



## GAZDASÁGI PROGRAM 2021-2025 \*

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat



*\*1. melléklet az 51/2021. (II. 12.) PM határozathoz*

### **51/2021. (II. 12.) polgármesteri határozat**

#### **a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat 2021-től 2025-ig tartó időszakra vonatkozó gazdasági programjáról**

*A katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdése alapján, figyelemmel a veszélyhelyzet kihirdetéséről és a veszélyhelyzeti intézkedések hatálybalépéséről szóló 27/2021. (I. 29.) Korm. rendeletre az alábbi határozatot hozom:*

*Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testülete hatáskörében eljárva Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat 2021-től 2025-ig tartó időszakra vonatkozó gazdasági programját az 1. melléklet szerint jóváhagyom.*

<b>BEVEZETŐ</b>	<b>3</b>
<b>I. A GAZDASÁGI PROGRAM MEGALKOTÁSÁNAK JOGSZABÁLYI HÁTTERE</b>	<b>4</b>
<b>II. GAZDASÁGI PROGRAM CÉLJAINAK ÖSSZEFOGLALÁSA</b>	<b>6</b>
<b>III. A HELYI GAZDASÁG SWOT HELYZETELEMZÉSE</b>	<b>7</b>
<b>IV. ÖSSZEFOGLALÓ A KÖLTSÉGVETÉST ÉRINTŐ VÁLTOZÁSOKRÓL</b>	<b>12</b>
<b>V. VAGYONGAZDÁLKODÁS</b>	<b>16</b>
<b>VI. KERÜLETÜZEMELTETÉS</b>	<b>20</b>
<b>VII. ADÓBEVÉTELEK</b>	<b>25</b>
<b>VIII. MUNKAHELYTEREMTÉS</b>	<b>27</b>
<b>IX. SZOCIÁLIS TEENDŐK GAZDASÁGI ALAPJAI</b>	<b>28</b>
<b>X. TERVEZETT BERUHÁZÁSOK</b>	<b>31</b>
<b>XI. MELLÉKLETEK</b>	<b>33</b>

## BEVEZETŐ

Az Európai Unió és Magyarország 2030-ig szóló közös stratégiai céljait rögzítő tervezett Partnerségi Megállapodás „kiemelt célkitűzése a gazdasági és társadalmi versenyképesség növelése a területi egyenlőtlenségek csökkentése mellett”. Ezen belül nevesítve a „társégi és helyi gazdaság erősítése”, amit kiegészít „szennyezett ipari és barnamezős területek helyreállítása, kármentesítése és gazdasági célú fejlesztése”. További fejlesztési irányok – mint pl. a vállalkozásfejlesztés, a magas hozzáadott értéket produkáló foglalkoztatás, az innováció, zöld és körforgásos gazdaság, digitális transzformáció – szorosan kapcsolódnak ehhez az átfogó célkitűzéshez, amelyhez a következő költségvetési ciklusban jelentős EU-s és hazai források fognak rendelkezésre állni.

Az önkormányzati gazdasági programok kívánatosan a képviselő-testület megbízatásához igazodnak. A gyorsan változó gazdasági és jogszabályi környezet azonban ennél az időtávnál is rövidebb, rugalmas alkalmazkodást, ún. gördülő tervezést tesz szükségessé a stratégiai célok elérése érdekében.

Az új megközelítéshez és a célok elérését szem előtt tartó körültekintő tervezéshez került kidolgozásra a Kőbányai Önkormányzat *első helyi gazdaságfejlesztési stratégiája (a továbbiakban: HGF)*, amely e tevékenységhez módszertant és eszközrendszert ad.

A COVID-járvány által súlyosbított, a klímafenygetéssel is nehezített társadalmi és gazdasági kihívások arra az útra terelnek bennünket, amelyet az angol demokrácia évszázadok alatt megtanult és jelenleg is gyakorol. A választás *politikai harc*, a közigazgatás a *politikai béke* színtere kell legyen. Az előbbi „arénában” a polgárok megnyerése, az utóbbiban pedig *az együttműködés, a polgárok magas színvonalú kiszolgálása a politikai szereplők célja és feladata*. Különösen fontos ez olyan nehéz, válságos időszakban, amelyben már benne vagyunk, és amely még előttünk áll. A szükségszerűvé vált, új közpolitikai és szakmai feladatterület – a helyi gazdaságfejlesztés – megalapozásakor és elindításakor ezt a közfelelősség legteljesebb tudatában kell érvényre juttatni., mert itt az összefogás még szélesebb körű kell legyen, amihez a Képviselő-testület egységes fellépése nélkülözhetetlen.

## I. A gazdasági program megalkotásának jogszabályi háttere

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: önkormányzati törvény) 42. § 4. pontja szerint a képviselő-testület hatásköréből nem ruházható át többek között a gazdasági program megalkotása. Az önkormányzati törvény 116. § (1) bekezdése alapján az önkormányzat a hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban határozza meg. Ugyanezen szakasz (2) bekezdése szerint a gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy azt meghaladó időszakokra szól. A gazdasági program helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják. A gazdasági program – a fővárosi területfejlesztési elképzelésekkel összhangban – tartalmazza különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket. A helyi önkormányzat tervezőmunkájából az önkormányzati törvény a gazdasági program elkészítését és a költségvetés összeállítását határozza meg. Az önkormányzatoknak a törvény már 1990-ben előírta a gazdasági program készítését. Erről szólt a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény 91. § (6) és (7) bekezdése is. A gazdasági program olyan dokumentum, amely kijelöli a költségvetés, a gazdasági tervezés és a beruházás, valamint a helyi fejlesztések irányait az elfogadásától számított mintegy öt évre. Elkészítésének célja, hogy az önkormányzat képviselő-testülete a kormányzási ciklus időtartama alatt maga szabta, egységes és előre meghatározott keretek között és feltételeknek megfelelően dönthessen.

A képviselő-testület tudomásul veszi azt, hogy a jelen gazdasági programban meghatározottakat figyelembe kell venni minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél.

A gazdasági program összeállítása során az alábbiak kerültek figyelembevételre:

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének, valamint bizottságainak korábbi döntései, a program elfogadásáig a kerület lakossága, önszerveződő közösségei által megfogalmazott elképzelések, igények, az önkormányzat jelenlegi, illetve várható pénzügyi helyzete.

A gazdasági programban meghatározott célkitűzések elérésének érdekében a képviselő-testületnek, valamint bizottságainak figyelemmel kell lennie az ágazatonként eltérő célkitűzések organikusan egymásra épülő megvalósítására, valamint fegyelmezett gazdálkodással a szükséges anyagi források, eszközök megteremtésére és megőrzésére. A fentebb is hivatkozott atipikus kockázatok (járványügyi és szabályozási környezet) megkérdőjelezi a klasszikus konjunktúraelemzési és -modellezési gyakorlatot, illetve a korábbi protokolloktól eltérő megközelítést, gondolkodást követelnek meg. A rendkívüli helyzet kezelése új megközelítést, új eszközöket és módszertanokat kíván meg.

Mivel az Önkormányzatot körülvevő gazdasági és jogi környezet folyamatosan változik, konkrét programot csak 2021-re reális adni. A szabályozásokban, finanszírozásban és a gazdaságban bekövetkező változások ismeretében lehet meghatározni, melyek azok a projektek, amelyek megvalósíthatóak, vagy éppen prioritást kapnak, és melyek azok,

amelyeket halasztani szükséges. A 2021 végéig javasolt feladatok az Önkormányzat képességét növelik mind a rugalmas alkalmazkodás és tervezés, mind az erőforrások összefogása és felhasználása területén. A javasolt változtatásokkal a tervezett beruházások is lényegesen hatékonyabban hajthatók végre.

A 2025. év végéig terjedő utolsó időszakra jelen program csak kívánatos tendenciákat vázol fel. A kerület gazdálkodása fenntartható, kötelezően ellátandó és önként vállalt feladatait sikeresen teljesíti, működése során figyelembe veszi és támogatja a területén található aktív civil, kulturális és sportéletet. A lentebb leírtaknak megfelelően a kerület vezetése továbbra is kiemelt figyelmet fordít a takarékos működésre, melyet a saját szervezetében is érvényesít, a közbiztonság javítására, a zöld területek és a különböző kerületi övezetek újjáalakítására, a hatékony vagyongazdálkodásra, kiemelt projektekkel kapcsolatos folyamatokra, a befektetésösztönzés keretén belül az új Kőbánya-brand megismertetésére és a munkahelyek, valamint a helyi munkavállalók összekapcsolására: tömören hogy Kőbányát a budapesti kerületek versenyében előkelőbb helyre léptesse négy éven, illetve hosszabb távon belül.

A gazdasági program az Önkormányzat jelenlegi legátfogóbb – 2017-ben aktualizált – Integrált Településfejlesztési Stratégiájára (a továbbiakban: ITS) épül.

## II. Gazdasági program céljainak összefoglalása

1. A helyi gazdaság élénkítése ágazati prioritások mentén a helyi versenyelőnyök kihasználásával
2. Megoldatlan szükségletek kielégítése, meglévő ellátások igényelt magasabb szintre emelése
3. A foglalkoztatás és jövedelem növelése különösen a magas hozzáadott értéket teremtő munkával
4. A helyi erőforrások, vagyon kihasználása, gyarapítása, leértékelődésének megelőzése
5. A helyi gazdaság fejlődését támogató nyitott helyi innováció erősítése, társadalmasítása
6. Társadalmi érték előállítása és felelősségvállalás a fenntarthatóság érdekében a helyi gazdaság szolgálatában
7. A helyi gazdaságfejlesztés társadalmasítása, közösségi erőforrásainak mozgósítása
8. A helyi gazdaságfejlesztés intézményes kiszolgálása, kompetenciáinak fejlesztése

### III. A helyi gazdaság SWOT helyzetelemzése

A gazdasági program megalkotásának következő lépése a helyzetelemzés, ennek eredményeképpen választ kell adni arra a kérdésre, hogy milyen konkrét feltételek – belső és külső körülmények – mellett tud a Kőbányai Önkormányzat továbblépni a helyi gazdaság szervezésében, fejlesztésében. A SWOT elemzés ad erről jól áttekinthető képet. A következő ábra foglalja össze ennek eredményét, megalapozva a kitűzhető célokat, fejlesztési irányokat. A SWOT táblázat elemzése előtt érdemes megemlítenünk, hogy egy csaknem 20 évvel ezelőtt készített SWOT elemzésből több elem is „visszaköszön”. Erősségek között sorolja fel az erős, helyben terjeszkedni kívánó külföldi tőkét, amely az elmúlt két évtizedben bizonyította is ezt a megállapítást, az erősségek közül azonban más nem került hasznosításra. Az akkor azonosított gyengeségek közül a gettósodás, a kerületi gazdaságpolitika hiánya és az elhanyagolt területek rekultivációja tekintetében jelentős fejlődés történt, ugyanakkor továbbra is figyelmet kell fordítani ezen területekre annak érdekében, hogy az elért eredmények fenntarthatók és továbbfejleszthetők legyenek.

A SWOT táblázatban a helyzetfelmérés során összegyűjtött információk kerültek összegzésre, különválasztva a pozitív és a negatív irányba ható folyamatokat. Ezek elemzését követően voltak kiválaszthatók a kiemelt jelentőségűek, és ezekhez rendelni hozzá a program a kitörési pontok.

A SWOT elemzés elemei időben változnak, ezért a helyzetelemzést ebben és más, részletesebb formákban, módszerekkel folyamatossá kell tenni a helyi gazdaságfejlesztés szerves részeként. Ezt például egy intézményesített *helyi gazdaságfejlesztési probléma- és megoldástérkép*-rendszer jól tudja szolgálni.

