kisgyermeknevelő szerepe a játékpedagógiában	11 fő	fizetős
7.	Jelzőrendszer ismertetése, gyermekbántalmazás prevenciója	8 fő	fizetős
8.	ENSZ egyezmények, szakmai etika kérdései, önkéntesség	1 fő	fizetős
9.	Montessori a bölcsődében	2 fő	ingyenes
10.	Bölcsőde történet	2 fő	fizetős
11.	Egészségtudatosság a bölcsődében- egyenes derékkal jöttem	2 fő	fizetős
12.	Miről beszélsz? Szükséglet központú kommunikáció az inklúzióban.	36 fő	ingyenes
13.	Vezetőképzés	2 fő	fizetős

3.számú melléklet

Intézmény neve	Ügyeletet igénybe vevő EGÉSZSÉGES gyermek szám/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde	0	2	0	3	5 fő
Napsugár Bölcsőde	1	3	3	3	10 fő
Apraja Falva Bölcsőde	5	6	0	2	13 fő
Gyermeksziget Bölcsőde	0	4	1	3	8 fő
Gyöngyike Bölcsőde	2	4	2	2	10 fő
Manóvár Bölcsőde	1	4	0	3	8 fő
Apró Csodák Bölcsőde	4	5	3	3	15 fő
Összesen:	13 fő	28 fő	9 fő	19 fő	69 fő

Intézmény neve	Ügyeletet igénybe vevő SNI-s gyermek szám/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde	0	0	0	2	2
Gyermeksziget Bölcsőde	2	1	0	0	3
Összesen:	2	1		2	5