## KŐBÁNYA STRATÉGIA SWOT ELEMZÉSE

<b>ERŐSÉGEK</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Elköteleződés a HGF stratégiai megalapozása iránt</li> <li>○ Kihasználható erőforrások, adottságok</li> <li>○ Ipari termelési hagyományok, tradíciók</li> <li>○ A helyi partnerek nyitottsága az együttműködésre</li> <li>○ Sikeres és nagy jelentőségű aktuális projektek</li> <li>○ Eddig megvalósított fejlesztések jó gyakorlatai, tapasztalatai</li> <li>○ Sok jó fejlesztési elképzelés</li> <li>○ Jó – multimodális – közlekedési adottságok</li> <li>○ Gazdaságilag hiperaktív kínai közösség</li> <li>○ Nagyon jelentős és erős cégek jelenléte a kerületben</li> <li>○ Csúcstechnológiai iparágak jelenléte (gyógyszer, IT, elektronika)</li> <li>○ Haladó közösségfejlesztési szabályozás [25/2012. (V. 23.)]</li> <li>○ Aktív lakókörzeti/szomszédsági közösségek (Pongráctelep)</li> <li>○ Jó pályázóképesség (2007-2010 közötti tájékoztató)</li> <li>○ Magas iparúzési-, építmény- és telekadó-bevétel</li> <li>○ Konzolidált költségvetési helyzet</li> <li>○ Kedvező ingatlanárak, jól fejleszhető területek</li> <li>○ Sokszínűség a kerületben: nemzetiségek, vallási közösségek</li> <li>○ Zöldfelületek magas aránya</li> <li>○ Jó földrajzi, gazdaságföldrajzi adottságok (vasút, repülőtér, 2 metróvonal végállomása, M0-ás közelsége)</li> <li>○ Ipari műemlékek relatíve magas száma</li> <li>○ Iskolai, óvodai, bölcsődei ellátás magas színvonalú</li> <li>○ Erős szociális ellátórendszer</li> </ul>	<b>GYENGESÉGEK</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ A megszűnt ipar által szennyezett területek</li> <li>○ A kihasználatlan munkaerő alacsony képzettsége</li> <li>○ A HGF egyes hiányzó kompetenciái</li> <li>○ Partnerségi lehetőségek részleges kihasználatlansága</li> <li>○ A közösségi részvétel lehetőségeinek kihasználatlansága</li> <li>○ A lakosság véleményének gyenge figyelembevétele</li> <li>○ Hosszú távú tervezés és megvalósítás</li> <li>○ Kőbánya imázsa nem erősíti a kerület vonzerejét</li> <li>○ Hiányzik a jó brand (városmárka) és kapcsolódó kerületmarketing, befektetésösztönzés, PR</li> <li>○ A szakképzési lehetőségek kihasználatlansága</li> <li>○ A helyi gazdaság társadalmiérték-előállítására erőtlen</li> <li>○ Régóta húzódó megoldatlan problémák</li> <li>○ A helyi versenyelőnyök kihasználatlansága</li> <li>○ Településszerkezet nagyon tagolt a vasútvonalak miatt (zárványterületek)</li> <li>○ Erős forgalmi és zajterhelés, hiányzó forgalmi csomópontok</li> <li>○ Rekultivációra váró területek (elhagyott bányák, volt ipari területek)</li> <li>○ Önkormányzati lakásállomány leromlott állapotban,</li> <li>○ Felsőoktatási intézmény csak kettő, a Nemzeti Közszolgálati Egyetem és a Szent Pál Akadémia van a kerületben</li> <li>○ Szórakoztató-szolgáltató ipar alacsony szintű jelenléte</li> </ul>
-----------------	---	--------------------	--



<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"><b>LEHETŐSÉGEK</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Széles körű együttműködés a helyi gazdaság szereplőivel</li> <li>○ A lakosság véleményének módszeres kutatása a HGF-ben</li> <li>○ A helyi közösségek módszeres bevonása a HGF-be</li> <li>○ Kerületi vállalkozások, civil szervezetek, magánszemélyek társadalmi szerepvállalásának erősítése.</li> <li>○ A városrészi, szomszédsági érdekeltség, aktivitás erősítése</li> <li>○ A HGF jó gyakorlatok módszeres elemzése, figyelembevétele</li> <li>○ A HGF rendszerének, szolgáltatásainak intézményesítése</li> <li>○ Rövid ellátási láncú gazdaság ösztönzése, támogatása</li> <li>○ A HGF kompetenciák rendszerének további erősítése</li> <li>○ Csúcstechnológiai cégek szakképzési programjai (Bosch, Continental, EGIS, Xellia, egyéb)</li> <li>○ A társadalmi felelősségvállalás kerületi koordinációja</li> <li>○ A cégek közötti partnerség, együttműködés erősítése</li> <li>○ Megújulóenergia-kapacitás a kihasználatlan területeken</li> <li>○ Fő közlekedési csomópontok megújítása, intermodális csomópontok létesítése, elővárosi vasút fejlesztése</li> <li>○ Kerületi szakképzés megerősítése</li> <li>○ E-közigazgatás elterjesztése</li> <li>○ Alulhasznosított területek befektetésre alkalmassá tétele</li> <li>○ Adóbevételek optimalizálása</li> <li>○ Kerületmarketing, befektetési marketing elindítása</li> <li>○ Uniós és pályázati források megszerzése</li> </ul>	<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"><b>VESZÉLYEK</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lemaradás a tudásalapú gazdaság versenyében</li> <li>○ A helyi versenyelőnyök kihasználatlanul maradnak</li> <li>○ A hiányzó, képzett munkaerő kerületen kívülről kerül be</li> <li>○ Tovább romlik a kerület imázsa</li> <li>○ A kihasználható erőforrások veszendőbe mennek</li> <li>○ Csökken a HGF befolyásolásának közösségi képessége</li> <li>○ A környezeti hatások figyelmen kívül hagyása</li> <li>○ A szlömösödés folytatódása egyes lakóközvetekben</li> <li>○ Az adóerő nem megfelelő növekedése, csökkenése</li> <li>○ A modern technológiák negatív hatásai a munkahelyekre</li> <li>○ A tőkevonzó képesség gyengülése</li> <li>○ A helyi kezdeményezések, kreativitás gyengülése, elhalása</li> <li>○ Közép-magyarországi régióban folyamatosan apadó források</li> <li>○ Önkormányzati források folyamatos csökkenése, gyengülő közszolgáltatások (oktatás-nevelés, egészségügy, szociális ellátás)</li> <li>○ Kerületről alkotott negatív kép járulékos hatásai (beköltözők, befektetők elmaradása)</li> <li>○ Gazdaságilag és társadalmilag is aktív csoportok elvándorlása</li> <li>○ Rendezetlen, illetve illegális területhasználat, hulladéklerakás</li> </ul>
---	---	---	--



## ERŐSSÉGEK

Az *erősségek* nagy helyi gazdaságfejlesztési potenciált mutatnak különösen a kihasználható erőforrásokat, kiaknázható helyi versenyelőnyöket illetően. Ezek között kiemelendők az erős multinacionális, csúcstechnológiákat képviselő cégek fejlesztési lehetőségei és igényei, valamint együttműködési készsége, a kisebb helyi közösségek érdekeltségének és aktivitásának mozgósíthatósága, s egyes már megvalósított, sikeres és nagy jelentőségű fejlesztési projektek mintaértéke, meggyőző, motiváló ereje.

A kerület vezetése, felismerve saját szerepének fontosságát a folyamatban, elkötelezte magát a helyi gazdaságfejlesztési stratégia (HGF) kidolgozása és végrehajtása mellett. Kőbányán eddig sem volt hiány a kreatív ötletekben, javaslatokban. A lakosság bevonása, megkérdezése minden alkalommal számos hasznos projektötletet eredményezett. Ebből következően nem ezek feltárása, hanem megvalósítása jelent kihívást.

A kerület nagy ipari hagyományokkal rendelkezik, és annak ellenére, hogy nem zajlott tudatos befektetésösztönzési tevékenység, innovatív, csúcstechnológiát meghonosító nagyvállalatok települtek meg a területén. A helyi összefogást támogató fontos jelzés, hogy a cégek vezetői mind nyitottak az Önkormányzattal való együttműködésre. A velük való kooperáció erősítése számos lehetőséget kínál például okosváros-fejlesztések megvalósítására.

A kerületben több beruházásra alkalmas terület is található, ami szintén erősségnek tekinthető, hiszen Budapest területén egyre kevesebb zöld- vagy barnamezős terület van. Különleges érték az ipari műemlék ingatlanvagyon, amely a nemzetközi trendeket figyelembe véve egy-egy körzet presztízsét jelentősen emelni tudja. Az ingatlanok értékét növeli a jó megközelíthetőség, az M0-ás, repülőtér, vasútvonalak közelsége.

A jó lakhatási körülmények, egészséges környezet szempontjából a zöldfelületek aránya szintén egy kevésbé ismert erőssége Kőbányának. Ezzel az adottsággal jól gazdálkodva előnyt lehet kovácsolni az élhető környezet, városkép, zöld beruházások területén.

Jelentős potenciál rejlik a helyi kínai közösséggel való együttműködésben. Amellett, hogy ők maguk is a kerületben élő és fogyasztó lakosok, jelentős beruházásokat tettek már eddig is Kőbányán. A Mázsa tér melletti Chinatown az egyik legjelentősebb magánberuházás a kerületben. A lakópark mellett megvalósuló kormányzati finanszírozású sportkomplexum alapján fogja átformálni a jelenleg nem túl vonzó képet mutató Mázsa teret.

## GYENGESÉGEK

A *gyengeségek* többsége felismert, és ösztönzően hat a változás szükségességének, pozitív attitűdjének kialakulására, határozott lépések megtételére, a felmerülő akadályok leküzdésére. Módszeres áttekintésük, elemzésük közvetlenül jelöl ki HGF fejlesztési célokat és követendő irányokat, esetenként szóba jöhető megoldásokat is. Ilyen például a kerület imázsának, befektetővonzó képességének erősítése, egy új városmárka kialakításának szükségessége.

A HGF megalkotása és a gyakorlatba való átültetésének szándéka szolgálja azt a célkitűzést is, hogy a projektek megvalósításának képességét az Önkormányzat fejlessze a tevékenysége hatékonyságának növelése érdekében.

## LEHETŐSÉGEK

A *lehetőségek* mint általános, nagy részben a kedvező belső feltételekkel összekapcsolható kihasználható külső körülmények feltételezik a HGF kompetenciák jelentős mértékű erősítését a széles körben rendelkezésre álló hazai és külföldi tapasztalatok megismerésével és adaptálásával. Nem kétséges, hogy ezek kihasználása biztosítani képes egy nagyhatású és igen korszerű HGF stratégia mentén megvalósuló fejlesztés kialakítását és folyamatos működtetését.

Kőbánya relatív kapacitásbősége (innovációs kapacitások, földrajzi és területi adottságok, helyi gazdasági növekedés) és a relatív versenyhátránya eredőjéből nagyon jelentős fejlesztési – fejlődési potenciál lehetősége következik. Ha a városvezetés az aktuális és megszokott „városüzem” folyamatai és eszközei mellé fel tudja építeni egy következő rétegét a horizontális közösségi folyamatok működését szolgáló személyi és tárgyi infrastruktúrájának (ami már részben fedezhető helyi közösségi, illetve társfinanszírozásból), akkor maga válik akcelerátorrá, katalizátorrá ezekben a folyamatokban. Mint az számos helyi vállalattal lefolytatott mélyinterjúból is visszaköszön, a vállalatok az Önkormányzatot tekintik illetékesnek abban, hogy ezt a folyamatot kezdeményezze, koordinálja.

## VESZÉLYEK

A *veszélyek* egyáltalán nem lebecsülendők, a „nem cselekvés” automatikus, elháríthatatlan következményei. Felismerésük az első határozott lépés a HGF célok megfogalmazásához és fejlesztési akcióterületek kijelöléséhez. Sajátosságuk, hogy minél később kerülnek a stratégiai fejlesztés fókuszába, annál nehezebb lesz az elhárításuk, amit a minden érintett területen jogszabályok által is előírt módon, szükségszerűen és módszeresen végrehajtandó kockázatelemzések részévé kell tenni.

A veszélyek között ki kell emelni minden veszélyek gyökerét: a „nem döntést” és a „nem változtatást”. Ha mindent ugyanúgy csinálunk tovább, ahogy eddig, akkor az eredmény is ugyanaz lesz (marad)! Mint mindent, a „modern város” ismérveiként számon tartott fenntarthatóságot (sustainability) és rugalmasságot (resilience) is kicsiben kell elkezdeni; tehát helyben, nekünk magunknak. Senki („föntről”), sehol nem fogja ezt a munkát elvégezni a helyi közösségek helyett. Minél később kezd hozzá egy adott közösség, annál nagyobb hátrányból indul a versenyben az (1) ötletekért (innovációk), amelyek később gazdasági és közösségi hasznot termelnek, (2) a beköltöző – közösségi és gazdasági keresletet és kínálatot teremtő – lakossági és vállalati szereplőkért.

## IV. Összefoglaló a költségvetést érintő változásokról

Az Önkormányzat költségvetését érintően az előző gazdasági program időszakában az alábbi jelentősebb változások következtek be.

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Központ alapító okiratának módosításáról szóló 38/2015. (II. 19.) határozata alapján a Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Központ gazdasági szervezete 2015. április 1. napjával megszűnt. A költségvetési szerv gazdasági feladatait a Kőbányai Polgármesteri Hivatal (a továbbiakban: Hivatal) látta el.

A Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Központ önkormányzati költségvetési szerv megszüntetéséről szóló 211/2015. (V. 21.) KÖKT határozata alapján Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testülete a Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Központ költségvetési szervet 2015. augusztus 31. napjával megszüntette, és a költségvetési szerv által ellátott közfeladatot a Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság alapításáról szóló 205/2015. (V. 21.) KÖKT határozat értelmében a Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság részére adta át.

Ezzel az intézkedéssel a 100%-ban önkormányzati tulajdonban lévő gazdasági társaságok száma 4-re nőtt, melyek a Kőbányai Vagyonkezelő Zrt., a KŐKERT Kőbányai Non-profit Közhasznú Kft., a Kőbányai Szivárvány Nonprofit Kft. és a Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Nonprofit Kft.

A Hivatal engedélyezett létszáma a 2015. évtől 3 fő megváltozott munkaképességű munkatárs foglalkoztatásával nőtt. A Hivatal ezt követően többször elnyerte a Fogyatékoság-barát Munkahely címet.

2015. december 1-jétől a Hivatal engedélyezett létszáma további 40 fővel emelkedett a közterület-felügyelet megváltozott feladatkörének ellátása érdekében.

A Képviselő-testület 2015. május 31. napjával a Kőbányai Sportközpont (1105 Budapest, Ihász utca 24.) és a Kőbányai Sportlétesítményeket Fenntartó Központ (1107 Budapest, Bihari utca 23.) intézményeket összeolvadással megszüntette. Az összeolvadással megszüntetett költségvetési szervek jogutódjaként 2015. június 1. napjával Kocsis Sándor Sportközpont elnevezéssel új költségvetési szervet alapított.

A 2015. év végén a Magyarország 2015. évi központi költségvetésének megalapozásáról szóló 2014. évi XCIX. törvény 119. §-a rendelkezett arról, hogy az állam tulajdonában lévő, Budapest X. kerület (MÁV-telep) 38916/7, 38916/8, 38916/9, 38916/10, 38916/11, 38916/12 helyrajzi számú ingatlanok ingyenesen az Önkormányzat tulajdonába kerülnek a lakás- és helyiséggazdálkodási feladatok elősegítése érdekében azzal a feltétellel, hogy az Önkormányzat az ingatlant terhelő kötelezettségeket teljes körűen átvállalja. Az ingatlanok átruházásról szóló szerződés 2016. május 27-én jött létre, a birtokátruházás folyamata 2017-ben fejeződött be.

A Képviselő-testület a 363/2015. (X. 22.) KÖKT határozatával döntött a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ (a továbbiakban: Bárka) gazdasági szervezetének 2015. december 31-ével történő megszüntetéséről és 2016. január 1-jétől a gazdasági szervezet feladatainak a Hivatal felé történő átadásáról. Ennek eredményeként 2016. január 1-jétől a Hivatal engedélyezett létszámát négy fővel megemelte, a Bárka engedélyezett létszámát öt fővel csökkentette.

A 2016. évben az Önkormányzat a Kőbányai Egyesített Bölcsődék Cseperedők Bölcsőde telephelyét megszüntette, a Csillagfűrt Bölcsőde telephelyét pedig (a felújítást követően) a Vaspálya u. 8-10. száma alatt jelölte ki.

A KŐKERT Kőbányai Non-profit Közhasznú Kft. feladatai a térfigyelő rendszer működtetésével csökkentek, mivel a feladatot az Önkormányzat 2016. április 15-étől a Kőbányai közterület-felügyelet részére adta át.

A Képviselő-testület a 362/2015. (X. 22.) KÖKT határozatával fogadta el a Kőbányai Vagyonkezelő Zrt.-vel kötendő Közszolgáltatási Keretszerződést. A Közszolgáltatási Keretszerződés és a 433/2015. (XII. 17.) KÖKT határozattal elfogadott 2016. évi Éves Közszolgáltatási Szerződés – valamint annak módosítása – alapján a Kőbányai Vagyonkezelő Zrt. finanszírozása 2016. évtől működési célú támogatás biztosításával valósul meg. A működési célú támogatás biztosítja a lakóház-működtetési kiadások [gázdíj, villamosenergia-szolgáltatás, távhő, víz- és csatornadíj, szippantás, karbantartás, szemétszállítás, takarítás, egyéb üzemeltetés, közös költség, szakvélemény-készítés, közjegyzői díj, gondnoki tevékenység, zöldterület-karbantartás, felelős őrzés (vagyonvédelem), közösköltség- és felújításlap-képzés, épületbiztosítás, energetikai tanúsítvány] a nemlakóház-működtetési kiadások, az egyéb vagyongazdálkodási feladatok, az intézményi feladatok és a parkolással kapcsolatos feladatok finanszírozását.

A 256/2016. (VII. 6.) KÖKT határozat alapján az Önkormányzat a 38924/108, 38403/2 és 38403/4 hrsz.-ú ingatlanok (Mázsa téri ingatlanok) megvásárlására 1 632 385 000 Ft összegű hitelt vett igénybe.

A Nemzeti Fejlesztési Minisztérium az egyes egyedi települési sportcélú infrastruktúra-fejlesztési beruházások forrásszükségletének biztosításáról szóló 1800/2016. (XII. 20.) Korm. határozat szerinti támogatói okirattal 2 000 000 000 Ft összegű támogatást nyújtott az Önkormányzatnak a Mázsa téri multifunkcionális sportcsarnok és uszoda fejlesztéséhez.

A köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvény (a továbbiakban: Nkt.) 99/G. § (1) bekezdése alapján a Képviselő-testület a köznevelési intézmények állami működtetésbe adásáról szóló 374/2016. (XII. 15.) KÖKT határozatával döntött a köznevelési intézmények állami működtetésbe adásával összefüggő intézményátadás-átvételről, a feladatellátáshoz kapcsolódó létszámátadásáról, valamint a feladatellátáshoz kapcsolódó vagyonelemek, jogok és kötelezettségek megosztásáról. 2017. január 1-jétől az iskolák működtetése állami feladat lett, a közétkeztetéssel kapcsolatos feladatkör azonban továbbra is önkormányzati feladat maradt. A fentiekre tekintettel 2017. április 1-jétől a Kőbányai Egyesített Bölcsődék látja el az iskolai közétkeztetéssel kapcsolatos feladatokat.

A feladatkör ellátása érdekében Kőbányai Egyesített Bölcsődék engedélyezett létszáma a 0,5 fő élelmezésvezető, 1 fő munkaügyi előadó és 2 fő konyhalány felvétele miatt 2017. április 1-jével bővült, valamint további 46 fő konyhalány került áthelyezésre a Hivatalból a Hivatal álláshelyszámának csökkentésével egyidejűleg.

2017. január 1-jétől az Önkormányzat könyveiben a befektetett eszközök értéke (a 2016. évhez képest) 4 098 096 082 Ft-tal, 4%-kal csökkent, mivel kivezetésre kerültek a Kelet-Pesti Tankerületi Központ részére vagyongkezelésbe adott eszközök.

A Kormány a fejezetek közötti és fejezeten belüli előirányzat-átcsoportosításokról szóló 2029/2017. (XII. 27.) Korm. határozatával a Hős utca 15/A-B szám alatti ingatlan helyzetének rendezése érdekében 2 100 000 000 Ft összegű támogatást nyújtott az Önkormányzatnak.

A Hivatal engedélyezett létszáma 2019. január 1-jétől 9 fővel, 2019. május 1-jétől pedig további 4 fővel növekedett az alábbiakra tekintettel. A Hivatal Hatósági Főosztály Építésügyi és Környezetvédelmi Osztályát a megnövekedett feladatmennyiségre tekintettel indokolt volt szétválasztani külön-külön Építésügyi Osztályra és Környezetvédelmi Osztályra. Ennek érdekében 1 fő osztályvezetői álláshely került kialakításra. A Hivatal Szent László tér 29. szám alatt történő ügyfélfogadásának átalakítása nyomán az új ügyfélfogadó aula megfelelő működtetése érdekében 1 fő ügyfélszolgálati ügyintéző álláshely létesült. A Jegyzői Főosztály Városüzemeltetési Osztály zöldterületi, illetve környezetvédelmi programszervezői feladatainak bővítése érdekében további 1 főt foglalkoztattunk. A Kőbányai Közterület-felügyeletnél a 2018. évben sikeresen bevezetett segédfelügyelői feladatok ellátása a közterület-felügyelői (6 fő) álláshelyek terhére történt. A tényleges közterület-felügyelői létszám megőrzése, illetve visszapótlása érdekében 6 fő álláshelybővítés történt. A térfelügyeleti rendszer fejlesztése miatt bővült a térfelügyeleti operátorok állománya további 4 fővel 2019. május 1-jétől.

A kőbányai önkormányzati fenntartású intézmények átszervezéséről szóló 81/2018. (IV. 10.) KÖKT határozat alapján a Kőbányai Csupa Csoda Óvoda beolvadt a Kőbányai Mocorgó Óvodába. A Képviselő-testület a 82/2018. (IV. 10.) KÖKT határozatában a Budapest X. kerület, Kőbányai út 30. szám alatt lévő, 38920/9 helyrajzi számú ingatlan 7442/78420-ad tulajdoni hányadát a Magyar Állam részére elidegenítette azzal a feltétellel, hogy a Magyar Állam az óvodai telephely megszüntetéséig, de legkésőbb a Magyar Műszaki és Közlekedési Múzeum kivitelezési munkálatainak a megkezdéséig a Mocorgó Óvoda épületének és az Óvoda általa használt telekterületnek a térítésmentes használatát az Önkormányzat részére biztosítja. A fentiekre, valamint a Kőbányai Csupa Csoda és a Kőbányai Mocorgó Óvoda átszervezéséről szóló 198/2018. (V. 24.) KÖKT határozatra tekintettel a Kőbányai Csupa Csoda óvoda 18,5 fős létszámának kivezetése mellett a Kőbányai Mocorgó Óvoda létszáma 14,5 fővel nőtt.

A Bárka engedélyezett létszáma a Máv-telepi Községi Ház alapításáról szóló 299/2018. (VIII. 30.) KÖKT határozat alapján 1,25 fővel emelkedett 2018. szeptember 1-jétől, a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ létszám-bővítéséről szóló 188/2018. (V. 24.) KÖKT határozat pedig 11 fő óvodai és iskolai szociális segítő státuszt biztosított 2018. szeptember 1-jétől, mely 2019. január 1-jétől további 1 fővel emelkedett.

A munkanélküliségi ráta csökkenésével összhangban tovább csökkent a KŐKERT Kőbányai Non-profit Közhasznú Kft.-nél a közfoglalkoztatottak száma, így a 2017. évi 100 fővel szemben a 2018. évben 68 fővel, a 2019. évben pedig már csak 10 fővel tudott tervezni a KŐKERT.

A Fehér-Liget Ingatlanhasznosító Kft. 350 000 000 Ft összeget, a Continental Automotive Hungary Kft. pedig 81 787 500 Ft összeget fizetett az Önkormányzatnak településrendezési hozzájárulás címen.

A Képviselő-testület 406/2019. (XII. 19.) határozata alapján a 2020. évtől az Önkormányzat a Kőbányai Mocorgó Óvoda újjáépítésének és a Kőbányai Szervátiusz Jenő Általános Iskola épülete bővítésének finanszírozása érdekében 3 000 000 000 Ft összegű fejlesztési célú hitelt vesz igénybe.

## V. Vagyongazdálkodás

A vagyongazdálkodás során az Önkormányzat a következő elveket veszi figyelembe: a lakásgazdálkodás során szociális elveket is, míg a helyiséggazdálkodás során kizárólag üzleti (fenntarthatósági) szempontokat vesz figyelembe. A lakás- és helyiséggazdálkodás, valamint az egyéb vagyongazdálkodás körében a gazdaságos fenntarthatóság, üzleti racionalitás és üzemeltethetőség szempontjait veszi figyelembe, amit kiegészít a lakások esetén a szociális szempontokkal, de csakis úgy, hogy a szociális szempontokat a kérelmezők esetében tekinti relevánsnak, nem a lakásállomány kezelésében.

### AZ ÖNKORMÁNYZAT FŐBB VAGYONELEMEI

#### Zöldterületek

- a) 119 db ingatlan
- b) ingatlanok teljes területe: 1 322 609 m<sup>2</sup>
  - o ebből közkert: 90 db ingatlan, 326 119 m<sup>2</sup>,
  - o közpark: 29 db ingatlan, 996 490 m<sup>2</sup>
- c) Gondozott terület: 1 113 805 m<sup>2</sup>
- d) Gondozatlan terület: 45 131 m<sup>2</sup>
  - o ebből virágos terület: 8 331 m<sup>2</sup>
  - o füves, cserjés, ligetes terület: 880 871 m<sup>2</sup>
  - o kerti burkolatú: 133 077 m<sup>2</sup>

A parkok a forgalomképtelen törzsvagyonba tartoznak.

#### KÖZLEKEDÉSI TERÜLETEK

##### Kiépített utak

- a) elsőrendű főutak hossza: 1,132 km, átlagos szélessége: 7,7 m, kiépített területe: 8682 m<sup>2</sup>
- b) másodrendű főutak hossza: 13,049 km, átlagos szélessége: 8,1 m, kiépített területe: 105 531 m<sup>2</sup>
- c) gyűjtőutak hossza: 51,721 km, átlagos szélessége: 7,6 m, kiépített területe: 389 667 m<sup>2</sup>
- d) kiszolgáló és lakóutak hossza: 106,287 km, átlagos szélesség: 6,4 m, kiépített területe: 616 667 m<sup>2</sup>
- e) külterületi közutak hossza: 0,823 km, átlagos szélessége: 4,3 m, kiépített területe: 3497 m<sup>2</sup>



## Kiépítetlen utak

- a) gyűjtőutak hossza: 0,123 km, kiépítetlen területe: 431 m<sup>2</sup>
- b) kiszolgáló és lakóutak hossza: 16,747 km, kiépítetlen területe: 82 352 m<sup>2</sup>
- c) külterületi közutak hossza: 6,385 km, kiépítetlen terület: 29 104 m<sup>2</sup>
- d) kerékpárutak hossza: 3,835 km, átlagos szélesség: 2,4 m, területe: 9192 m<sup>2</sup>
- e) járdák hossza: 534,969 km, átlagos szélesség: 1,5 m, területe: 362 313 m<sup>2</sup>
- f) kiépített parkolók területe: 104 511 m<sup>2</sup>

## LAKÓÉPÜLETEK

Lakóépületek száma: 631 db (a szintek nettó területe: 1 346 839 m<sup>2</sup>), ebből 150 db 100%-ban önkormányzati tulajdonú ingatlanon (a szintek nettó területe: 104 696 m<sup>2</sup>), a többi 481 db társasházban vagy osztatlan közös tulajdonú ingatlanon található (szintek nettó területe: 1 242 143 m<sup>2</sup>). Az épületekből 611 db forgalomképes, 16 db korlátozottan forgalomképes és 1 db a forgalomképtelen vagyongba tartozik. Az épületek száma építési év szerinti bontásban az *4. mellékletben* található.

### INTÉZMÉNYI ÉPÜLETEK SZÁMA ÉPÍTÉSI ÉV SZERINT BONTÁSBAN

(iskolák, óvodák, bölcsődék, rendelők, üzletházak, hivatali épületek stb.) Épületek száma: 151 db (szintek nettó területe: 159 585 m<sup>2</sup>), ebből 124 db 100%-ban önkormányzati tulajdonú ingatlanon (szintek nettó területe: 138 134 m<sup>2</sup>), a többi 27 db társasházban vagy osztatlan közös tulajdonú ingatlanon található (szintek nettó területe: 21 451 m<sup>2</sup>). Az épületekből 49 db forgalomképes, 94 db korlátozottan forgalomképes és 2 db a forgalomképtelen vagyongba tartozik. Az épületek száma építési év szerint bontásban az *4. mellékletben* található.

## ÜZEMI ÉPÜLETEK

Épületek száma: 26 db (szintek nettó területe: 28 608 m<sup>2</sup>), ebből 1 db 100%-ban önkormányzati tulajdonú ingatlanon (szintek nettó területe: 810 m<sup>2</sup>), a többi 25 db osztatlan közös tulajdonú ingatlanon található (szintek nettó területe: 27 798 m<sup>2</sup>). Az épületekből 24 db forgalomképes, 1 db korlátozottan forgalomképes és 1 db a forgalomképtelen vagyongba tartozik. Az épületek száma építési év szerint bontásban a *4. mellékletben* található.

### NEM LAKÁS CÉLJÁRA SZOLGÁLÓ HELYISÉGEK

Az ingatlanvagyong-kataszter nyilvántartásában 701 db helyiség szerepel, amelyek forgalomképesség szerinti besorolása az alábbi: 480 db forgalomképes (alapterület: 29 578 m<sup>2</sup>), 23 db korlátozottan forgalomképes (alapterület: 2 465 m<sup>2</sup>) és 198 db forgalomképtelen (alapterület: 17 418 m<sup>2</sup>). Az Önkormányzat tulajdonában álló, a Vagyonkezelő Zrt. kezelésében lévő bérlakások darabszáma és alapterülete komfortfokozat szerinti bontásban az *4. mellékletben* található.

## A VAGYONGAZDÁLKODÁS KIHÍVÁSAI

Az Önkormányzat lakás- és helyiségkonceptiója tartalmazza az ingatlannal kapcsolatos bevételek és költségek elemzését, meghatározza a karbantartási és felújítási feladatokat,

egyben javaslatot tesz a Képviselő-testületnek bizonyos esetekben az értékesítésre vagy a bontásra. Továbbra is szükséges:

- a) a kezelt portfólió tisztítása
  - azon társasházakban lévő albetétek elidegenítése, ahol az Önkormányzat kisebbségben van, és amelyekből kevés bevétele származik,
  - bérlőknek lakáscsere-lehetőség felajánlása (akik nem tudják fizetni a lakbért, kisebb lakásba költözhetnének, illetve az eladásra kijelölt lakásokból való elköltöztetés, ha a bentlakó nem kívánja megvásárolni),
  - magántulajdonú épületekkel beépített ingatlanok átadása/eladása,
- b) a bérleti díjak (lakbérek, helyiségbérleti díjak), illetve a lakások besorolásának (szociális és piaci bérlakás) folyamatos vizsgálata,
- c) a felújított épületeknél el kellene érni azt, hogy a bérleti díjak fedezzék a költségeket, és felújítási alap is képezhető legyen (szolgáltatási díjak),
- d) a bérletidíj-kintlévőségek radikális csökkentése (a hátralékosok többszöri felszólítása, cégeknél felszámolási eljárás kezdeményezése stb.), egyben a hátralékkezelés gyorsítása, a fizetés elmaradásának rövid határidőn belül bekövetkező szankciókhoz kötése.

#### AZ ÖNKORMÁNYZAT RÉSZESÉDESEI ÉS ÉRTÉKPAPÍR VAGYONA

Az Önkormányzat értékpapír-, illetve részvényállományának 2020. évi adatait az alábbi táblázat mutatja be:

	<i>adatok Ft-ban</i>		
<b>Megnevezés</b>	<b>Nyitó</b>	<b>Záró</b>	<b>Változás</b>
<b>Részesedések</b> (részvények, üzletrészek)	1 257 350 000	1 257 350 000	0
<b>Értékpapírok</b> (kincstárjegy, államkötvény)	1 000 000 000	0	-1 000 000 000

A részesedések állományának változása a 2020. évben 0 Ft, értékvesztés elszámolására nem volt szükség. DOFER Zrt.-ben a tulajdonolt részesedés: 1,85708%, nyilvántartási értéke: 19 150 000 Ft. Az Önkormányzat a saját társaságaiban 100%-os tulajdonrészrel vagy üzletrészrel rendelkezik. Ezek a Kőbányai Vagyonkezelő Zrt., a Kőbányai Szivárvány Nonprofit Kft., a KŐKERT Kőbányai Nonprofit Kft., valamint a Kőrösi Nonprofit Kft..

A KŐKERT Kőbányai Nonprofit Közhasznú Kft. (1107 Budapest, Basa u. 1.) jegyzett tőkéje: 64 000 000 Ft. Kőbányai Szivárvány Nonprofit Kft. (1108 Budapest, Újhegyi stny. 1-3.) jegyzett tőkéje: 10 000 000 Ft. Kőbányai Vagyonkezelő Zrt. (1107 Budapest, Ceglédi út 30.) jegyzett tőkéje: 1 160 000 000 Ft. Kőrösi Nonprofit Kft. (1105 Budapest, Szent László tér 12-14.) jegyzett tőkéje: 4 000 000 Ft.

A társaságok esetében a 2020. évben nem volt szükség értékvesztés elszámolására.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a Budapesti Önkormányzatok Szövetsége (a továbbiakban: BÖSZ) (1014 Budapest, Kapisztrán tér 1.) tagjává vált. A BÖSZ alapítói (Budapest I-XXIII. kerületének önkormányzatai) a BÖSZ számára nyitott bankszámlán

vagyoni hozzájárulásként elhelyeztek egyenként 200 000 Ft-ot, amely a BÖSZ alapítói vagyonát képezi.

Az értékpapírok 2020. évi állományának alakulása összességében 1 000 000 000 Ft csökkenést mutat, mivel 5 000 000 000 Ft értékben történt államkötvény-vásárlás, mellyel szemben az eladás összértéke 6 000 000 000 Ft volt.

**Feladatok a következő években:**

- a) A lakásportfólió további tisztítása
- b) A nem szilárd burkolatú utak kiváltása
- c) A kerület városképének megőrzése

## VI. Kerületüzemeltetés

### KÖZBIZTONSÁG

A közbiztonság javításában az Önkormányzat is tevékenyen részt vesz. Tekintve azonban, hogy a rendfenntartás a hatályos közjogi rendszerben az állam feladata, az Önkormányzat csak közvetett módszerekkel és eszközökkel javíthatja a közbiztonságot, a bűncselekmények száma csökkentésének arányát. A helyi fórumok, a helyi rendőrök, valamint polgárőrség információcseréjét, illetve a különböző bűnözői formákra reagálva a különböző helyi szinergiák kihasználását az Önkormányzat támogatja és elősegíti.

Az Önkormányzat továbbra is kiemelten támogatja a polgárőr tevékenységet, és lehetőséget teremt a rendszeres információcserére és más szakmai jellegű kapcsolatra a rendőrség és a polgárőrség között. Az Önkormányzat támogatja a Kábítószerügyi Egyeztető Fórum tevékenységét. Az Önkormányzat a Közterület-felügyelet fejlesztésére, bővítésére megtett intézkedéseit tovább folytatja, a közterületi térfigyelő rendszer még hatékonyabb működtetése érdekében a központ üzemeltetését a Kőbányai Közterület-felügyelet részére adta át. Kidolgozta a rendőrséggel történő együttműködés formáját (közterület-felügyelő-rendőr járőr párosok, több gyalogos közös szolgálat a frekventált területeken).

A kerületben működő térfigyelő rendszer fejlesztésénél figyelmet fordít a közbiztonsági, bűnügyi helyzet mellett a lakosság véleményére, javaslataira is, ezzel is növelve a szubjektív biztonságérzetet.

A kerület közlekedésbiztonságának, közlekedési helyzetének javítása érdekében a Közterület-felügyelet valamennyi, jogszabályban biztosított eszközzel fellép (kerékbilincs alkalmazása, a közterületen szabálytalanul elhelyezett gépjárművek elszállítással történő eltávolítása).

Az Önkormányzat hagyományosan gondot fordított arra, hogy a városrész rendőrmegtartó erejét növelje és szinten tartsa. A kerület vezetése ezt a továbbiakban is fontosnak tartja, így erre figyelemmel alakítja ki lakáspolitikáját, ennek érdekében igyekszik szorosra fűzni az Önkormányzat és a helyi kapitányság közötti kommunikációs és információs szálakat. A rendőrmegtartásra a kerület – a bűnözés statisztikai számainak további csökkentése érdekében – különös tekintettel van.

### KÖZLEKEDÉS

#### Úthálózat állapota

A kerület úthálózata az elmúlt évek során végzett felújításoknak köszönhetően jelentősen megújult és az átlagosnál jobbnak mondható. Bár a felújítások már most is jelentősen javították a kerület lakóinak életkörülményeit, azonban még mindig vannak olyan, elsősorban fővárosi kezelésű közutak, amelyek felújítására égető szükség lenne.

A kettős önkormányzati rendszer megköveteli, hogy a kerületi önkormányzat saját területén lévő, ugyanakkor a fővárosi kezelésben lévő utcák felújítására javaslatot tegyen, illetve érdekérvényesítő képességét vesse latba a Fővárosi Önkormányzatnál (a továbbiakban: Főváros). A *6. mellékletben* felsorolt Fővárosi kezelésű utak felújítása időszerű, és az

Önkormányzat javaslatot tett ezen útszakaszok felújítására a Főváros felé. A mellékletben szereplő utcák közül a Főváros a Bányató utca és a Mádi utca vonatkozásában adott pozitív választ, így azok megújulására a következő 4 évben számíthatunk.

Közlekedési szempontból néhány útszakasz, illetve csomópont kiemelhető, amelyek szűk átteresztőképességük miatt komoly fennakadásokat okoznak a közúti közlekedésben, főleg a reggeli és délutáni csúcsidőszakban. Ezek jellemzően a vasúti létesítményeket szintben vagy eltérő szinten keresztező utak. Hosszú évtizedek óta súlyos gond Kőbánya közlekedésében a Gyömrői út – Vaspálya utca – Kőér utca kereszteződésében lévő fénySOROMPÓS vasúti átkelőhely. A szintbéli közúti vasúti kereszteződés kiváltása nagymértékben javítaná a közlekedést. A kiemelt budapesti közösségi fejlesztések keretében a fővárosi közúthálózat fejlesztésének egyes elemeiről szóló 1693/2018. (XII. 17.) Korm. határozat alapján a felelős minisztereknek 2022. június 30. napjáig gondoskodniuk kell az említett csomópont külön szintű kereszteződése építési engedélyének megszerzéséről és a kiviteli tervének elkészítéséről. Ennek vonatkozásában bízunk benne, hogy a közeljövőben hosszú távú és minden érintett számára megfelelő megoldás fog születni a kérdéses csomóponttal kapcsolatban úgy, hogy az egyben biztosítja azt is, hogy Kőbánya Óhegy városrésze védett legyen a megnövekvő fogalmi terheléstől.

A nagy forgalmat lebonyolító útszakaszok közé sorolható továbbá a Jászberényi út, a Sibrik Miklós út és a Kozma utca, melyek jelentős gépjárműforgalmat vezetnek el a csúcsforgalmi időszakon kívül is, azonban számottevő szakaszaikon csak egy sávós közlekedést képesek biztosítani. Mivel ezek az utak mind a Főváros kezelésében vannak, így sajnálatos módon az Önkormányzat kevés ráhatással bír azok kapacitás-bővítésére.

## Kerékpárutak

Az alapvetően a helyi polgárok életminőségét javító intézkedés beleillik az Önkormányzat céljaiba, hiszen a sportolás és az egészséges életmód közvetett és közvetlen támogatása a Kőbányai Önkormányzat hagyományosan fontosnak tartott feladata. Az európai uniós finanszírozású Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztések Budapest X. kerületében projekt keretében a konzorcium nevében eljáró Budapesti Közlekedési Központ Zrt. (a továbbiakban: BKK Zrt.) lebonyolításában készülő forgalomtechnikai fejlesztés keretében Kőbánya területén több kerékpáros létesítmény kialakítása is megvalósulhat a közeljövőben, bővítve ezzel a kerékpáros hálózati elemek kerületen belüli összekapcsolását. A fejlesztés nem tartalmaz olyan elemet, mely Kőbánya-Kertvárost kötné össze Kőbánya belső területeivel, így ennek a pótlása a Főváros és kis részben az Önkormányzat jövőbeli feladata lesz. A projekt nem tartalmazza a Tárna utcai felüljáró kerékpáros közlekedésre alkalmassá tételét. A kérdéses hídhöz kiépülnek a csatlakozó útszakaszok, melyek biztosítani fogják a kerékpáros közlekedést, azonban a meglévő híd műszaki állapota alapján nem gazdaságos annak felújítása, így egy teljesen új kiépítése szükséges. Az új híd tervei engedélyezési terv szinten készen állnak, azonban a hídépítés költségigénye nagyon magas, így nincs mód a projekt keretében azt kivitelezni. Ennek megépítésére csak kiemelt fővárosi vagy állami beruházás keretében kerülhet sor.

A „Rákos-patak menti ökoturisztikai folyosó” projektben a Főváros és a Rákos-patak menti kerületi önkormányzatok, valamint a BKK Zrt. által létrehozott konzorcium a patak budapesti

szakaszának teljes hosszában tervezi kiépíteni a kerékpárutat. A kivitelezés megkezdéséig kell a rendezett tulajdonviszonyokat biztosítani, tehát a területvásárlásoknak, kisajátításoknak addig le kell zajlania. A kivitelezés a megismételt pályázati eljárást és a beszerzési eljárást követően kezdődhet, és várhatóan körülbelül másfél évet vesz majd igénybe. A fejlesztések eredményeként a Rákos-patak mente teljes fővárosi szakasza kerékpárral járhatóvá válik, amely megalapozhatja a patak térségének revitalizációját is. Az EU-s forrásokból megvalósuló projektek listáját és költségvetését a 2. melléklet tartalmazza.

### Díjfizető várakozási övezetek

Budapest Főváros Közgyűlésének a Budapest főváros közigazgatási területén a járművel várakozás rendjének egységes kialakításáról, a várakozás díjáról és az üzemképtelen járművek tárolásának szabályozásáról szóló 30/2010. (VI. 4.) önkormányzati rendelete (a továbbiakban: Parkolás Rendelet) által Kőbánya területén kijelölt díjfizető várakozási övezetek közül jelenleg az Önkormányzat csak a Gyakorló utca és a Szárnyas utca környékén vezetett be díjfizetési kötelezettséget a járművezetőknek a várakozás után.

A Szárnyas utca környéke kapcsán indokolt területi bővítés (Makk utca és környéke) vonatkozásában az elvégzett forgalomszámlálási adatok alapján a terület megfelel a díjfizető övezetbe sorolásra vonatkozó feltételeknek, így az Önkormányzat a díjfizető várakozási övezet kialakítására vonatkozó javaslatát már 2018. december 13-án megküldte Budapest Főváros főpolgármesterének. A parkolási övezet kialakítására abban az esetben kerülhet sor, ha a Fővárosi Közgyűlés módosítja a Parkolási Rendeletét.

Az Önkormányzat továbbá elkészítette a Gyömrői út környékének díjfizető övezetbe vonhatóságáról szóló tanulmányt, így lehetőség nyílik a területen a helyi lakosok számára jelentkező várakozási nehézségek orvoslására. A korábban leírtakhoz hasonlóan a terület kérdésében is szükséges a Fővárosi Közgyűlésnél a Parkolás Rendelet módosításának kezdeményezése.

A várakozásdíj-fizetési kötelezettség alól az érintett területen lakóhellyel rendelkezők mentességet, illetve kedvezményt kapnak, a fizetési kötelezettség ugyanakkor gátat szab az elsősorban a kerületen kívülről érkezők P+R-célú parkolásának, amely a helyben lakók lakhatási körülményeit jelentősen rontja. A fizetőparkolási övezetek kérdésén kívül releváns parkolási kérdés az is, hogy lakótelepek környezetében egyre nagyobb lakossági igény jelentkezik a várakozóhelyek növelésére, így folyamatosan vizsgálni szükséges a kialakítható várakozóhelyek lehetőségét.

Összességében a parkolási rendszer egésze tekintetében törekedni kell arra is, hogy annak működtetése ne legyen veszteséges.

### KERÜLETI ZÖLDFELÜLETEK

Az önkormányzat figyelemmel van arra, hogy a lakó-, ipari és zöldövezetek határai Kőbánya területén jelentősen elmosódnak, ugyanakkor törekszik arra, hogy a város fejlesztése során ezeket a területeket elkülönítse egymástól. Kőbányán a város szerves fejlődése oda vezetett, hogy a lakó-, a zöldövezetek és az ipari, kereskedelmi zónák összecsúsztak: az eredetileg ipari övezetnek számító Kőbánya teljes egészében otthona lett az ipari létesítményekben dolgozó

munkaerőnek, munkáskerületté vált, így a lakó- és az ipari övezetek elkülönítése nem történt meg. A zöldövezetek egy része a fővárosban egyedülálló parkokból, más része a szintén unikális volt bányaterületekből tevődik össze.

Mivel a zöldövezetek, a zöldterületek látszanak a leginkább elkülönültnek, a város jelenlegi megújítása éppen ezen területek mentén alakítható ki. A zöldövezetek megtartása mellett a város vezetése elkötelezett amellett, hogy – amennyire lehetséges – a lakófunkciót és az ipari, kereskedelmi funkciót távolítsa el egymástól a kerületen belül. Mivel a mintát a zöldfelületek kiemelése adja, így ez a lakó- és az ipari övezetek kijelölését is jól elkülönítheti egymástól. A kerület vezetése fontosnak tartja, hogy a Rákos-patak medrének revitalizációja meginduljon. A tulajdonviszonyok rendezetlensége, illetve a Rákos-patak több kerületen, valamint Pest megyén keresztül való átfolyása ugyanakkor rendkívül nehezíti a revitalizáció kezelését; ennek ellenére a kerületi vezetés eltökélt a változtatás érdekében.

Fontos szempont az Önkormányzat számára a kerületben található faállomány növelése, a meglévő állomány folyamatos ápolása és ellenőrzése. Az Önkormányzat kezelésében lévő fák nyilvántartása és állapotuk rögzítése érdekében készített elektronikus kataszter folyamatos bővítése zajlik, évről évre bővül a programba bekerülő fák száma. Megkezdődött a zöldterületek (parkterületek) állapotfelvetele, elektronikus programban rögzítése is.

## A KÖZTERÜLETEK KEZELÉSE

Az Önkormányzat a továbbiakban is célul tűzi ki a zöldterületek tisztán tartását, heti rendszerességű személtmentesítést (tekintettel a zöldterületek nagyságára, ez az Önkormányzat számára jelentős mértékű feladatot jelent), illetve a játszótérek, fitness- és egyéb sportolásra kialakított területek folyamatos karbantartását és felújítását.

Az Önkormányzat megerősített közterület-felügyelettel ellenőrzi a kerület közterületeit és zöldterületeit, mivel az érintett zöldfelületek állagát is folyamatosan rontja a szemetelés vagy a kihelyezett utcabútorok (padok, kukák stb.) rendeltetésellenes használata, rongálása. A zavartalanul használható, ápolott zöldfelületek, közparkok megléte és mennyisége általában a budapesti kerületek élhetőségének egyik fokmérője. A közterületek kezelése körébe tartozik az utak és övezetek átgondolása, kialakítása is: fontos rendező elv, hogy már eleve környezetileg terhelte területeket ne bővítsen az Önkormányzat lakó- vagy további terhelő funkcióval, illetve fordítva, a már kialakult lakóövezetekre nem vezethet további forgalomterhelést. Ennek érdekében az Önkormányzatnak rendszeresen vizsgálnia kell a forgalom fejlődésével párhuzamosan a forgalomtechnikai fejlesztések lehetőségét is.

A kerületben található játszótérek, fitnessparkok és egyéb sportcélú területek folyamatos megújítását a jövőben is folytatni szükséges, mert egyre nagyobb lakossági igény jelentkezik a minőségi szabadtéri kikapcsolódásra és sporttevékenységekre. Ennek keretében az elmúlt években a már megvalósult játszótérfejlesztéseken túl megkezdődött az Óhegy park és a Sportliget rehabilitációja is, amelyet több ütemben tervez elvégezni az Önkormányzat.

A zöldterületek folyamatos megújításához elengedhetetlenül szükségesek az erre vonatkozó koncepciótervek, ezért szükséges azok további tervezése. Ezáltal biztosítható a zöldterületek folyamatos megújítása.

## PINCÉK, BÁNYAGÖDRÖK ÜZEMELTETÉSI FELADATAI

A Kőbánya területén nagy számban megtalálható pincék, alábányászott területek, valamint volt bányagödrök kezelésével és fejlesztésével kapcsolatban az Önkormányzat számos feladatot lát el:

- a) a bányák állapotának folyamatos figyelemmel kísérése,
- b) előírt állag-felülvizsgálat és minősítés elvégzése bányászati szakértő közreműködésével,
- c) élet- és balesetveszélyes helyzetek megszüntetése, ennek elvégzéséig illetéktelenek veszélyeztetett területre való bejutásának megakadályozása,
- d) állagmegóvási munkák elvégzése bányászati szakértő bevonásával, kötelezés esetén az előírt határidőre,
- e) pincszellőzők előírás szerinti ellenőrzése különös tekintettel a térszín feletti részre,
- f) földalatti üregek oxigéntartalmának ellenőrzése, amennyiben szükséges gépi szellőztetés elvégzése,
- g) a bányaterületen tartózkodók élet- és vagyonbiztonságának biztosítása,
- h) ún. pinceveszély-elhárítási programhoz szükséges dokumentációk elkészítése,
- i) S1 területén lévő kútnak és vízszintjének folyamatos ellenőrzése,
- j) földalatti üregek hatástávolságának, illetve a bányapillér határvonalának meghatározása,
- k) a Gergely-bánya veszélyelhárítási feladatainak tervezése, elvégzése, a természeti környezet lehetőség legkedvezőbb kialakítása,
- l) a hatóságok által kért adatszolgáltatási kötelezettségek határidőre történő teljesítése,
- m) feltöltött bányák felszínmozgásának figyelemmel kísérése,
- n) pincék térinformatikai rendszerbe illesztése az ehhez szükséges felméréssel.



## VII. Adóbevételek

e Ft-ban

Megnevezés	2016. év	2017. év	2018. év	2019. év	2020. év
Iparűzési adó	5 198 977	5 349 632	5 974 729	6 583 424	5 719 256
Telekadó	1 045 140	921 585	1 135 158	1 237 900	1 240 886
Építményadó	4 028 257	4 147 848	5 068 908	4 477 400	4 955 496
Gépjárműadó	227 080	226 395	242 348	235 296	0
Idegenforgalmi adó	72 637	60 667	61 929	73 720	23 985
<b>Összesen:</b>	<b>10 572 091</b>	<b>10 706 127</b>	<b>12 483 072</b>	<b>12 607 740</b>	<b>11 939 623</b>

Az Önkormányzat fontosnak tartja a helyi adópolitikai célkitűzések megfogalmazását, mivel az jelentősen befolyásolja a településen keletkező saját bevételt, illetve hatással van a településen élő magánszemélyek és vállalkozók anyagi terheire.

A helyi adók esetében az Önkormányzat az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az egy meghatározott stabilitás, állandóság mellett, folyamatosan biztos bevételi forrását jelentsen, ugyanakkor igazságos is legyen az adózói kört illetően.

Az Önkormányzat adópolitikája elsődlegesen a helyi adókról szóló önkormányzati rendelet szabályainak a megalkotásában ölt testet. Az Önkormányzat Képviselő-testületének feladata a helyi adókról szóló 1990. évi C. törvény (a továbbiakban: Htv.) által meghatározott körben a helyi adók mértékének megállapítása és indokolt esetben a törvényi adómentességeken túl további adómentességi és adókedvezményi szabályok megállapítása.

Az Önkormányzat tehát az adópolitika kialakítása során nem hagyhatja figyelmen kívül a Htv.-ben foglalt jogalkotási felhatalmazást, amely pontosan meghatározza annak kereteit. Az adómértékek és kedvezmények meghatározásához a Htv. írja elő azokat a jogalkotási irányelveket, amelyekhez igazodva kell az adók mértékét és a kedvezményeket kialakítani.

Ennek értelmében az Önkormányzat adómegállapítási joga arra terjed ki, hogy az adó mértékét a helyi sajátosságokhoz, az Önkormányzat gazdálkodási követelményeihez és az adóalanyok széles körét érintően az adóalanyok teherviselő képességéhez igazodóan megállapítsa. A hasznos alapterület szerint meghatározott építményadóra, az alapterület szerint meghatározott telekadóra és a tartózkodási idő utáni idegenforgalmi adóra vonatkozó törvényi felső mértékek 2005. január 1-jétől a fogyasztói árszínvonal változásával – 2003. évtől kezdődően az adóévet megelőző második évig eltelt évek inflációs adatával korrigálva – valorizálhatóak.

A Htv. 16. § a) pontja értelmében az építményadó évi mértékének felső határa 1100 Ft/m<sup>2</sup>, a Htv. hatályon kívül helyezett 16/A. §-a alapján a reklámhordozó utáni építményadó évi mértékének felső határa 12 000 Ft/m<sup>2</sup> volt, a Htv. 22. § a) pontja szerint a telekadó évi mértékének felső határa 200 Ft/m<sup>2</sup>, valamint a Htv. 33. § a) pontja az idegenforgalmi adó mértékének felső határát 300 forint/fő/vendégéjszaka mértékben állapítja meg. A törvényi felső határok és a figyelembe veendő időszak egyes éveinek fogyasztói árindexe együttesen (ezek szorzata) határozza meg ezen adónemekben a tárgyévi adómaximumot.

A Központi Statisztikai Hivatal teszi közzé a fogyasztói árszínvonal-változás (infláció) adatait, amelynek alapján a Pénzügyminisztérium (korábban: a Nemzetgazdasági Minisztérium) hivatalos közleményt ad ki a helyi adók megállapítható mértékének maximumáról. Az így

megállapított adómértékek keretén belül van lehetősége a Képviselő-testületnek a helyi adók mértékének meghatározására.

A 2015. évtől az építmény- és telekadó, valamint az idegenforgalmi adó érvényes felső határait, valamint a Kőbányán elfogadott adómértékeket az alábbi táblázat tartalmazza.

Év	Építményadó felső határa (Ft/m <sup>2</sup> )	Kőbányán bevezetett építményadó (Ft/m <sup>2</sup> )	Telekadó felső határa (Ft/m <sup>2</sup> )	Kőbányán bevezetett telekadó (Ft/m <sup>2</sup> )	Idegenforgalmi adó felső határa (Ft/fő/vendégéjszaka)	Kőbányán bevezetett idegenforgalmi adó (Ft/fő/vendégéjszaka)
<b>2015</b>	1852	1500	336	300	505	300
<b>2016</b>	1848	1700	336	300	504	300
<b>2017</b>	1846	1700	335	300	503	300
<b>2018</b>	1853	1700	337	300	505	300
<b>2019</b>	1898	1700	345	300	517	300
<b>2020</b>	1951	1800	354	330	532	300

A helyi adók mértékének meghatározásakor több szempontot kell vizsgálni és értékelni. Mérlegelni kell az ingatlanok rendeltetését, az értékekben fennálló esetleges különbségeket. Figyelemmel kell lenni a gazdaság teljesítőképességére általánosságban, a cégek és magánszemélyek fizetési képességére, az arányos közteljesítésre. A fenti körülményeket mérlegelve hozhat a Képviselő-testület megalapozott döntést az egyes adónemekben az általános, illetve differenciált adómértékek megállapításáról.

A helyi adók mértékének felülvizsgálatát minden évben a fenti szempontok alapján el kell végezni, figyelemmel az adóbevételek tendenciáinak alakulására, az adóhatósági eljárások és végrehajtási eljárások tapasztalataira, valamint a benyújtott fizetéskönnyítési kérelmek alakulására is.

Kőbánya fővárosi viszonylatban településszerkezeti szempontból kiemelt földrajzi elhelyezkedésű, mert nagy forgalmú tömegközlekedési útvonalak tengelyében fekszik. Kőbánya földrajzi elhelyezkedésére tekintettel az épületek, lakások forgalmi értéke folyamatosan emelkedik, így az adótárgyak után fizetendő építményadó éves összege összhangban van a vagyontárgyak értékével.

Az adóterhek megállapításával az Önkormányzat igyekszik támogatni azt a célt, hogy minél több vállalkozásnak adjon otthont a kerület, azaz az Önkormányzat befektetésösztönző politikájának részét képezi az a cél, hogy az adófizetők körét bővítse, és ne az adóterheket szélesítse a már meglévő adófizetőin. Ezek a szempontok érvényesülhetnek a települési adók kapcsán is, amelyek bevezetését a már bevezetett helyi adók mellett az Önkormányzat nem tervezi.

## VIII. Munkahelyteremtés

### AZ ÖNKORMÁNYZAT MINT MUNKÁLTATÓ

A Kőbányai Önkormányzat, a Kőbányai Polgármesteri Hivatal és a gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervek engedélyezett létszáma a 2020. évben összesen 1260,8 fő volt. A pályázatra kiírt új vagy megüresedett álláshelyeket valamennyi olyan fórumon célszerű meghirdetni, ami a kerületben élők informálását szolgálja, hogy – amennyiben van megfelelő képzettséggel rendelkező kőbányai lakos, tudjon jelentkezni. Az Önkormányzat a közfoglalkoztatási programon keresztül is megjelenik munkáltatóként. Az Önkormányzat a közfoglalkoztatási programot összekötötte a kerületüzemeltetéssel, amelynek része a közutak kezelése, közparkok és a különböző egyéb közterületek üzemeltetése. Bár a közfoglalkoztatottak száma a kerületben jelentősen lecsökkent, e területen fontos feladatot látnak el.

### AZ ÖNKORMÁNYZAT MINT ÖSSZEKÖTŐ A KERÜLETI CÉGEK ÉS MUNKAVÁLLALÓK KÖZÖTT

Kőbányán erős kontrasztot alkot a kerületbe települt számos nagyvállalat és a kerületben alacsony életszínvonalon élők, valamint álláskeresők száma. Az Önkormányzat ezen a helyzeten nem csak munkáltatóként, de a helyi cégek és a munkavállalók közötti hídként is változtatni kíván. Mivel Kőbányán egyaránt megtalálható a szakképzett munkaerő (illetve a betanítható szakmunkásréteg is), illetve a munkaerőt alkalmazó magyar és multinacionális termelő vállalatok, koordinációval, információcserével az Önkormányzat számos kerületi lakos elhelyezkedését segítheti. Az Önkormányzat szerepe ebben az esetben a közvetett ösztönzés lehet, hiszen az Önkormányzat lehetőségei a munkáltatóként való fellépés során korlátozottak. Látni kell viszont, amit a SWOT analízis is kimutatott, hogy Kőbánya egyedülálló a fővárosi kerületek között a helyi cégeket illetően. Az Önkormányzat ezért a jövőben online és offline fórumok segítségével támogatni igyekszik a helyi vállalkozások és a helyi munkaerő egymásra találását. E feladatra a projektporfólióban szereplő *15. számú, Gazdasági és foglalkoztatási együttműködés* című projekt ad megoldást.

## IX. Szociális teendők gazdasági alapjai

### NÉPESSÉGI ADATOK

A népesség-nyilvántartás szerint az elmúlt években a lakosság szám a következők szerint alakult:

Korosztály	2013. év	2014. év	2015. év	2016. év	2017. év	2018. év	2019. év
0-3 év	2885	2099	2051	2043	1976	1920	1906
3-6 év	1801	2118	2039	1943	1879	1815	1802
6-14 év	4919	5168	5225	5157	5127	5054	4860
14-18 év	2986	2323	2316	2310	2298	2255	2210
18-65 év	52915	51942	51593	50832	50369	49507	46940
65 év felett	11225	13419	13506	13669	13697	14029	14364
<b>Összesen</b>	<b>76 731</b>	<b>77 069</b>	<b>76 730</b>	<b>75 954</b>	<b>75 364</b>	<b>74 580</b>	<b>72 082</b>

Az utóbbi évek adatait áttekintve az állandó lakosság számát vizsgálva lassú csökkenés jellemzi a kerületet. A gyermekkorú lakosság adatait megvizsgálva az tapasztalható, hogy minden korosztályban tovább csökkent a gyermeklétszám. A csökkenés az intézményi ellátásban is érzékelhető. A fenti táblázatból kiolvasható, hogy a 65 év felettek száma folyamatos növekedést mutat, ami a kerület elöregedését vetíti előre. Jelentős számú, 9019 fő azoknak a száma, akiknek tartózkodási helye van a kerületben. Fontos szem előtt tartani, hogy a kerületben a közelmúltban lezárult és a folyamatban lévő nagyszámú lakásépítés milyen hatással lesz Kőbánya lakosság számára, a lakosság korösszetételére és az intézményi ellátással szembeni követelményekre.

A következő táblázatban a belföldi vándorlások változásait követhetjük. Látható, hogy 2012-től növekedett az idevándorlók száma. Fontos megállapítás, hogy a 4. oszlop pozitív egyenlegét látva az ideköltözés a jellemző. Ezt erősíti meg a 2016-os statisztikai adat is, ahol is az ideköltözők száma jelentősebb mértékben növekedett, mint az ezt megelőző években. Fontos megjegyezni azonban, hogy a 2016-os évben az elvándorlók száma is jelentősen növekedett, valamint láthatjuk azt is, hogy 2018-ban jelentősen visszaesett az idevándorlók száma, és tovább növekedett az elvándorlóké.

Év	Állandó jellegű idevándorlás	Állandó jellegű elvándorlás	Egyenleg
2012	1067	1033	34
2013	1150	919	231
2014	1210	993	217
2015	1243	1190	53
2016	1581	1418	163
2017	1646	1771	-125
2018	1454	1828	-374

## EGÉSZSÉGÜGY

Az Önkormányzat az egészségügyi alapellátási feladatait 13 telephelyen biztosítja. Az egészségügyi intézmények ütemezett felújítását az elmúlt 10 évben kezdte el az Önkormányzat. Az alapellátás színvonalának emelését is célzó felújítások ezidáig saját forrásból valósultak meg.

Az elmúlt években az Önkormányzat a következő nagyobb beruházásokat végezte el:

- a) 2011-ben mintegy 20 millió Ft-ért újította fel a Salgótarjáni úti rendelőt,
- b) 2014-ben közel 150 millió Ft-ért újjáépítette a 690 m<sup>2</sup> alapterületű Zsivaj utcai orvosi rendelőt, és ezzel egyidőben kialakította a Kőrösi Csoma Sándor út 43-51. szám alatt a védőnői szolgálat telephelyét,
- c) 2016-ban a Kerepesi úton 460 millió Ft-ért 450 m<sup>2</sup> alapterületű új rendelőt épített,
- d) 2018-ban mintegy 360 millió Ft-ért felújította a Pongrác úti orvosi rendelőt.

A további célok között szerepel a fentiekén túli, rossz műszaki állapotú orvosi rendelők felújítása. A tervek közül elsőként az 1107 Budapest, Üllői út 136. szám alatti gyermekorvosi és az Üllői út 128. szám alatti felnőtt háziorvosi rendelő 1107 Budapest, Szárnyas u. 3. szám alatti felújítandó épületbe történő átköltöztetése szerepel. A kb. 1 milliárd Ft-os beruházáshoz az Önkormányzat 500 millió Ft támogatást kapott az Egészséges Budapest Program költségvetéséből.

Az Önkormányzat 2021-ben tervezi felújítani az 1108 Budapest, Újhegyi sétány 13-15. szám alatti háziorvosi, házi gyermekorvosi és gyermekfogorvosi rendelőt. A felújítás előkészítése, a tervező által készített tanulmányterv véleményezése jelenleg is zajlik.

A jelenlegi orvosi rendelőben az orvosok szűkös elhelyezése nem teszi lehetővé, hogy a helyszínen egy XXI. századi, korszerű rendelő épüljön, ezért a bővítés érdekében az Önkormányzat megvásárolt az Újhegyi sétányon egy 325 m<sup>2</sup> alapterületű fővárosi ingatlant. A beruházás előzetesen becsült költsége 1 milliárd Ft.

Az 1105 Budapest, Gergely u. 26. szám alatti rendelőben öt felnőtt-háziorvosi praxis működik. A rendelő erősen leromlott állapota indokolja az újjáépítését vagy az orvosok új épületben történő elhelyezését. A környező lakásépítések miatt indokolt a rendelő bővítése is, melynek a végrehajtását az Önkormányzat 2022-re tervezi. A beruházás előzetesen becsült költsége 350 millió Ft.

A kerületben felnőttfogászati alapellátási feladatokat ellátó egészségügyi szolgáltatók részére a Bajcsy Zsilinszky Kórház és Rendelőintézettel (a továbbiakban: Kórház) kötött együttműködési megállapodás alapján a Kórház a X. kerületi Szakrendelőben biztosít elhelyezést. Elkészült az új rendelőintézet a Kórház területén. A beruházás az Egészséges Budapest Program keretében jött létre. Jelenleg a berendezése zajlik. Az új intézmény, ahol helyet kapnak a járóbeteg-szakellátás mellett az Önkormányzattal szerződésben álló fogorvosok és a szájszabesztet is, várhatóan 2021-ben nyitja meg kapuit.

Az 1101 Budapest, Kőbányai út 47. szám alatti gyermekfogászati rendelő új helyre költöztetése – a Szakrendelő költözése és az ingatlan övezeti besorolása miatt – az Önkormányzat középtávú céljai között szerepel, a helyszín kiválasztása folyamatban van.

Az Önkormányzat térítésmentesen biztosítja a 10. életévüket betöltött gyermekek részére a meningococcus baktérium által okozott fertőző agyhártyagyulladás és szepszis, továbbá 15 hetes kor alatt a rotavírus elleni védőoltásokat. A 13 éves fiúgyermekek részére 5000 Ft térítés ellenében volt biztosított a méhnyakrák és nemi szemölcs elleni védőoltás. A rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő fiúk számára ezt az oltást is térítésmentesen biztosította az Önkormányzat az állami oltási program kiterjesztéséig.

Az Önkormányzat a jelenleg biztosított, kedvezményes oltások költségigényét figyelemmel kísérve további oltásokat igyekszik térítésmentesen biztosítani. Ezek körének a meghatározása – figyelemmel a Kormány által biztosított védőoltásokra – folyamatban van.

## SZOCIÁLIS ELLÁTÁS

A Képviselő-testület a szociális ellátásokról szóló 3/2015. (II. 20.) önkormányzati rendelet módosításával 2020. március 1-jétől számos ellátás jövedelemhatárát megemelte, ezzel a lakosság szélesebb körére kiterjesztette az Önkormányzat által biztosított szociálpolitikai ellátások igénybevételének a lehetőségét. A leggyakrabban igényelt ellátásoknál (rendkívüli élethelyzetben nyújtott települési támogatás, lakhatási kiadásokhoz nyújtott települési támogatás és gyógyszerkiadásokhoz nyújtott települési támogatás) az egy főre jutó jövedelem határa a családban élők esetében 105 000 Ft-ra, egyedül élők esetében 135 000 Ft-ra módosult. Az Önkormányzat rövidtávú célja az ebben a rendeletben foglalt támogatások és feltételek fenntartása.

## INTÉZMÉNYHÁLÓZAT

Az 1103 Budapest, Vaspálya u. 8-10. szám alatt működő Kőbányai Rece-fice Óvodát és a Kőbányai Manóvár Bölcsődét teljeskörűen felújította az Önkormányzat. A több mint egy évet felölelő munkálatok után 2016 szeptemberében nyitottak meg a kívülről és belülről megszépült intézmények. Az intézményfelújítások következő ütemeiben az Önkormányzat fontos feladata lesz a Kőbányai Szivárvány Bölcsőde rendezése.

A Pongrác telepen egy épületkomplexumon belül óvoda, bölcsőde, gyermekek átmeneti otthona, közösségi ház és idősek nappali ellátása működik az 1101 Budapest, Salgótarjáni u. 47. szám alatt. Az épület felújítása, korszerűsítése folyamatosan zajlik. Az idősek klubja elkészült, az átadása azonban a koronavírus-járvánnyal összefüggő korlátozások miatt csak 2021-ben lehetséges.

Az Üllői út környékén zajló beruházások szükségessé teszik a területen óvodai és bölcsődei férőhelyek kialakítását.

## LAKÁSÁLLOMÁNY

Az önkormányzati lakások felújítása, vizes, szigeteletlen lakások kiváltása középtávú célként fogalmazódhat meg. A kerületi intézményekben, közszolgáltatásban dolgozók egyre nagyobb számban keresik meg az Önkormányzatot szolgálati lakás biztosítása céljából, ezért szükséges további szolgálati lakások kijelölése. Az 1101 Budapest, Hős u. 15/A-B épület kiürítése folyamatosan zajlik. Az Önkormányzat a bérlők részére másik lakást ajánlott fel. A

magántulajdonosok részére adásvétel, önkormányzati bérlakás vagy cserelakás kerül felajánlásra.

## X. Tervezett beruházások

Az Önkormányzat az elmúlt években kialakult gyakorlatot folytatva a költségvetési rendeletében igyekszik megteremteni a működési és a felhalmozási kiadások, azon belül is a beruházások megfelelő arányát. A működési kiadások ésszerűsítésével, valamint a fenntartható, takarékos, stabil gazdálkodással tovább kell folytatni azt a gyakorlatot, amellyel az Önkormányzat évente saját forrásból legalább 1-2, kiemelkedő, az intézményrendszerében, illetve az ingatlanállományában jelentős megújulást eredményező beruházást hajt végre, amely mellett megfelelő rendes karbantartási tevékenységet és további tervezett kisebb beruházási feladatokat valósít meg. Emellett esetleges pályázati források segíthetik az adott évi beruházási volumen növelését. Az Önkormányzat a költségvetési lehetőségeihez mérten középtávon tervezheti az intézményrendszere még rosszabb állapotban lévő épületeinek felújítását, illetve a folyamatos karbantartást.

### **KŐBÁNYAI MOCORGÓ ÓVODA ÚJ ÉPÜLETÉNEK KIVITELEZÉSE ÉS A KŐBÁNYAI SZERVÁTIUSZ JENŐ ÁLTALÁNOS ISKOLA BŐVÍTÉSE**

Az 1101 Budapest, Kőbányai út 30. szám alatt lévő, 38920/9 helyrajzi számú ingatlan 7442/78420-ad tulajdoni hányadának elidegenítéséről szóló 82/2018. (IV. 10.) KÖKT határozat értelmében Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testülete (a továbbiakban: Képviselő-testület) a Magyar Állam részére elidegenítette a Budapest X. kerület, Kőbányai út 30. szám alatt lévő, 38920/9 helyrajzi számú ingatlan önkormányzati tulajdonban álló 7442/78420-ad tulajdoni hányadát.

A Kőbányai Csupa Csoda és a Kőbányai Mocorgó Óvoda átszervezéséről szóló 198/2018. (V. 24.) KÖKT határozattal a Képviselő-testület a Kőbányai Csupa Csoda Óvodát (1101 Budapest, Kőbányai út 38.) és a Kőbányai Mocorgó Óvodát (1101 Budapest, Kőbányai út 30.) átszervezte oly módon, hogy a Kőbányai Csupa Csoda Óvoda beolvadt a Kőbányai Mocorgó Óvodába.

A Kormány döntése alapján az egykori Északi Járműjavító területén valósul meg a Magyar Műszaki és Közlekedési Múzeum építési beruházása. Az új múzeumépület létesítéséhez szükséges a Kőbányai Mocorgó Óvoda telephelyének (1101 Budapest, Kőbányai út 30.) megszüntetése, egyúttal az 1101 Budapest, Kőbányai út 38. számú ingatlanon új óvodaépület építése.

A Budapest 38924/9 helyrajzi számú ingatlanon a Kőbányai Szervátiusz Jenő Általános Iskola (a továbbiakban: Iskola) főépülete, az 38924/7 helyrajzi számú ingatlanon egy régi óvodaépület található, amely az Iskola használatában állt. Az óvodai csoportok áthelyezése az 1101 Budapest, Kőbányai út 38. szám alatti ingatlanba a telek adottságai okán bővítéssel nem, kizárólag új óvodaépület építésével oldható meg, ezért szükségessé vált az Iskola használatában álló régi óvodaépület lebontása, továbbá az iskolai osztályok elhelyezése érdekében az Iskola főépületének bővítése is.

## BÖLCSŐDEI ÉS ÓVODAI INTÉZMÉNYHÁLÓZAT ÁTTEKINTÉSE

A Kőbányai Mászóka Óvoda és a Kőbányai Kincskeresők Óvoda átalakításáról szóló 164/2020. (V. 29.) polgármesteri határozattal Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testülete hatáskörében eljárva a polgármester a Kőbányai Kincskeresők Óvodát (1105 Budapest, Mádi utca 4-6.) és a Kőbányai Mászóka Óvodát (1105 Budapest, Ászok utca 1-3.) átalakította oly módon, hogy a Kőbányai Kincskeresők Óvoda beolvadt a Kőbányai Mászóka Óvodába 2020. augusztus 16-ai hatállyal. A továbbiakban érdemes megvizsgálni a telephely (1105 Budapest, Mádi utca 4-6.) megszüntetésének a lehetőségét. A jelenlegi adatok azt mutatják, hogy ezen a területen kivonható ez az intézmény a hálózatból.

A Gyárdűlő területén létesült lakóparkok átadása felveti új bölcsődei és óvodai férőhelyek kialakítását.

Szükséges vizsgálni a Kőbányai Gépmadár Óvoda bővítésének a lehetőségét.

A beruházások szintén fontos területe a közterületek, a városi környezet szépítése, megújítása (utak, járdák, parkok, játszóterek stb.)

## RÖVIDTÁVON JAVASOLT BERUHÁZÁSOK KÖRE

- a) Újhegyi Uszoda udvarának rendezése
- b) Kőbányai Aprók Háza Óvoda már megtervezett, de még meg nem valósult felújításának kivitelezése

## KÖZÉP- ÉS HOSSZÚTÁVON JAVASOLT BERUHÁZÁSOK

Ezek tervezése több bizonytalanságot rejt magában. A megvalósulást befolyásolja a gazdasági és a jogszabályi környezet, a bevételek alakulása, illetve az önkormányzati feladatok változása. A tervezés ebben az esetben inkább iránykijelölés, ami már figyelembe veszi a ciklusban megvalósítandó fejlesztéseket, és további olyan fejlesztési elképzeléseket jelöl ki, amelyek reálisak és megvalósíthatóak:

- a) intézményi akadálymentesítés folytatása,
- b) földutak szilárd burkolattal történő fedése,
- c) játszótér-konceptió megvalósítása,
- d) kerékpártárolók, -támaszok kihelyezése,
- e) kerékpárút építése,
- f) a vasúti vonalak miatt kialakult zárványok áttörése több ponton,
- g) parkosítás – BMX- és gördeszkapályák építése,
- h) Rákos-patak völgyének revitalizációja,
- i) Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Központ felújítása,
- j) bölcsődék, óvodák udvarának tervszerű megújítása.





## XI. Mellékletek

1. Önkormányzat pénzügyi bevételei
2. Európai uniós támogatással megvalósuló projektek költségvetése
3. Ingatlanvagyon könyvszerinti bontásban
4. Lakóépületek száma építési év szerinti bontásban, intézményi épületek száma építési év szerinti bontásban, üzemi épületek száma építési év szerinti bontásban, önkormányzati lakások komfortfokozat szerinti bontásban
5. A kerületi kezelésben és tulajdonban lévő felújítandó utak listája
6. Fővárosi kezelésű utak, melyek felújítása időszerű

## AZ ÖNKORMÁNYZAT PÉNZÜGYI BEVÉTELEI

Kiemelt bevételek előirányzat 2015-2020. év											
											Adatok eFt-bar
Megnevezés	2015. évi előirányzat	2016. évi előirányzat	2016/2015	2017. évi előirányzat	2017/2016	2018. évi előirányzat	2018/2017	2019. évi előirányzat	2019/2018	2020. évi előirányzat	2020/2019
Építmenyadó	3 400 000	3 800 000	112%	3 950 000	104%	4 120 000	104%	4 410 000	107%	4 726 000	107%
Telekadó	950 000	950 000	100%	950 000	100%	950 000	100%	970 000	102%	1 088 000	112%
Gépjárműadó	210 000	210 000	100%	210 000	100%	210 000	100%	210 000	100%	210 000	100%
Idegenforgalmi adó	20 000	30 000	150%	30 000	100%	40 000	133%	50 000	125%	55 000	110%
Helyi iparüzési adó	4 815 112	5 187 092	108%	5 177 217	100%	5 584 979	108%	6 215 312	111%	6 995 876	113%
Állami támogatás	2 219 974	2 275 385	102%	2 188 176	96%	2 442 123	112%	2 627 869	108%	2 829 345	108%
Tárgyi eszköz értékesítés	66 061	103 616	157%	326 070	315%	283 186	87%	336 000	119%	1 240 910	369%
Előző évi maradvány	1 226 205	3 030 679	247%	4 334 464	143%	6 214 671	143%	9 077 000	146%	4 918 913	54%
<b>Kiemelt bevételek összesen</b>	<b>12 907 352</b>	<b>15 586 772</b>	<b>121%</b>	<b>17 165 927</b>	<b>110%</b>	<b>19 844 959</b>	<b>116%</b>	<b>23 896 181</b>	<b>120%</b>	<b>22 064 044</b>	<b>92%</b>

## Kiemelt bevételek teljesítése 2015-2020. év

Adatok eFt-ban

Megnevezés	2015. évi teljesítés	2016. évi teljesítés	2016/2015	2017. évi teljesítés	2017/2016	2018. évi teljesítés	2018/2017	2019. évi teljesítés	2019/2018	2020. évi teljesítés	2020/2019
Építmenyadó	3 576 986	4 028 257	113%	4 147 848	103%	5 068 908	122%	4 477 400	88%	4 955 496	111%
Telekadó	943 666	1 045 140	111%	921 585	88%	1 135 158	123%	1 237 900	109%	1 240 886	100%
Gépjárműadó	219 770	227 080	103%	226 395	100%	242 348	107%	235 296	97%	0	0%
Idegenforgalmi adó	36 100	72 637	201%	60 667	84%	61 929	102%	73 720	119%	23 985	33%
Helyi iparüzési adó	5 109 707	5 198 977	102%	5 349 632	103%	5 974 729	112%	6 583 424	110%	5 719 256	87%
Állami támogatás	2 359 331	2 408 148	102%	2 482 863	103%	2 699 545	109%	2 807 581	104%	2 938 278	105%
Tárgyi eszköz értékesítés	287 032	144 157	50%	261 241	181%	374 312	143%	173 703	46%	979 941	564%
Előző évi maradvány	4 689 329	7 482 855	160%	5 316 749	71%	8 834 959	166%	9 614 950	109%	5 381 679	56%
<b>Kiemelt bevételek összesen</b>	<b>17 221 921</b>	<b>20 607 251</b>	<b>120%</b>	<b>18 766 980</b>	<b>91%</b>	<b>24 391 888</b>	<b>130%</b>	<b>25 203 974</b>	<b>103%</b>	<b>21 239 521</b>	<b>84%</b>

## EURÓPAI UNIÓS TÁMOGATÁSSAL MEGVALÓSULÓ PROJEKTEK KÖLTSÉGVETÉSE

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1.	Pályázat címe	2020.12.31. pályázati kiadás							2020.12.31. pályázati bevétel
2.		Személyi juttatás	Munkaadókat terhelő járulékok és szoc. hozz. adó	Dologi kiadások	Egyéb működési célú támogatások	Beruházás	Felújítás	Összesen	Összesen
3.	Kőbányai Önkormányzat								
4.	VEKOP-5.3.1-15-2016-00011. "Kerékpáros infrastruktúrális fejlesztések Budapest X. kerületében" pályázat	2 074 468	363 032	12 187 500				14 625 000	
5.	VEKOP-5.3.1-15-2016-00012. "Rákos-patak menti ökoturisztikai folyosó" pályázat	978 723	171 277					1 150 000	
6.	KEHOP-5.2.9-16-2016 Épületenergetikai pályázat (Vaspálya óvoda-bölcsőde)			520 700				520 700	
7.	KEHOP-1.2.1-2018-00025 Zöld Kőbánya- Rajtad Múlik pályázat	10 524 574	1 841 801	6 870 203		410 000		19 646 578	
8.	Gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervek								
9.	KMOP 5.1.1/A-09-2f-2012-0001. "Hagyományos építésű városi terület rehabilitációja" (Pongrác közösségi ház) pályázat fenntartás	11 957 501	2 298 319	7 916 375		134 745		22 306 940	2 426 957
10.	Összesen	25 535 266	4 674 429	27 494 778	0	544 745	0	58 249 218	2 426 957

## AZ INGATLANVAGYON KÖNYVSZERINTI BRUTTÓ ÉRTÉKÉNEK KIMUTATÁSA FORGALOMKÉPESSÉG SZERINTI BONTÁSBAN

adatok Ft-ban

Megnevezés	Kőbányai Önkormányzat			
	Üzleti (forgalomképes) ingatlanok	Kizárólagos nemzeti vagyonba tartozó ingatlanok	Korlátozottan forgalomképes ingatlanok	Ingatlanok összesen
Épületek	10 328 000 418	859 886 333	7 181 299 415	18 369 186 166
Műemlék épületek	844 932 958	980 921 277	1 470 856 251	3 296 710 486
Telkek, földterületek	10 040 070 477	398 968 342	5 879 070 137	16 318 108 956
Út alatti földek		28 621 869 941		28 621 869 941
Park alatti földek		14 588 433 709		14 588 433 709
Egyéb építmények	195 448 463	310 277 360	398 551 880	904 277 703
Utak	3 874 602	17 477 346 827		17 481 221 429
Járdák		3 107 704 364		3 107 704 364
Parkolók	7 859 203	1 780 039 379		1 787 898 582
Kerékpárút		95 825 589		95 825 589
Parkok, játszóterek	7 003 758	3 602 028 389		3 609 032 147
Vizek, vízi létesítmények		25 571 030		25 571 030
Pincék	152 051 679	842 134 098	8 589 271	1 002 775 048
Közművek		392 532 938		392 532 938
Vagyonértékű jogok	10 649 397	3 399 796	1 481 688	15 530 881
<b>Összesen</b>	<b>21 589 890 955</b>	<b>73 086 939 372</b>	<b>14 939 848 642</b>	<b>109 616 678 969</b>
Üzemelt. átadott ingatlanok	5 664 780	446 329 899	462 874 272	914 868 951
<b>Mindösszesen</b>	<b>21 595 555 735</b>	<b>73 533 269 271</b>	<b>15 402 722 914</b>	<b>110 531 547 920</b>

## INGATLANOKRA VONATKOZÓ ADATOK

LAKÓÉPÜLETEK SZÁMA ÉPÍTÉSI ÉV SZERINT BONTÁSBAN			INTÉZMÉNYI ÉPÜLETEK SZÁMA ÉPÍTÉSI ÉV SZERINT BONTÁSBAN		
Építés éve		Darabszám	Építés éve		Darabszám
-	1900	162	-	1900	12
1901	1945	311	1901	1945	40
1946	1959	39	1946	1959	20
1960	1969	24	1960	1969	14
1970	1979	50	1970	1979	53
1980	1989	41	1980	1989	11
1990	1999	1	1990	1999	0
2000	2011	3	2000	2011	1

  

ÜZEMI ÉPÜLETEK SZÁMA ÉPÍTÉSI ÉV SZERINT BONTÁSBAN			ÖNKORMÁNYZATI LAKÁSOK KOMFORTFOKOZAT SZERINTI BONTÁSBAN		
Építés éve		Darabszám	Komfortfokozat	Darabszám	Alapterület (m <sup>2</sup> )
-	1900	11	Összkomfortos lakás	738	38 846
1901	1945	10	Komfortos lakás	894	40 368
1946	1959	0	Félkomfortos lakás	195	7 676
1960	1969	1	Komfort nélküli lakás	472	14 839
1970	1979	4	Szükség lakás	19	342
1980	1989	0	<b>Összesen</b>	<b>2318</b>	<b>102 065</b>
1990	1999	0			
2000	2011	0			

## A KERÜLETI KEZELÉSBEN ÉS TULAJDONBAN LÉVŐ FELÚJÍTANDÓ UTAK LISTÁJA

Utcanév	Hely
<b>Takarék utca</b>	<b>Sibrik M. - Zsombék u.</b>
Endre utca	Korponai u. - Halom u.
Sárgarózsa utca	Kerepesi út - Pesti határút
Pesti Gábor utca	Pilisi u. - Dömsödi u.
Teherkocsi utca	Száva utca – Árpa utca között
Váltó utca	Nemes utca – Rákospatak között
Érsemlyéni utca	Derecskei utca – Belényes utca között
Venyige utca	Maglódi úttól
Szacsvay köz	Noszlopy utca – Vasgyár utca között
Noszlopy utca	Gyömrői út – Vaspálya utca között
Vasgyár utca	Gyömrői út – Vaspálya utca között
Gém utca	Zágrábi út – Hizlaló tér között
Fogadó utca	Száva utca – Gém utca között
Rákász utca	Méhes utca – Ladányi utca között
Rákosvölgyi utca	Keresztúri út – Rákosvölgyi-köz között
Agyagfejtő utca	Harmat utca – Újhegyi sétány között, Harmat utca felőli oldal
Gőzmozdony utca	Gergely utca – Sibrik Miklós út között
<b>Diósgyőri utca</b>	<b>Gyömrői út – Cserkesz utca között</b>
Algyógyi út	Tárna utca – Maglódi út között
Tárna utca	Jászberényi út – Gránátos utca között
Kocka utca	Sörgyár utca – Maglódi út között
Csősztorony utca	Harmat utca - Mádi utca között
Maglódi út 8-10. előtti belső út	
Ezüstfa utca	Eszterlánc utca – Tarkarét utca között
Harmat utca	Újhegyi út – Hangár utca között
Korponai utca	Kolozsvári utca – Liget utca között
<b>Vásárló utca</b>	<b>Állomás utca – Liget tér között</b>
Tavas utca	Mádi utca - Harmat utca között
Zsombék utca	Mádi u. és a Maglódi u között
Bányató utca	Újhegyi út és a Hangár utca között
Pázsitfű utca	Mádi utca és a Takarék utca között

## AZOK A FŐVÁROSI KEZELÉSŰ UTAK, MELYEK FELÚJÍTÁSA IDŐSZERŰ

Utcanév	Hely
Mádi utca	Újhegyi út és Gitár utca között (Főváros ígéretet tett felújítására)
Harmat utca	Körösi Csoma Sándor út és az Újhegyi út között
Tavas utca	Harmat utca és a Gergely utca között
Halom utca	Állomás utca és a Kápolna utca között
Pongrácz út	Horog utca és Mázsa tér között
Kozma utca	Jászberényi út és a Maglódi út között
Basa utca	Kőér utca és a Hízlaló tér között
Fertő utca	Hízlaló tér és a Vajda Péter utca között
Vajda Péter utca	Fertő utca és a Könyves Kálmán körút között
Sibrik Miklós út	Harmat utca és Maglódi út között
Maglódi út	Jászberényi út és a Sibrik Miklós út között
Méhes utca	Vasúti híd és Keresztúri út között
Gyömrői út	Sibrik Miklós út és a Vaspálya utca között
Fehér út	Albertirsai köz és Gyógyszergyári út között
Fehér út	Gyógyszergyári út és a Gyakorló utca között
Gyakorló utca	Fehér út és a Keresztúri út között
Korponai utca	Liget utca és Liget tér között
Jászberényi út	kertvárosi szervízútja
Jászberényi út felüljáró alatti útszakaszok	
Állomás utca	Halom utca és a Korponai utca között